



Řízení letového provozu  
České republiky

# Výroční zpráva

2024



# Obsah

|           |   |            |  |
|-----------|---|------------|--|
| <b>3</b>  | Vybrané ukazatele                               | <b>53</b>  | Výkony ve vzdušném prostoru České republiky  |
| <b>4</b>  | Slovo hosta                                     | <b>72</b>  | Zpráva dozorčí rady  |
| <b>5</b>  | Úvodní slovo generálního ředitele               | <b>73</b>  | Zpráva nezávislého auditora – samostatná účetní závěrka dle národních účetních standardů                                     |
| <b>7</b>  | Vedení společnosti                              | <b>75</b>  | Samostatná účetní závěrka dle národních účetních standardů   |
| <b>9</b>  | Dozorčí rada                                    | <b>83</b>  | Příloha k samostatné účetní závěrce dle národních účetních standardů   |
| <b>11</b> | Profil podniku                                  | <b>108</b> | Zpráva nezávislého auditora – konsolidovaná účetní závěrka dle národních účetních standardů                                  |
| <b>14</b> | Integrovaný systém managementu (IMS)            | <b>111</b> | Konsolidovaná účetní závěrka dle národních účetních standardů  |
| <b>22</b> | Mezinárodní prostředí ATM                       | <b>119</b> | Příloha ke konsolidované účetní závěrce dle národních účetních standardů   |
| <b>24</b> | Konzultační proces – jednání s uživateli služeb | <b>145</b> | Zpráva o hospodaření za rok 2024 (sestavená s přihlédnutím k mezinárodním standardům účetního výkaznictví – IFRS)            |
| <b>27</b> | Provoz  | <b>150</b> | Příloha ke zprávě o hospodaření za rok 2024 (sestavená s přihlédnutím k mezinárodním standardům účetního výkaznictví – IFRS) |
| <b>35</b> | Realizace projektů a investice                  | <b>172</b> | Vyhodnocení ročního plánu podniku za rok 2024  |
| <b>40</b> | Integrace bezpilotních systémů                  | <b>185</b> | Organizační struktura  |
| <b>43</b> | Letecká škola – CANI                            | <b>186</b> | Seznam zkratk  |
| <b>44</b> | Sekce lidských zdrojů                           | <b>189</b> | Kontaktní údaje  |
| <b>46</b> | Centrální logistika                             |            |  |
| <b>47</b> | Společenská odpovědnost                         |            |  |
| <b>50</b> | Hospodaření podniku v roce 2024                 |            |  |

# Vybrané ukazatele

|  | 2020      | 2021      | 2022      | 2023      | 2024                                  |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------------------------|
| Pohyby ve FIR Praha  | 325 056   | 376 764   | 550 194   | 621 496   | <b>711 216</b>                        |
| Pohyby na letištích ČR   | 123 739   | 122 959   | 163 833   | 186 121   | <b>210 349</b>                        |
| Obrat (v tis. Kč)  | 1 843 266 | 1 998 245 | 3 596 895 | 4 368 817 | <b>4 771 318</b>                      |
| Poplatek za tratovou službu řízení (za 1 přeletovou jednotku)                  | 1 162,07  | 1 194,99  | 1 568,17  | 1 671,17  | <b>1 608,27</b>                       |
| Poplatek za přiblížovací a letištní službu řízení (za 1 přiblížovací jednotku) | 6 800     | 6 800     | 6 800     | 6 800     | <b>6 542,91*</b><br><b>6 800,00**</b> |
| Evidenční počet zaměstnanců  | 1 013     | 938       | 971       | 985       | <b>1008</b>                           |

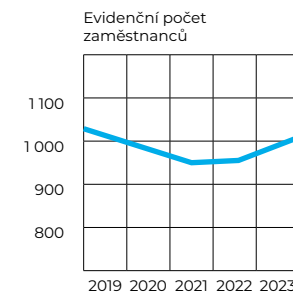
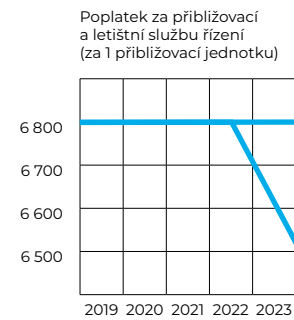
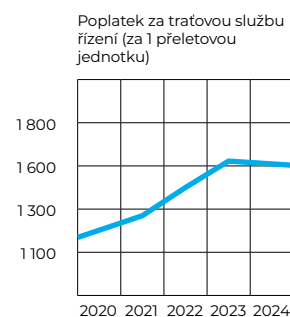
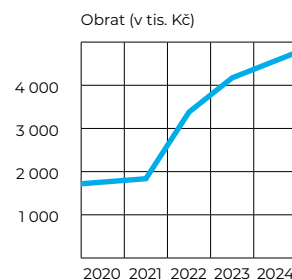
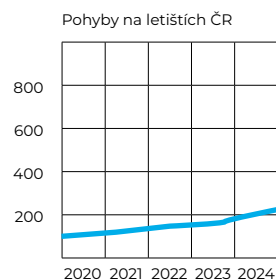
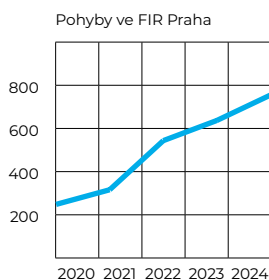
\*Počet pohybů dle metodiky Network Manager ve FIR Praha.

Pozn.:

6 542,91\* – poplatek za přiblížovací a letištní službu řízení  
(za 1 přiblížovací jednotku na letišti Praha – Ruzyně)

6 800,00\*\* – poplatek za přiblížovací a letištní službu řízení  
(za 1 přiblížovací jednotku na letištích Brno, Ostrava a Karlovy Vary)

V roce 2024 byla v platnosti odlišná jednotková sazba pro obě skupiny letišť (Praha a regionální letiště), z důvodu existence dvou oddělených zón zpoplatnění.



# Slovo hosta



Rok 2024 je pro mě druhým rokem, kdy mohu stát v čele významné a uznávané organizace, jakou je Nadace CHARTY 77. Sledovat pozitivní dopady nejdéle trvající veřejné sbírky v České republice, Konta Bariéry, která už přes tři dekády pomáhá denně zlepšovat život lidí s handicapem, a to jak přímo, tak prostřednictvím organizací, které o ně pečují, mě každý den naplňuje velkou radostí.

Konto Bariéry se za dlouhá léta svojí existence stalo součástí životů více než čtyřiceti tisíc individuálních dárců, kteří pravidelně přispívají menšími či většími finančními dary. Toho, že jim záleží na tom, aby mohli handicapovaní lidé vést důstojný život a jejich stav se zlepšoval, si nesmírně vážíme.

Stejně tak si vážíme podpory velkých dárců, úspěšných českých firem a institucí. Tím spíše v roce 2024, který se pro většinu z nich nesl v duchu stabilizace a snahy o návrat do normálu poté, kdy několik předchozích let sčítaly rány způsobené celosvětovou pandemií koronaviru a následně i válkou na Ukrajině. Civilní letectví v Evropě je jedním z oborů, které nedávná krize zasáhla nejvíce. O to více si však vážíme, že si i přes neblahé ekonomické následky Řízení letového provozu České republiky, s. p., vyhradilo nemalé finanční prostředky k podpoře charitativních projektů.

Vedení podniku i jeho dozorčí rada má v práci naší nadace důvěru, kterou vzájemnou skvělou spoluprací dokládá dlouhodobě. Žadatelé se proto mohou spolehnout,

že díky podpoře takto významných společností, se jim prostřednictvím sbírky Konto Bariéry dostane potřebné pomoci. Společně přispíváme na rehabilitační a kompenzační pomůcky, přestavby automobilů, bezbariérové úpravy, ale také na vzdělávání či pracovní uplatnění i další aktivity lidí s handicapem. S velkou radostí a zádostiučiněním pak sledujeme, jak se díky dárcům daří potřebným měnit životy k lepšímu, postupně se zotavovat, být šťastnější a vést co nejvíce plnohodnotný život.

Pomoc od vás, státního podniku Řízení letového provozu České republiky, tomuto již mnoho let výrazně napomáhá. A my Vám za to moc děkujeme!

Jolana Voldánová

Ředitelka Nadace CHARTY 77 | Konto Bariéry

# Úvodní slovo generálního ředitele



Dámy a pánové, vážení přátelé leectví,

stejně jako každý rok, i tentokrát mám příležitost Vás na úvod výroční zprávy informovat o vývoji a výsledcích podniku a o tom, jak se naplnila nebo nenaplnila očekávání z let předchozích. Stejně tak je mi ctí Vás seznámit s dalšími skutečnostmi, které v roce 2024 činnost podniku definovaly.

Velice mě těší, že mohu tyto skutečnosti označit většinou za pozitivní, a to především s ohledem na předchozí roky, které se na civilní letecké dopravě podepsaly výrazně negativně. Zatímco po náročném překonání recese přišlo období potřebné stabilizace, o roce 2024 lze z hlediska našeho podniku mluvit již jako o roce intenzivní přípravy a rozvoje.

Dynamicky se ve srovnání s předchozím rokem vyvíjel objem letového provozu v českém vzdušném prostoru, a to v průběhu všech měsíců s logickým vrcholem v průběhu letní sezóny. I nadále však z hlediska vývoje provozu pociťujeme dopady trvající ruské války na Ukrajině, ale také eskalace konfliktu na Blízkém východě. Související změny v uspořádání a struktuře toku letového provozu jižním směrem nás proto stále brzdí k úplnému návratu k hodnotám z referenčního roku 2019.

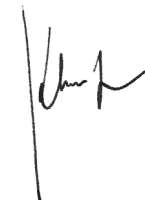
Každopádně však byl meziroční nárůst provozu o 14,5 % z naší strany zvládnutý s nejvyšší úrovní bezpečnosti a také v souladu s požadavky na kapacitu ze strany našich dopravců. Letní sezóna nebyla pro reputaci evropského systému řízení letového provozu právě příznivá a jsem proto rád, že jsme byli schopni nabídnout naši kapacitu a schopnosti pro zmírnění celkové úrovně zpoždění. Velmi dobrý byl i vývoj provozu na Letišti Václava Havla Praha, ale také na regionálních letištích v celé České republice, na která se pro rostoucí zájem cestujících začaly soustředit další cestovní kanceláře.

Provozní výkony podniku se samozřejmě pozitivně odrazily na jeho hospodářských výsledcích. Podařilo se nám nejen splnit, ale překročit hospodářské ukazatele, které byly stanoveny naším zakladatelem, Ministerstvem dopravy České republiky. Rok 2024 jsme tak zakončili ziskem a podnik se nachází ve stabilní finanční situaci. To pro nás ovšem znamená také závazek a jsem rád, že podnik byl opět schopen v roce 2024 věnovat značné finanční prostředky na pomoc potřebným, do školství či lékařského výzkumu. Hospodářské výsledky podniku a konstruktivní průběh kolektivního vyjednávání také vedly k návratu sociálních benefitů a k navýšení mezd zaměstnanců podniku. S ohledem na předpokládané schválení Výkonnostního plánu České republiky ze strany Evropské komise na další pětileté referenční období máme také jistotu stability hospodářského vývoje.

Výše zmíněná intenzivní příprava a rozvoj se v průběhu minulého roku projevily v řadě důležitých aktivit. Kromě kontinuálního výcviku a přípravy zaměstnanců na klíčových provozních profesích byl v souladu s dlouhodobou strategií rozvoje a harmonizace evropského technologického prostředí připraven základ pro alianční spolupráci při pořízení budoucího nového hlavního řídicího systému. Právě společný postup s našimi kolegy z Finska a Estonska by mohl v této oblasti přinést významné ekonomické a technické synergie. Pokročili jsme také v rámci plánovaného zavedení prostoru U-Space, přičemž už v roce 2025 se chystáme zkušebně využívat takzvanou digitální mapu, která bude poskytovat informace o aktuálních omezeních pro operátory dronů. Dobrou zprávou také je, že v České republice vznikají dva zkušební polygony, které zajistí potřebné testování pro všechny zúčastněné subjekty. Jako člen projektu FAB CE jsme pokročili také v rozšiřování sítě takzvaných volných tratí. V roce 2024 došlo k implementaci dvou projektů, které umožnily bezproblémový provoz a propojení volných tratí v rámci jihovýchodní a střední Evropy.

Všechny uvedené výsledky podniku jsou jednoznačně spojeny s prací jeho zaměstnanců. Právě jim patří moje upřímné poděkování za odvedenou práci a jejich loajální a zodpovědný přístup. Velice si toho vážím. Stejně tak děkuji zákazníkům, dodavatelům i zástupcům Ministerstva dopravy České republiky a všem, s nimiž podnik v roce 2024 spolupracoval. Věřím, že i v letech následujících bude tato spolupráce pokračovat a těším se na ni.

Jan Klas  
Generální ředitel



# Vedení společnosti



**Ing. Jan Klas**

Generální ředitel

Absolvent Vysoké školy dopravy a spojů v Žilině se specializací na letectví. V oboru řízení letového provozu pracuje od roku 1986, přičemž prošel řadou manažerských funkcí. V roce 1999 začal pracovat pro EUROCONTROL (Evropská organizace pro bezpečnost letového provozu) jako ředitel její organizační jednotky CSPDU (CEATS Strategy Planning and Development Unit) v Praze, která byla odpovědná za metodiku a rozvoj středoevropských služeb řízení letového provozu v rámci projektu CEATS. Generálním ředitelem podniku byl jmenován 1. října 2007. V letech 2018 – 2020 působil jako předseda evropského Výkonného výboru ředitelů (EC3) organizace CANSO.



**Mgr. Petr Fajtl**

Výkonný ředitel útvaru provozního

Absolvent Západočeské univerzity v Plzni, fakulty právnické. V podniku pracuje od roku 1987. V letech 1987–1995 pracoval jako řídicí letového provozu na ACC Praha. Vedoucím výcvikového střediska byl od 1. prosince 1995 do 31. října 2000. Náměstkem ředitele pro řízení Sekce systémů a postupů byl jmenován 1. listopadu 2000. Od 1. ledna 2001 působil na pozici ředitele divize plánování a rozvoje. Od 1. ledna 2018 zastává funkci výkonného ředitele útvaru provozního.



**Ing. Radovan Okenka, M.Sc.**

Výkonný ředitel útvaru finančního

Absolvent Slovenské zemědělské univerzity v Nitře, obor Komerční služby ve státním odboru Zemědělská technika. Dále vystudoval mezinárodní obchod na International Agricultural Collage Larenstein v Deventeru v Holandsku, manažersko-finančně zaměřené obory na Iowa State University a Institute of Business Development and Management, University of Delaware, Newark, USA, po absolvování postgraduálního studia na této univerzitě získal v roce 2001 titul Master of Science. Do podniku nastoupil dne 1. července 2020 na pozici ředitele útvaru finančního. Od 1. ledna 2021 zastává pozici výkonného ředitele útvaru finančního.

# Vedení společnosti



**Ing. Miloslava Mezerová**

Ředitelka útvaru lidských zdrojů a logistiky

Absolventka Vysoké školy ekonomické, fakulty obchodní. Po studiu pracovala v podniku zahraničního obchodu. V ŘLP ČR, s. p., pracuje od roku 1998. Od roku 2001 zastávala funkci vedoucí oddělení práce a mezd na divizi personální. Do funkce ředitelky divize personální byla jmenována k 1. únoru 2008 a následně od 1. ledna 2012 řídila také divizi finanční. Od 1. ledna 2018 zastávala funkci výkonné ředitelky útvaru finančně správního. Dne 1. ledna 2021 byla jmenována ředitelkou útvaru lidských zdrojů a logistiky.



**Ing. Luboš Hlinovský, MBA**

Ředitel útvaru mezinárodní koordinace a strategie

Absolvent Vysoké školy ekonomické, fakulty národohospodářské. V podniku pracuje od roku 1990, do něhož přišel z Ekonomického ústavu Československé akademie věd. Dne 1. května 1998 byl jmenován náměstkem ředitele pro řízení sekce finanční. Od 1. ledna 2001 zastával pozici ředitele divize finanční. V roce 2006 absolvoval Maastricht School of Management, kde získal titul Master of Business Administration. Od 1. ledna 2012 řídí útvar strategie a manažerské podpory.



**Ing. Petr Vozdecký**

Ředitel útvaru provozní bezpečnosti

Absolvent Vysoké vojenské letecké školy v Košicích. Od roku 1990 létal jako navigátor vojenského dopravního letectva, v letech 1993–2000 pracoval jako řídicí letového provozu na letišti Praha Kbelly. V roce 2000 nastoupil k podniku na pozici řídicího letového provozu na APP Praha/TWR Ruzyně. Od roku 2013 zastával funkci inspektora ATS, o rok později se stal vedoucím oddělení auditu a 1. ledna 2018 byl jmenován do funkce ředitele útvaru provozní bezpečnosti.



**Ing. Jan Beroun**

Bezpečnostní ředitel

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze. Dále vystudoval National Academy FBI ve Spojených státech. Do ŘLP ČR, s. p., nastoupil v září 2024 na pozici bezpečnostního ředitele. Zároveň poskytuje poradenskou činnost v oblasti bezpečnosti pro Úřad vlády ČR. Před tím po dobu deseti let působil jako ředitel Vojenského zpravodajství, přičemž v roce 2024 odešel ze služebního poměru vojáka do výslužby v hodnosti generálporučíka. V minulosti působil na různých řídicích a manažerských pozicích včetně například prvního náměstka ředitele Úřadu pro zahraniční styky a informace, který později zastupoval v USA.



# Dozorčí rada

**Ing. Zdeněk Jelínek**  
Předseda dozorčí rady

**MUDr. Martin Kuba**  
Místopředseda dozorčí rady

**Generálmajor  
Ing. Petr Čepelka**  
Člen dozorčí rady

**Ing. Petr Kulhánek**  
Člen dozorčí rady

**Vít Soukup**  
Člen dozorčí rady

**Aleš Kořínek**  
Člen dozorčí rady

# Rostislav Jiříčný

## Pilot

Věžový řídicí letového provozu na regionálním letišti v Ostravě, působí také jako instruktor. V ŘLP ČR, s. p. pracuje od roku 2012. Ve volném čase se věnuje létání na různých typech letadel, nejčastěji Pilatus PC12.



Jeho dědeček byl vojenský řídicí letového provozu na Sliači, táta s ním trávil hodiny stavěním modelů letadel. Už jako malý proto věděl, že chce být součástí světa letectví. Krátce po svých 18. narozeninách získal licenci soukromého pilota. Následně studoval vysokou školu zaměřenou na výcvik dopravních pilotů v Žilině a Ostravě a začal létat profesionálně. Na létání ho nejvíce baví kombinace techniky, koncentrace, odpovědnosti, ale zároveň i pocitu svobody, který se dostaví ve chvíli, kdy se s letadlem odlepí od země.

„Ať už letím letadlem ve FL300 nebo v kokpitu malého ultralightu, každá cesta je pro mě zážitkem a připomínkou, proč létám a jaké jsem měl štěstí. Díky létání jsem si splnil dětský sen – mohu spojit lásku k létání s touhou cestovat a poznávat nová místa.“

# Profil podniku

Letecká doprava a s ní úzce provázané poskytování letových navigačních služeb procházejí vývojem spojeným s globálním dopadem na tento obor podnikání v souvislosti s nedávnou pandemií covid-19, ale také s trvajícím válečným stavem na Ukrajině. Mezi další významné faktory ovlivňující činnost podniku patří zejména legislativní prostředí, které vytváří Evropská komise jako nadnárodní regulátor. Ta podporuje spolupráci s ostatními poskytovateli letových navigačních služeb a zároveň konkurenci mezi nimi. Nová pravidla fungování vymezují služby ATM jako trh, na kterém musí každý poskytovatel služeb najít své místo.

## Historie

Státní podnik Řízení letového provozu České republiky vznikl 1. ledna 1995 rozhodnutím ministra dopravy a spojů ze dne 28. prosince 1994. Samostatně však existoval v různých právních formách již od roku 1978. ŘLP ČR, s. p., je zapsán v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, v oddíle A, vložce 10771.

## Poslání

Posláním podniku je poskytovat bezpečné, kvalitní a nákladově efektivní letové navigační služby v souladu s očekáváními našich zákazníků jak na národní úrovni, tak v kontextu vývoje ATM v Evropě.

## Vize

ŘLP ČR, s. p., je dynamická, stabilní a spolehlivá, společensky odpovědná a udržitelně se rozvíjející součást civilního letectví v ČR, která aktivně přispívá k jeho dalšímu rozvoji. Zároveň je sebevědomým prvkem integračních a liberalizačních procesů v evropském ATM prostředí, v jehož rámci bude dále zvyšována jeho celková hodnota a konkurenceschopnost. Pro efektivní a aktivní účast v liberalizačních procesech podnik usiluje o takové uspořádání, které nejlépe odpovídá mezinárodním integračním snahám.

## Politika podniku

Základním pravidlem je vytvářet a rozvíjet takové prostředí, které je v souladu s posláním a vizí podniku. Toto prostředí je pravidelně hodnoceno a získané zkušenosti jsou využívány k jeho neustálému zlepšování.

Politika podniku v následujících oblastech vychází z klíčových hodnot, kterými jsou profesionalita a důraz na klíčové schopnosti, orientace na zákazníky, úspěšnost a inovace. K naplňování politiky jsou poskytovány dostatečné zdroje a využívány nejlepší poznatky z praxe.

## Provozní bezpečnost (Safety)

- Nejvyšší prioritou při poskytování letových navigačních služeb je neustálé zlepšování provozní bezpečnosti a minimalizace podílu podniku na riziku letecké nehody.
- Ke zvyšování bezpečnosti přispívají zavedené systémy hlášení událostí v leteckém provozu respektující principy Just Culture.

## Výkonnost a efektivita

- Optimalizací uspořádání vzdušného prostoru a zaváděním nových koncepcí a postupů v ATM podnik zvyšuje atraktivitu vzdušného prostoru České republiky a zároveň zajišťuje potřebnou kapacitu pro poskytování letových provozních služeb s vysokou mírou bezpečnosti a minimálním zpožděním v souladu s výkonnostními cíli Evropské komise a požadavky zákazníků.

## Ochrana životního prostředí

- Problematika životního prostředí je řešena proaktivně jak v rámci poskytování letových navigačních služeb, tak i v ostatních činnostech podniku. Snahou je minimalizace negativního dopadu na životní prostředí.

**Ochrana před protiprávními činy (Security)**

- Řízení bezpečnostních rizik a ochrana veškerých podnikových aktiv před protiprávními činy.
- Jako subjekt kritické informační infrastruktury státu podnik aktivně přistupujeme k problematice ochrany informací, informačních systémů a kybernetické bezpečnosti.

**Zákaznický a partnerský přístup**

- Maximální naplnění očekávání zákazníků.
- Veškeré služby jsou poskytovány otevřeným a nediskriminačním způsobem.

**Řízení lidských zdrojů**

- Prioritou je nábor, výcvik a rozvoj provozního personálu.
- Vytváření profesionálního, stabilního a prestižního pracovního prostředí.
- Budování atraktivní značky zaměstnavatele s cílem uspět v konkurenčním boji na trhu práce o kvalitní personál.

**Systémový a procesní přístup**

- Neustálé zlepšování integrovaného systému managementu zaměřeného na vyvážený a udržitelný rozvoj podniku.
- Integrovaný systém managementu zahrnuje systémy managementu bezpečnosti, kvality, životního prostředí a ochrany a informační bezpečnosti. Pro jednotlivé oblasti jsou vymezeny definované odpovědnosti a pravomoci na manažerské i individuální úrovni.

**Monitorování, měření a přezkoumávání**

- V souladu s doporučenými standardy je pravidelně přezkoumáván integrovaný systém managementu.
- Klíčové procesy jsou dokumentovány, monitorovány, měřeny, vyhodnocovány a na základě faktů je pak zvyšována jejich efektivita a výkonnost.

**Strategie**

Podnik se stane obchodní společností, jejíž činnost bude vycházet z hlavního poslání – poskytování letových provozních služeb. Její činnost bude založena na vybudovaných hodnotách, kterými jsou profesionalita a důraz na klíčové schopnosti, orientace

na zákazníky, úspěšnost a inovace. Její organizační struktura a organizačně právní forma bude postavena tak, aby umožňovala rychlou a efektivní reakci na změnu ve struktuře a objemu poptávky a uplatňování konkurenčních výhod.

Portfolio činností a služeb podniku bude součástí evropského systému řízení a uspořádání letového provozu především v České republice a také ve vzdušném prostoru jiných států na základě provozních potřeb, konkurenčních výhod a úspěšnosti obchodní politiky. Jednotlivé součásti portfolia budou realizovány s partnerskými společnostmi, pokud to bude pro podnik výhodné.

**Hlavní předmět činnosti**

Předmětem činnosti podniku je zejména:

- poskytování letových provozních služeb ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha, Brno, Ostrava a Karlovy Vary,
- řízení toku letového provozu,
- organizace a řízení využívání vzdušného prostoru,
- poskytování pátrací a záchranné služby,
- poskytování letecké informační služby,
- zajištění provozu a údržby infrastruktury pro poskytování služeb,
- organizace a zajištění odborného výcviku a vzdělávání pro zaměstnance ŘLP ČR, s. p., v CANI (Czech Air Navigation Institute),
- letecké práce a další letecké činnosti.

**Hlavní zákazníci**

Hlavními uživateli služeb byly v roce 2024 tyto letecké společnosti: Ryanair, Wizz Air, Smartwings, Lufthansa, Turkish Airlines, Emirates, Austrian Airlines, KLM, Qatar Airways, SunExpress, EasyJet, British Airways, Pegasus Airlines.

**Hlavní partneři a dodavatelé**

Mezi hlavní partnery a dodavatele patří zejména: Czechoslovak Group a. s. – ATRAK a. s., CS SOFT a. s., Český hydrometeorologický ústav, THALES Group, O2 Czech Republic a. s., SMP CZ a. s., Letiště Praha a. s., Pražská plynárenská a. s., TECHNISERV s. r. o., Rohde & Schwarz a další.

## Členství v organizacích a sdruženích

Podnik je členem těchto organizací:

- Civil Air Navigation Services Organization (CANSO) se sídlem v Amsterdamu, od roku 1998. Hlavním posláním CANSO je vytvoření celosvětové platformy pro vzájemnou výměnu informací a podporu zákaznické orientace při poskytování letových navigačních služeb. ŘLP ČR, s. p., má zastoupení ve třinácti pracovních skupinách na globální úrovni a v sedmi pracovních skupinách na evropské úrovni. Pracovní skupiny CANSO jsou zaměřeny na široké spektrum činností týkajících se zejména sběru a výměny informací z oblasti řízení letového provozu, např. bezpečnosti, CNS/ATM, životního prostředí, lidských zdrojů, práva, financí apod.  
[www.canso.org](http://www.canso.org)
- Air Traffic Control Association, Inc. (ATCA) se sídlem v Arlingtonu (USA), od roku 1995. Tato asociace má za cíl podporovat další rozvoj v civilním letectví, zejména v oblasti poskytování letových provozních služeb.  
[www.atca.org](http://www.atca.org)
- Hospodářská komora České republiky, od roku 2009. Komora je subjektem zastupujícím českou podnikatelskou veřejnost, chrání zájmy svých členů sdružujících se prostřednictvím regionální sítě komor a začleněných živnostenských společenstev. Hlavním posláním komory je vytvářet příležitosti pro podnikání, prosazovat a podporovat opatření, která přispívají k rozvoji podnikání v ČR a tím i k celkové ekonomické stabilitě státu.  
[www.komora.cz](http://www.komora.cz)
- Sdružení GNSS Centre of Excellence, od roku 2013. Jeho cílem je spolupráce a intenzivní zapojení do celoevropských rozvojových programů v oblasti satelitních navigačních technologií (konstrukce a publikace GNSS přibližovacích postupů), a které současně slouží jako inkubátor podnikatelských aktivit při využívání globálního navigačního systému Galileo. GNSS Centre of Excellence současně podporuje image členů sdružení jako inovativních společností, které vyvíjejí a používají moderní technologie  
[www.gnss-centre.cz](http://www.gnss-centre.cz)
- SESAR 3 Joint Undertaking (S3JU), od roku 2021. Podnik se aktivně podílí na vybraných projektech programu SESAR, a to zejména v oblasti využití umělé inteligence a aplikace konceptu „Smart Sky“ pro bezpečnou integraci dronů v rámci řízení letového provozu.  
[www.sesarju.eu](http://www.sesarju.eu)

Podnik se aktivně podílí na zastupování České republiky v:

- Evropské organizaci pro bezpečnost letového provozu (EUROCONTROL – European Organization for the Safety of Air Navigation) se sídlem v Bruselu, jejímž členem je ČR od roku 1996. EUROCONTROL je mezinárodní vládní organizací sdružující 41 členských států a 2 přidružené členské státy mimo území Evropy (Izrael, Maroko). Jejím cílem je rozvíjet systém ATM v celoevropském měřítku.  
[www.eurocontrol.int](http://www.eurocontrol.int)
- Mezinárodní organizaci civilního letectví (ICAO – International Civil Aviation Organization), jejímž členem je ČR od roku 1944. ICAO je nejrepresentativnější vládní organizací v oboru civilního letectví, která má významný status ve struktuře OSN.  
[www.icao.int](http://www.icao.int)

# Integrovaný systém managementu (IMS)

Společnost ŘLP ČR, s. p., si je plně vědoma komplexnosti provozu v dynamickém leteckém prostředí, proto má již více jak 20 let implementovaný Integrovaný systém managementu. Tento systém zahrnuje klíčové oblasti řízení kvality (QMS), provozní bezpečnosti (SMS), životního prostředí (EMS) a v neposlední řadě oblast ochrany, informační a kybernetické bezpečnosti (SeMS).

IMS ve společnosti ŘLP ČR, s. p., reflektuje naši nekompromisní snahu dosáhnout vysoké úrovně ve všech aspektech naší činnosti. Tato strategie nám i v roce 2024 umožňovala nejen splňovat aktuální standardy, ale také se aktivně připravovat na budoucí výzvy a poskytovat bezpečné, efektivní a udržitelné letové navigační služby dle očekávání našich zákazníků a partnerů.

## Hlavní aktivity a rozvoj IMS

V březnu 2024 provedli zástupci společnosti DNV GL externí re-certifikační audit, který potvrdil plnění požadavků norem ČSN EN ISO 9001:2016 a ČSN EN ISO 14001:2016. Výsledky auditu ukázaly vysokou úroveň řízení procesů systému managementu kvality i systému managementu životního prostředí v ŘLP ČR, s. p. Nový certifikát byl vystaven dne 1. 4. 2024.

Nadále rozvíjíme systém řízení v souladu s legislativou (Compliance). Zavádíme strukturovaný přístup, definujeme postupy a stanovujeme odpovědnosti. Chápeme, že soulad nezávisí pouze na našich interních procesech, proto úzce spolupracujeme s regulátorem a dalšími relevantními subjekty a aktivně sledujeme a pružně reagujeme na neustálé změny v legislativě. Stejně jako v ostatních částech IMS, je i v této oblasti naší prioritou neustálé zlepšování.

Interní audity probíhaly napříč celým podnikem se zaměřením na stav souladu podnikových procesů s legislativními a normativními požadavky, hodnocení rizik a jejich prevenci pomocí vhodných opatření. Podle potřeby byly interní audity kvality rozšířeny i na oblasti GDPR (ochranu osobních údajů), ekonomiky, účetnictví a finančního výkaznictví. Výsledky auditů slouží k identifikaci případných slabých míst a k přijímání opatření k předejití případným porušením předpisů nebo norem.

## Oblast provozní bezpečnosti

Naší prioritou je snaha o maximální bezpečnost letadel a cestujících. Neustále usilujeme o zlepšování provozní bezpečnosti s cílem minimalizovat riziko vzniku letecké nehody. Zlepšování výkonnosti v oblasti bezpečnosti je nedílnou součástí našeho výkonnostního i dalších plánů.

### Výkonnost v oblasti provozní bezpečnosti

V roce 2024 bylo v systému povinného hlášení zaznamenáno celkem 690 událostí v leteckém provozu.

Z celkem 27 provozních událostí (incidentů) bylo 22 s přímým vlivem a 5 s nepřímým podílem ŘLP ČR, s. p. Žádná z událostí v leteckém provozu s podílem ŘLP ČR, s. p., nebyla z hlediska celkového dopadu na bezpečnost leteckého provozu zařazena do kategorie Accident (letecká nehoda), ani nebyla hodnocena jako Serious (vážný) Incident. 1 událost byla hodnocena jako Major (velký) Incident, 6 událostí bylo hodnoceno závažností Significant (významný) Incident, 18 událostí bylo bez vlivu na bezpečnost a 2 události bez určení vlivu na bezpečnost poskytovaných služeb.

S činností technických systémů pro podporu poskytovaných služeb souviselo celkem 74 událostí, z toho 47 událostí bylo specifických pro ATM s přímým (46) nebo nepřímým (1) vlivem ŘLP ČR, s. p. Žádná z událostí specifických pro ATM systémy neměla vliv na bezpečné poskytování letových provozních služeb, 43 bylo zcela bez dopadu na bezpečnost (no safety effect), 4 vedly k degradaci úrovně služby, avšak bez vlivu na bezpečnost (safe but degraded ATM service).

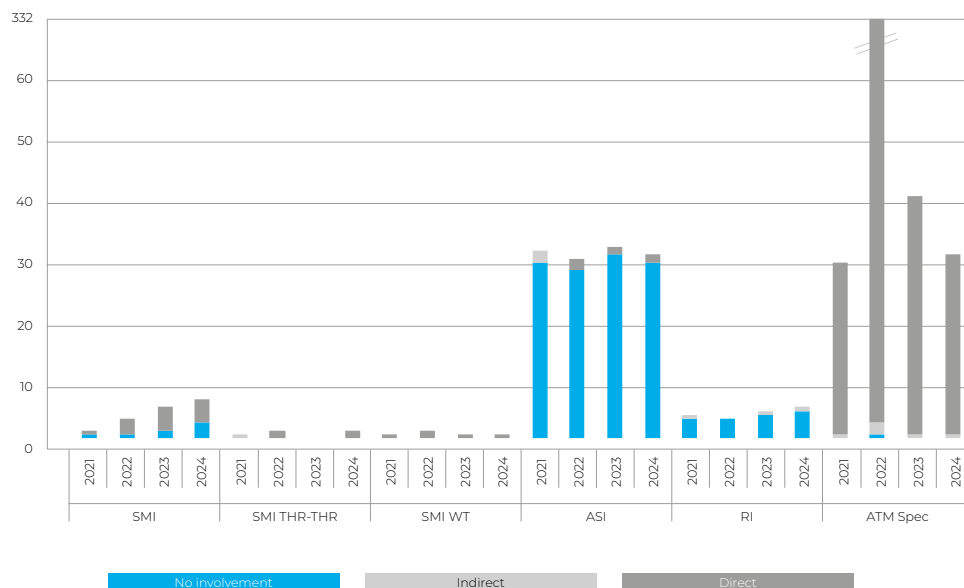
K potenciálně nejzávažnějším typům událostí s ohledem na bezpečnost leteckého provozu se řadí snížení minima rozstupu (Separation Minima Infringement – SMI), snížení minima rozstupu práh-práh (SMI THR-THR), snížení minima rozstupu podle kategorie turbulence v úplavu (SMI WT), nesprávný výskyt letadla, vozidla nebo osoby v ochranném prostoru plochy určené pro vzlety a přistání letadel (Runway Incursion – RI), neautorizované narušení řízených, omezených a zakázaných prostorů (Airspace Infringement – ASI).

Souhrn výše uvedených typů událostí za rok 2024:

- v 10 případech došlo ke snížení minima rozstupu (separation minima infringement – SMI), 6 s přímým podílem ŘLP ČR, s. p., 4 bez podílu ŘLP ČR, s. p.;
- došlo ke 2 událostem snížení minima rozstupu práh-práh s přímým podílem ŘLP ČR, s. p.
- v 1 případě došlo ke snížení minima rozstupu podle kategorie turbulence v úplavu (wake turbulence – SMI WT) s přímým podílem ŘLP ČR, s. p.;

Následující graf znázorňuje celkový počet vybraných typů událostí a podíl ŘLP ČR, s. p., na jejich vzniku:

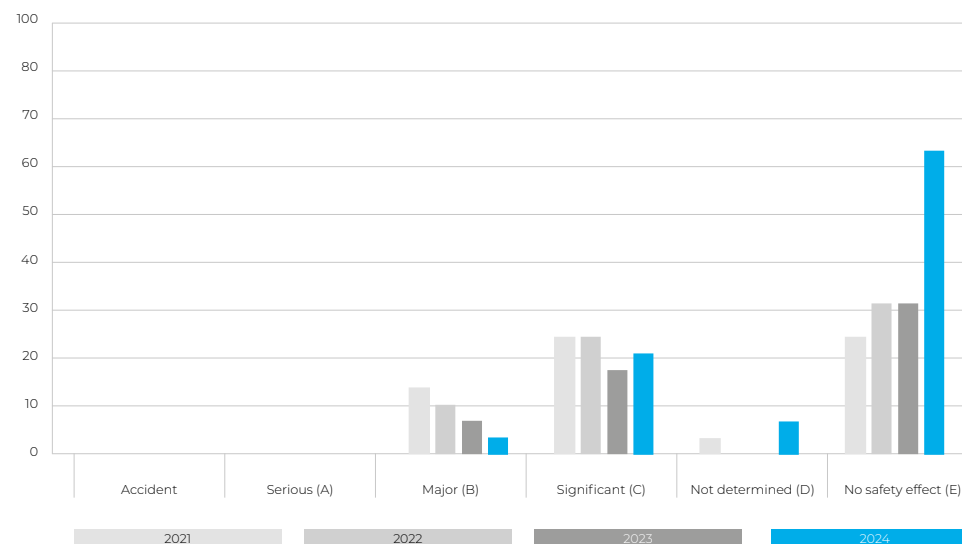
Počet vybraných typů událostí ŘLP ČR, s. p., 2021–2024



- v 8 případech (5x Praha Ruzyně, 3x Brno Tuřany) došlo k nesprávnému výskytu letadla, vozidla nebo osoby v ochranném prostoru plochy určené pro vzlety a přistání letadel (runway incursion – RI), v Praze Ruzyni v jednom případě s nepřímým podílem, ve všech ostatních případech bez podílu ŘLP ČR, s. p.;
- v 47 případech došlo k neautorizovanému narušení řízených, omezených a zakázaných prostorů (Airspace Infringement – ASI), ve 2 případech s přímým vlivem ŘLP ČR, s. p., ostatní bez podílu ŘLP ČR, s. p.

Následující graf znázorňuje meziroční srovnání počtu incidentů dle závažnosti:

Počet provozních událostí ŘLP ČR, s. p., dle závažnosti, roky 2021–2024 (incidenty s přímým nebo nepřímým podílem)



Jako pozitivní lze hodnotit skutečnost, že nejvýznamnější část všech těchto událostí byla z hlediska závažnosti zařazena do dvou nejnižších kategorií vlivu na provozní bezpečnost (C, E).

Ve FIR Praha bylo evidováno 44 leteckých nehod, přičemž podnik ŘLP ČR, s. p., vystupoval pouze jako příjemce oznámení o jejich vzniku. Na základě těchto oznámení byla zajištěna koordinace záchranných a pátracích služeb.

Z pohledu celkového počtu incidentů s podílem ŘLP ČR, s. p., a jejich závažnosti je možné úroveň provozní bezpečnosti v roce 2024 hodnotit jako vysokou. Tento výsledek odráží konzistentní přístup k udržování bezpečnostních standardů a stabilní trend vývoje, který svědčí o vysoké míře profesionality v poskytování letových navigačních služeb.

#### Výkonnost systému managementu provozní bezpečnosti

Provozní bezpečnost je jednou z klíčových oblastí monitorování výkonnosti podle evropské legislativy. Rok 2024 byl posledním rokem třetího tzv. referenčního období (reference period, RP3, od roku 2020 do 2024), pro které byla stanovena v oblasti provozní bezpečnosti minimální úroveň tzv. „efektivnosti řízení bezpečnosti“, která má být dosažena certifikovanými poskytovateli služeb. Jedná se o klíčový ukazatel výkonnosti, který zahrnuje následující cíle řízení bezpečnosti:

- a) bezpečnostní politika a cíle bezpečnosti;
- b) řízení bezpečnostních rizik;
- c) zajištění bezpečnosti;
- d) prosazování bezpečnosti;
- e) kultura bezpečnosti.

Plnění cílů se měří pomocí dotazníku EoSM (Effectiveness of Safety Management) validovaného regulátorem, tedy Úřadem pro civilní letectví. ŘLP ČR, s. p., v roce 2024 splnil nebo překročil všechny hodnoty stanovené Obchodním plánem ŘLP ČR, s. p., 2020–2024 a plní tak také všechny evropské cíle.

| <b>Cíl řízení bezpečnosti</b>            | <b>Cíl pro RP3 (2024)</b> | <b>Výsledek 2024</b> |
|--|---------------------------|----------------------|
| Bezpečnostní politika a cíle bezpečnosti | C                         | C (cíl splněn)       |
| Řízení bezpečnostních rizik              | D                         | D (cíl splněn)       |
| Zajištění bezpečnosti                    | C                         | D (cíl překročen)    |
| Prosazování bezpečnosti                  | C                         | D (cíl překročen)    |
| Kultura bezpečnosti                      | C                         | D (cíl překročen)    |

Pozn.: Úroveň je hodnocena písmeny A až E, A je nejnižší, E je nejvyšší úroveň pro daný cíl.



## Hlavní aktivity a zlepšování bezpečnosti

### **Proaktivní bezpečnost**

Aby bylo možné dosahovat vysoké úrovně bezpečnosti, má ŘLP ČR, s. p., implementován formalizovaný a proaktivní systém managementu bezpečnosti podle současné nejlepší praxe. Systém je předmětem pravidelného přezkoumání a je průběžně zlepšován tak, aby odpovídal neustále se vyvíjejícím požadavkům na poskytované služby.

Každá hlášená nebo jinak zjištěná událost týkající provozní bezpečnosti je analyzována a jsou přijata opatření pro snížení souvisejícího rizika.

Riziko související s bezpečností také proaktivně hodnotíme pro všechny plánované změny námi poskytovaných služeb, ať změny souvisejí s lidmi, postupy, zařízeními nebo s uspořádáním vzdušného prostoru. Zpracováváme tzv. argumenty provozní bezpečnosti, které nám poskytují důkazy, že plánované změny budou po svém zavedení přijatelně bezpečné.

### **Oblast Human Factor/Human Performance**

ŘLP ČR, s. p., si uvědomuje, že jsou to lidé, kdo vytváří provozní bezpečnost a zajišťují odolnost systému ATM, a proto je dobrý lidský výkon (ve smyslu Human Performance) nezbytný pro zajištění vysoké úrovně provozní bezpečnosti poskytovaných služeb.

Otázkou vlivu lidského faktoru (Human Factors) se podnik zabývá dlouhodobě, ať už v podobě podpory kultury provozní bezpečnosti, zavedeného a funkčního programu CISM (Critical Incident Stress Management), výcviku v oblasti Human Factors a Team Resource Management či řízením rizik souvisejících s únavou (Fatigue Risk Management), přičemž se řídí nejlepší světovou praxí. Za tímto účelem k problematice Human Performance využívá od roku 2024 metodiku CANSO Standard of Excellence in Human Performance Management, jejíž jednotlivé oblasti jsou aktuálně analyzovány s cílem zhodnocení aktuálního stavu a nalezení prostoru pro další zlepšení.

Zástupci ŘLP ČR, s. p., se aktivně účastní jednání pracovních skupin zaměřených na oblast Human Performance na úrovni CANSO, Evropské Komise či EUROCONTROL.

### **Oblast kultury bezpečnosti včetně Just Culture**

Na základě praktických zkušeností lze konstatovat, že zásady Just Culture jsou v rámci ŘLP ČR, s. p., respektovány všemi zúčastněnými stranami: managementem, provozními pracovníky a safety investigators, a to jak v případě povinných, tak dobrovolných hlášení. Od zavedení Just Culture v podniku v roce 2013 do konce roku 2024 bylo podáno celkem 372 dobrovolných hlášení, 19 z nich v roce 2024. Hlášení jsou zdrojem relevantních informací pro konkrétní zlepšení provozní bezpečnosti. Vstřícný přístup zaměstnanců dokládá skutečnost, že ačkoli systém dobrovolných hlášení umožňuje anonymní oznámení, byla tato možnost využita pouze v jednotlivých případech.

Podnik nadále zlepšuje již zavedené procesy týkající se Just Culture. V roce 2024 pokračoval výcvik Just Culture jak s využitím e-learningového modulu, tak teoretickou výukou na učebně pro zaměstnance i zahraniční studenty CANI. Aktuální informace o Just Culture jsou všem zaměstnancům k dispozici na intranetovém Safety portálu. Na rok 2025 podnik plánuje intenzivněji se podílet na aktualizaci Státního plánu bezpečnosti a více se zapojit do procesů Just Culture na státní úrovni.

### **Zlepšování systému managementu bezpečnosti**

Základem pro zlepšování systému managementu bezpečnosti jsou na prvním místě interní vstupy, ať už se jedná o audity, analýzy nebo pravidelné každoroční přezkoumání celého IMS, nebo neustálé korekce systému na základě zkušeností specialistů. Důležité jsou také informace o dobré a nejlepší praxi, které jsou sdíleny a získávány díky aktivní účasti zástupců ŘLP ČR, s. p., v pracovních skupinách týkajících se provozní bezpečnosti, ať už v rámci CANSO, EUROCONTROL nebo FAB CE.

Prostředkem ke zlepšování systému zůstává také každoroční účast v moderovaném hodnocení systému managementu bezpečnosti v rámci EUROCONTROL / CANSO Standard of Excellence in Safety Management (SoE). Tento nástroj pomáhá hledat možnosti ke zlepšení jak nad rámec povinného (výše zmíněného) dotazníku EoSM, tak nad rámec regulace.

ŘLP ČR, s. p., navíc s ostatními poskytovateli služeb sdílí otevřeně svá data nejen o výsledcích SoE, ale i o počtech událostí typu snížení minima rozstupu a Runway Incursion. Analýzy, diskuse a sdílení zkušeností zejména v rámci CANSO, popř. ve FAB CE, jsou další cestou ke zlepšování bezpečnosti.

ŘLP ČR, s. p., spolupracuje úzce také s okolními poskytovateli letových provozních služeb, jak v ČR, tak v zahraničí. V rámci FAB CE má podnik navíc se sousedními poskytovateli podepsány dohody o spolupráci, které umožňují snadnou výměnu informací o bezpečnosti.

### Monitorování bezpečnosti

ŘLP ČR, s. p., provozuje vlastní semi-automatizovaný monitorovací systém, který průběžně sleduje a vyhodnocuje bezmála 20 parametrů souvisejících s bezpečností a plynulostí letového provozu. Parametry jsou zvoleny jednak podle požadavků evropské a další legislativy, jednak podle vlastních potřeb podniku.

### Významné projekty

V roce 2024 došlo k rozšíření přeshraničního používání volných tratí (tzv. free route airspace – FRA) propojením stávajícího prostoru SEE FRA s prostory SECSI FRA a Baltic FRA. Z českého pohledu se jedná o rozšíření volných tratí směrem do Polska a Rakouska. S partnerskými poskytovateli služeb proběhlo ověření, že zajištění bezpečnosti na všech stranách je ve vzájemném souladu a odpovídá požadavkům.

V listopadu 2024 byl zahájen další, celkově již třetí, běh interního průzkumu kultury provozní bezpečnosti (Safety Culture Survey) mezi všemi zaměstnanci podniku. Použita je metodika EUROCONTROL, která je celosvětově považována za nejlepší praxi, a samotný průzkum provádí Masarykova univerzita v Brně, aby byla zajištěna jeho úplná nezávislost. Po moderovaných rozhovorech s vybranými skupinami zaměstnanců na začátku roku 2025 bude vydána závěrečná zpráva a obsahující doporučení a akce ke zlepšení.

### Mezinárodní aktivity

Jak bylo uvedeno výše, zlepšování managementu bezpečnosti je podpořeno i účastí zástupců ŘLP ČR, s. p., v CANSO Safety Standing Committee, v (CANSO) Safety Information Exchange Programme a CESAF (CANSO European Safety Directors), EUROCONTROL Safety Team a dalších souvisejících pracovních skupinách (např. Safety Management Tool User Group nebo SAFOPS, Operational Safety Group).

Pomocí aktivní účasti v uvedených fórech a pracovních skupinách je takto na jedné straně zajištěn přístup k informacím o nejnovějším vývoji, na straně druhé se všichni na tato fóra zaměřují stále více na sdílení informací a nejlepší praxe pro zlepšení jak managementu bezpečnosti, tak zejména bezpečnosti samotné.

### Oblast životního prostředí

Zajištění trvale udržitelného rozvoje letových navigačních služeb s minimalizací negativního vlivu na životní prostředí je jednou z priorit podniku.

ŘLP ČR, s. p., zohledňuje životní prostředí ve všech svých aktivitách. Využívá provozních konceptů, které snižují negativní dopad na životní prostředí aniž by došlo ke snížení bezpečnosti a kontinuity poskytovaných letových navigačních služeb a k facility managementu přistupuje s cílem předcházet znečištění životního prostředí a snižovat využívání neobnovitelných surovinových a energetických zdrojů.

#### Výkonnost v oblasti životního prostředí

Systém managementu životního prostředí (Environmental Management System - EMS) umožňuje podniku aktivní přístup k životnímu prostředí jak v rámci poskytování letových navigačních služeb, tak v ostatních činnostech podniku. Stejně jako v předchozím období i v roce 2024 realizoval ŘLP ČR, s. p., své aktivity tak, aby byly splněny povinnosti všech relevantních právních předpisů v oblasti životního prostředí.

V rámci poskytování letových navigačních služeb podnik přispívá aplikací provozních konceptů ke snižování množství emisí produkovaného leteckou dopravou – zejména FRA (free route airspace) – od 23. února 2024 je v České republice uplatňován FRA jako část SEE FRA (South East Europe Free Route Airspace). Od 28. listopadu 2024 je český vzdušný prostor volných tratí (FRA) v rámci celku SEE FRA (South East Europe Free Route Airspace) propojen s BALTIC FRA a SECSI FRA (South East Common Sky Initiative Free Route Airspace). Dalšími významnými provozními koncepty z hlediska životního prostředí, aplikovanými ve vzdušném prostoru České republiky a na letišti Praha – Ruzyně jsou zejména FUA (pružné využívání vzdušného prostoru) a A-CDM (sdílení provozních dat a společné rozhodování na letišti).

ŘLP ČR, s. p., provádí každoročně inventarizaci skleníkových plynů produkovaných podnikem (uhlíková stopa). Výpočet za období roku 2023 byl proveden dle standardu GHG Protocol a zároveň dle normy ISO 14064-1. Celkové množství emisí skleníkových plynů za rok 2023 (s využitím metody market-based) činí 13835 t CO<sub>2</sub> ekv. Nejvýznamnější podíl na uhlíkové stopě představovaly emise z nakupované elektřiny (cca 56 %).

### Plánování a rozvoj v oblasti životního prostředí

Na rok 2025 je plánován další rozvoj EMS: analýza rizik souvisejících se změnou klimatu, příprava ESG reportingu a zdokonalování environmentální komunikace a výcviku/školení.

### **Oblast ochrany a informační bezpečnosti**

#### Změny v řízení ochrany a informační bezpečnosti

V oblasti ochrany před protiprávními činy a informační bezpečnosti došlo v roce 2024 k významným změnám. Reorganizace řízení bezpečnosti byla v ŘLP ČR, s. p., zahájena na pokyn generálního ředitele v posledním čtvrtletí roku 2023 a dokončena 1. 9. 2024, kdy organizační změna nabyla účinnosti. Řízení bezpečnosti tímto datem přešlo ze zrušeného oddělení ochrany a informační bezpečnosti (OIB), původně zařazeného v útvaru provozní bezpečnosti, na nově vytvořená oddělení informační a kybernetické bezpečnosti (IKB) a oddělení ochrany a krizového managementu (OKM) v novém útvaru – kanceláři bezpečnostního ředitele (KBŘ).

Za řízení ochrany a informační bezpečnosti nově odpovídá bezpečnostní ředitel. Jeho pracovním orgánem je Výbor pro řízení bezpečnosti, který se schází minimálně jednou za čtvrtletí. O stavu ochrany před protiprávními činy, informační a kybernetické bezpečnosti je Výbor informován předsedou Koordinační rady kybernetické bezpečnosti (V IKB) a předsedou Koordinační rady fyzické bezpečnosti (V OKM). Nově ustanovený krizový štáb zajišťuje reakci na krizové stavy dle krizového zákona, mimořádné události a další nestandardní provozní stavy s vážným dopadem na podnik.

#### Informační a kybernetická bezpečnost

Oddělení IKB zahájilo po organizační změně budování nového týmu informační bezpečnosti, do konce roku 2024 byla ukončena všechna výběrová řízení. Přestože část pracovníků zrušeného oddělení OIB po reorganizaci opustila podnik, podařilo se udržet bezpečnost informační infrastruktury na požadované úrovni a nedošlo k žádnému bezpečnostnímu incidentu.

V průběhu celého roku 2024 probíhaly přípravy na implementaci NIS 2, platné směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2022/2555, o opatřeních k zajištění vysoké společné úrovně bezpečnosti sítí a informačních systémů v Unii, do českého právního systému. Účinnost novelizovaného Zákona o kybernetické bezpečnosti je předpokládána až ve druhém čtvrtletí roku 2025.

Plnění rozvojových cílů v roce 2024:

1. Remapování aktiv v rámci informační a kybernetické bezpečnosti bylo úspěšně dokončeno.
2. Výměna Information Risk Management systému (IRM) – veřejná zakázka byla vypsána začátkem roku 2024, vlastní proces výměny byl zahájen po reorganizaci. Do ostrého provozu bude systém spuštěn v prvním čtvrtletí roku 2025.

#### Ochrana před protiprávními činy

Oddělení OKM převzalo po organizační změně kompletní agendu ochrany před protiprávními činy, která zahrnuje ochranu utajovaných informací, ochranu civilního letectví před protiprávními činy, metodiku a režimová opatření fyzické bezpečnosti, ochranu oznamovatelů a protikorupční program.

V posledním čtvrtletí byla zahájena příprava na implementaci Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2022/2557, o odolnosti kritických subjektů (CER), do českého právního systému a s ní spojenou novelou krizového zákona.

Během celého roku byla kontinuálně zajištěna nutná činnost v oblasti ochrany – posuzování změn fyzické bezpečnosti, účast zástupců podniku v pracovní skupině NE-ASCOG pro spolupráci NATO – EUROCONTROL i účast na zasedání letištních výborů pro bezpečnost na pražském i na regionálních letištích.

V oblasti ochrany utajovaných informací byl v posledním čtvrtletí roku 2024 ve spolupráci se střediskem MIS připraven k certifikaci informační systém pro nakládání s utajovanými informacemi.

#### Kontrolní činnost

Jedním z neoddelitelných faktorů udržení vysoké úrovně a účinnosti ochrany (security) je kontrolní činnost prováděná v souladu s požadavky Národního programu

řízení kvality bezpečnostních opatření k ochraně civilního letectví České republiky před protiprávními činy (Program). Kontrolní činnost je prováděna v působnosti podniku jako poskytovatele letových provozních služeb a známého dodavatele leteckých dodávek pro Letiště Praha. Kontrolní činnost je v bezpečnostní praxi podniku realizována formou bezpečnostních auditů, inspekcí a testů. Jejím cílem je ověřovat funkčnost a efektivitu podnikem nastavených a uplatňovaných bezpečnostních opatření, identifikovat slabá místa ochrany a v případě zjištění nedostatků navrhnout nápravná opatření. Na základě požadavku Programu se stejný způsob hodnocení kvality a účinnosti ochrany uplatňuje také u fyzických a právnických osob, které pro ŘLP ČR, s. p., vykonávají bezpečnostní činnosti na základě smluvního vztahu.

U služeb poskytovaných dodavateli do kritické infrastruktury ŘLP ČR, s. p., byly také v roce 2024 průběžně uplatňovány požadavky na informační a kybernetickou bezpečnost spojenou s činností těchto dodavatelů. V hodnoceném období procházelo bezpečnostní prostředí dynamickým vývojem, který souvisel zejména s mezinárodní situací a změnami v legislativním prostředí. To v oblasti ochrany, informační a kybernetické bezpečnosti vyžadovalo pružně reagovat na nové bezpečnostní hrozby a zranitelnosti, přičemž kontrolní a auditní činnost přispívala k úsilí podniku se s takovými požadavky úspěšně vyrovnat.

Stejně jako v letech předchozích, i v roce 2024 probíhal v ŘLP ČR, s. p., důsledný monitoring, proaktivní reakce a implementace dalších nástrojů podporujících průběžně se zvyšující úroveň a efektivitu opatření v oblasti ochrany, informační a kybernetické bezpečnosti.



# Milena Kuthanová

## Trenérka krasobruslení

Stará se o administrativně správní referát divize technické. U podniku pracuje více než 30 let, a to od roku 1992. Ve volném čase se věnuje trénování mladých krasobruslařů.

Poprvé stála na bruslích v pěti letech, kdy ji děda vzal na rybník. V první třídě ji pak rodiče přivedli ke krasobruslení. Nebylo to ale jednoduché, když prý poprvé viděla trénující krasobruslaře, nezdálo se jí to zábavné a koníček odmítla. Na další trénink ji tak rodiče vzali tak trochu proti vlastní vůli, ovšem od té doby se krasobruslení věnuje a baví ji. Již mnoho let trénuje mladé krasobruslaře a největší satisfakcí pro ni je, když svěřenci jsou na medailových pozicích.

„Krasobruslení je krásný, ale náročný sport, který vyžaduje přesnost opakování pohybů, disciplínu a spoustu hodin na ledě i mimo něj. Na druhou stranu, když vstoupím na led, všechny běžné starosti a myšlenky zůstávají za mantinelem, a to je velký relax pro duši i tělo.“



# Mezinárodní prostředí ATM

## Mezinárodní prostředí ATM

Pro evropské ATM byl rok 2024 rokem přijetí či finalizace několika významných dokumentů, které budou mít vliv na strategický rozvoj oboru v následujících letech a desetiletích. Nejvýznamnějším z nich je nařízení (EU) 2024/2803 o provádění Jednotného evropského nebe (SES), které nahrazuje a doplňuje současnou rámcovou regulaci pro tuto oblast. Tato pro naše odvětví velmi významná legislativa vstoupila v platnost začátkem prosince minulého roku, její kořeny musíme nicméně hledat už v roce 2013 a větší intenzitu nabrala její příprava zejména s návrhem, označovaným jako SES II+, který byl představen v roce 2020. Následoval velmi náročný proces konzultací Evropské komise (EK), Evropského parlamentu a Rady EU (tzv. Trialogu), který vedl v konečném návrhu k mnohým kompromisům, zejména s cílem udržet status quo současných právních úprav. Přesto však legislativa přináší mnohé změny, které se týkají například dozorových orgánů, umožnění tržního prostředí u určitých služeb, podoby výkonnostního a poplatkového rámce, pozice Manažera sítě či větší důraz na ochranu životního prostředí. Zveřejněním rámcového nařízení však proces samozřejmě nekončí – dalším krokem je jeho převedení do podrobnější prováděcí legislativy. To může trvat i několik následujících let, během nichž se bude podnik spolu s mezinárodními partnery nadále snažit o to, aby byly slyšet jeho návrhy a podmínky a legislativa sloužila svému účelu – jednotnému nebi nad Evropou.

Dalším významným zveřejněným dokumentem je konečná podoba ATM Master Planu. Ze strategického hlediska je Master Plan jedním z klíčových dokumentů, detailněji určujících směřování evropského ATM ve střednědobém horizontu. Cílem, který sleduje jeho současná edice je dosažení tzv. „Digitálního evropského nebe“ - vize, jejímž horizontem je rok 2045. Mezi hlavní změny nového vydání patří definice 10 prioritních strategických cílů zavádění (Strategic Deployment Objectives), které jsou navázány na plánování investic a také 12 priorit v oblasti vývoje a výzkumu. Větší zaměření je na digitalizaci, kybernetickou bezpečnost a „nové hráče“, mezi nimi i na bezpilotní prostředky. Důležitým spojovacím faktorem je v souladu se současným evropským přístupem udržitelnost a vliv na životní prostředí.

Větší provázanost na cíle Master Planu je po členských státech EU požadována i při přípravě výkonnostních plánů na 4. referenční periodu (2025–2029). Dle nich se v daném období budou řídit mj. investice či jednotková cena poskytovatelů LPS a z hlediska poskytovatelů se tak jedná o dokument zásadní pro jejich střednědobé plánování. Rok 2024 byl rokem intenzivní přípravy plánu výkonnosti na národní úrovni ČR, která vyvrcholila v září zasláním finálního draftu Evropské komisi. Konečné schválení je potom naplánováno na první polovinu roku 2025.

ŘLP ČR, s. p., se debat na mezinárodní úrovni účastní mnoha kanály – přes aktivní účast v organizaci poskytovatelů CANSO, ve funkčním bloku FAB CE, pracovních skupinách evropských institucí (EUROCONTROL, EASA), či projektech SESAR, až po úzkou spolupráci s národními orgány ČR, zejména s Ministerstvem dopravy, Úřadem pro civilní letectví a s Ministerstvem obrany. Ve větším detailu se zaměříme na nejvýznamnější aktivity prvních dvou zmíněných organizací – CANSO a FAB CE.

## CANSO

Aktivity organizace poskytovatelů LNS (CANSO) na globální úrovni jsou i nadále řízeny zejména ambiciózní strategickou iniciativou „Complete Air Traffic System Global Council“, založenou CANSO v roce 2022 a sdružující už téměř 80 organizací včetně například Boeingu, Airbusu, ICAO či NASA. Její principy jsou shrnuty v cestovní mapě „Vize nebe roku 2045“ a rozděleny do sedmi kategorií. Ty pokrývají mj. poskytování služeb, technologie, bezpečnost či lidský faktor. V roce 2024 došlo k finalizaci provozního konceptu (CONOPS), který detailněji určuje další aktivity v rámci této iniciativy.

Činnosti v evropské větvi organizace byly samozřejmě do značné míry navázány na významné dokumenty, zmíněné v úvodu tohoto shrnutí. K přípravě výkonnostního rámce, ATM Master Planu či SES II+ se CANSO vyjadřovalo především formou pozic, komentářů i přímého dialogu s EK a ostatními zainteresovanými stranami. Zejména v případě rámce jednotného nebe lze potom čekat ještě větší míru zapojení při přípravě prováděcí legislativy.

Dalšími významnými tématy byly například budoucí podoba spolupráce a financování výzkumných, vývojových a zaváděcích aktivit SESAR či aktivity programového manažera CNS, o jehož vzniku jsme informovali v loňské zprávě. Významným zůstává téma životního prostředí, kde se CANSO podílí na iniciativě Destination 2050 a zaštiťuje i vlastní akreditační program pro poskytovatele LNS s názvem GreenATM. V rámci komerčních aktivit zůstává pro celé odvětví významný veletrh Airspace World pořádaný pod záštitou CANSO. Ročníku 2024 v Ženevě se již tradičně zúčastnili i zástupci ŘLP ČR, s. p.

### FAB Central Europe

Rok 2024 byl pro středoevropský funkční blok zásadní z několika důvodů. Jak již bylo nastíněno v úvodu mezinárodního prostředí ATM, v platnost vstoupilo nařízení (EU) 2024/2803 o provádění Jednotného evropského nebe (SES). Tato legislativa nadále nedefinuje funkční bloky jako mandatorní. S ohledem na tuto skutečnost probíhaly v průběhu roku na ředitelské úrovni CEO Committee (CEOC) intenzivní přípravy a diskuse o budoucí podobě spolupráce. V souladu s výše uvedeným se v letních měsících uskutečnila bilaterální jednání Programového manažera a jednotlivých GŘ FAB CE ve věci strategických cílů a možnostech další kooperace. Toto téma zůstává předmětem diskusí i v roce 2025.

V oblasti projektového portfolia vévodí pomyslnému pelotonu společná koordinace konceptu U-Space prostřednictvím platformy U-Space Implementation Coordination Group. V roce 2024 byly úspěšně finalizovány dva úvodní projekty a současně došlo s ohledem na celoevropskou důležitost k identifikaci dalších dílčích aktivit.

Dlouhodobou kontinuální aktivitu představuje restrukturalizace vzdušného prostoru, jejíž činností se i nadále zabývá pracovní skupina Airspace Task Force (ATF). V roce 2024 došlo k propojení geografických oblastí Baltic FRA (Free Route Airspace) a SEE FRA (South East Europe Free Route Airspace) a také SECSI FRA (South East Common Sky Initiative Free Route Airspace) a SEE FRA, což umožňuje bezproblémový provoz konceptu FRA v rámci jihovýchodní a střední Evropy.

Na základě rotačního principu převzalo v polovině roku 2024 ŘLP ČR, s. p., předsednictví Výboru ředitelů CEO Committee, čímž se také stalo hostitelem významných jednání strategické i ředitelské úrovně. Jednou ze stěžejních priorit předsednictví je oživení diskuse nad konceptem přeshraniční spolupráce.

### Single European Sky ATM Research – SESAR

ŘLP ČR, s. p., je členem společného podniku SESAR 3 Joint Undertaking (S3JU) a podílí se na jeho aktivitách v návaznosti na program SESAR 2020. Cílem programu SESAR 3 je urychlit prostřednictvím výzkumu a inovací realizaci digitálního evropského nebe. Pro podnik byl rok 2024 ve znamení zahájení příprav na druhou vlnu projektů průmyslového výzkumu, jejíž výzva pro podání návrhů projektů bude spuštěna a završena v roce následujícím.

V případě zaváděcí fáze SESAR, kterou koordinuje tzv. SESAR Deployment Manager (SDM), působí podnik v roli implementačního partnera SDM. Tato část programu SESAR je spolufinancovaná z evropského nástroje Connecting Europe Facility (CEF), jehož správou je pověřena výkonná agentura European Climate Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA). V roce 2024 byl zahájen nový implementační projekt podniku s názvem FF-ICE Implementation into FDPS systems of ANS CR, který se zaměřuje na implementaci systémových funkcí a nástrojů umožňující integraci konceptu Flight & Flow Information for a Collaborative Environment (FF-ICE) do systému zpracování letových údajů.

Kromě evropského prostředí se na poli výzkumu a inovací podílí ŘLP ČR, s. p., aktivně i na vybraných tuzemských programech. Příkladem je účast na novém projektu Zkušební implementace U-space v České republice, který byl zahájen v lednu 2024. Tento projekt je spolufinancován se státní podporou Technologické agentury ČR v rámci Programu Doprava 2030, resp. v rámci Národního plánu obnovy financovaného z evropského Nástroje pro oživení a odolnost.

**CANSO**  
SHAPING OUR FUTURE SKIES

FOUNDING MEMBER  
**sesar**  
JOINT UNDERTAKING



Program Doprava 2030

**FABCE**  
AIRSPACE ALLIANCE

# Konzultační proces – jednání s uživateli služeb

## Výkonnostní plán České republiky

Zásadní požadavky na transparentnost poskytovaných služeb a jejich projednání s uživateli vzdušného prostoru byly naplněny v rámci konzultací k aktualizovanému draftu Plánu výkonnosti ČR pro třetí referenční období (RP3), tj. pro roky 2020 až 2024 v roce 2019. Po vypuknutí pandemie covid-19 EK pozastavila schvalování předložených Plánů výkonnosti a přijala prováděcí Nařízení EK (EU) 2020/1627 (Exceptional Measures). V reakci na tuto situaci připravil podnik společně s ostatními zainteresovanými stranami novou verzi Plánu výkonnosti. Zásadní změnou oproti Plánu výkonnosti připraveném v roce 2019 bylo kromě reflexe změněných vnějších podmínek vyjmutí regionálních letišť z Plánu výkonnosti. Výkonnostní plán byl úspěšně projednán s uživateli vzdušného prostoru dne 20. 7. 2021, kdy zástupci uživatelů vzdušného prostoru přivítali závazky k dodržení všech celoevropských cílů, realizované i plánované nákladové úspory a navrženou změnu kompozice terminální nákladové zóny, jejímž obsahem je vyjmutí regionálních letišť z této zóny. Dne 13. dubna 2022 přijala EK rozhodnutí o souladu výkonnostních cílů obsažených v návrhu plánu výkonnosti předloženém Českou republikou podle nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 549/2004 s výkonnostními cíli pro celou Unii pro třetí referenční období (oznámeno C[2022] 2293).

V roce 2024 jakožto posledním roce třetího referenčního období proběhla v úzké spolupráci s MD ČR, ÚCL a ČHMÚ příprava Plánu výkonnosti ČR pro čtvrté referenční období pokrývající roky 2025 až 2029. Součástí přípravy plánu byly i konzultace s uživateli našich služeb, kdy zásadní konzultace proběhly 17. července 2024. Tyto konzultace byly organizovány ÚCL v hybridním formátu umožňujícím jak osobní participaci, tak vzdálené připojení. Konzultací se kromě zástupců dozorového orgánu a poskytovatelů účastnili i zástupci IATA, Lufthansa, PRB (orgán EK pro hodnocení výkonnosti), Ryanair, Easyjet Airline, Air Bohemia, ABS Jets, zástupci FAB CE a okolních poskytovatelů služeb řízení letového provozu. Předmětem konzultací byly v souladu s evropskou legislativou nejen plánované cíle, ale i vyhodnocení plnění cílů stanovených pro 3. referenční období. Všechny připomínky uživatelů služeb byly vypořádány a případně promítnuty do draftu plánu výkonnosti.

Návrh Plánu výkonnosti byl v souladu se stanoveným harmonogramem poté předložen k posouzení EK, respektive PRB. Jeho vyhodnocení je očekáváno v průběhu 2. čtvrtletí roku 2025.

## Jednání s uživateli

### (The Czech Republic user consultation with respect to EC Regulation 2019/317)

V rámci uvedených konzultací k draftu Plánu výkonnosti ČR pro 4. referenční období proběhl i další ročník pravidelného jednání s uživateli, kde zástupci podniku společně se zástupci ÚCL a ČHMÚ prezentovali zástupcům dopravců a PRB (orgán pro hodnocení výkonnosti Evropské komise) zejména stav plnění výkonnostního plánu a naplnění požadavků prováděcího nařízení Evropské Komise (EU) 2019/317 (zejména naplnění požadavků článků 30[1], 29[5], 24[3], 28[3] a 28[7]). Další součástí bylo poskytnutí informací o vývoji provozu, hospodaření poskytovatele LPS a předpokládané jednotkové ceny pro rok 2025. Poskytnuté informace byly ze strany uživatelů našich služeb dobře přijaty a jejich doporučení byla akceptována.

## 22. ročník jednání leteckých dopravců se zástupci podniku

Tradičně v podzimním termínu se konalo již 22. setkání s leteckými dopravci a odbornou veřejností. Program jednání, který kromě aktuálního stavu a vývoje letecké dopravy obsahoval také požadavky zákazníků podniku k prezentacím z předchozího roku, zahrnoval následující body:

- stav podniku v období 2024–2025,
- hospodaření a cenová politika podniku,
- monitoring safety,
- provozní a rozvojové projekty,
- výkonnostní plán ČR.

Pro získání zpětné vazby od účastníků jednání připravil podnik, stejně jako v minulosti, strukturovaný dotazník zaměřený na přínosnost prezentovaných informací a na preferovaný obsah dalších ročníků. Z vyhodnocení dotazníků vyplývá, že zástupci uživatelů jsou dlouhodobě spokojeni s jednáním a obecně s komunikací ze strany podniku a mají dostatek potřebných informací. Při přípravě programu pro rok



2025 tak budou opět zohledněny požadavky a návrhy ze strany účastníků jednání. Všechny prezentace jsou po jednání pro další využití zveřejněny na internetové prezentaci podniku a na sociálních sítích.

### **Seminář pro všeobecné letectví České republiky**

V lednu 2024 byly realizovány nahrávky a přednášky v rámci pravidelného 16. ročníku podnikového semináře pro všeobecné letectví za účasti zástupců Úřadu pro civilní letectví, Ministerstva obrany, Ministerstvo dopravy ČR, Ústavu pro odborné zjišťování příčin leteckých nehod a Český hydrometeorologický ústav. Všechny prezentace jsou dostupné na podnikovém YouTube kanálu.

### **EUROCONTROL Provisional Council and Enlarged Committee for Route Charges**

Zájmy a názory uživatelů vzdušného prostoru jsou dále v souladu s požadavky předmětem pravidelných jednání Provisional Council a Enlarged Committee for Route Charges pořádaných na platformě Evropské organizace pro bezpečnost civilního letectví EUROCONTROL, ale také dalších výborů, kde jsou uživatelé služeb zastoupeni.

V roce 2024 proběhla 2 jednání a to v červnu a v listopadu. Předmětem 122. jednání výboru 26. a 27. června byly zejména provozní záležitosti (prognóza STATFOR, průběh implementace Single European Sky). Zásadní pak bylo pro provozovatele zastoupené asociací IATA zásadní 123. jednání výboru Enlarged Committee for Route Charges, které se konalo 20. a 21. listopadu 2024. Na tomto jednání byly projednány výše letových poplatků platných od 1. ledna 2025. Jednotkové sazby byly následně schváleny EUROCONTROL Provisional Council. Zároveň při jednání měli uživatelé možnost diskutovat vývoj a případné problémy v jednotlivých státech.

Transparentní a nediskriminační poskytování služeb je dále zajištěno publikováním podmínek využití a cen za poskytování provozních služeb ve veřejně dostupné Letecké informační příručce České republiky.



# Jan Bartuška

## Pivovarnictví

Metodický pracovník na oddělení mezinárodní koordinace. Jeho hlavním zaměřením je koordinace se zástupci CANSO a podpora dalších mezinárodních skupin Eurocontrol, FAB CE a dalších. V podniku působí od roku 2015. Ve volném čase se zabývá pivovarnictvím.

Nejprve pivo rád konzumoval, a tak se rozhodl, že ho vyzkouší sám uvařit. A výsledek se potkal s úspěchem. Dnes má za sebou 11 let vaření, 115 várek a dokonce i vystudovaný dálkový obor kvasné technologie na průmyslové škole v Podskalské, který je na pivo zaměřený. Na vaření piva ho nejvíce baví, že má každá várka svou vlastní originální recepturu a samozřejmě také to, když ostatním chutná.



„Pivo (a jeho vaření) sblíží – poznal jsem díky němu řadu skvělých lidí a kamarádi se občas rádi zastaví na jedno domácí. U vaření piva si navíc odpočinu, na nic nemyslím, na práci, ani na jiné povinnosti, ale je pravda, že to neplatí opačně – v práci občas chuť na pivo mám.“



# Provoz

Za celý rok 2024 bylo ve vzdušném prostoru České republiky zaznamenáno 711 216 pohybů oproti 621 226 pohybům v roce 2023. Průměrný denní počet pohybů dosáhl 1 948.

Vývoj objemu provozu v českém vzdušném prostoru zůstává odlišný od evropského průměru, který se již téměř vrátil na úroveň roku 2019. Důvodem tohoto vývoje je pokračující vliv války na Ukrajině a současně i napětí na Středním východě. Tyto dva faktory nadále způsobují přesun hlavních toků letového provozu jižním směrem.

## Sekce oblastních navigačních služeb

Na všech pracovištích stanoviště ACC Praha pokračoval v roce 2024 nárůst letového provozu. Středisko ENR zaznamenalo uplynulý rok 710 210 pohybů, což je o 14,68 % více než v roce 2023. Průměrný denní počet pohybů dosáhl v roce 2024 hodnoty 1 946, nejsilnějším měsícem z hlediska provozu byl červenec, přičemž nejsilnějším dnem v roce byl pátek 28. 6. 2024 s celkovým počtem 2 626 pohybů.

## Sektorová skupina ENROUTE

- Dokončena 1. fáze projektu CRONOS – přeshraniční létání s LOVV a EPWW.
- Zahájení 2. fáze projektu CRONOS – nová sektorizace: analýza možností z pohledu systémů a lidských zdrojů za účelem zvýšení propustnosti vzdušného prostoru České Republiky.
- Finalizace příprav přesunutí vrstvy L do sektorové skupiny TERM (Terminal) – aktualizovány Koordinační dohody a Směrnice pro výkon služby na ACC Praha.
- Kontinuální analýzy toků z důvodu optimalizace propustnosti vzdušného provozu nad Českou republikou.
- Přípravy na implementaci plovoucí vrstvy FL350 – efektivnější distribuce provozu.
- Průběžné úpravy funkčních systémů s cílem zvýšit jejich stabilitu, zlepšit ergonomii a podporu řídicích letového provozu a umožnit tak adekvátní navýšení kapacity.

## Sektorová skupina TERMINAL

- Na jaře roku 2024 bylo dosaženo dalšího milníku v rámci optimalizace poskytování letových provozních služeb. Tím je možnost slučování všech sektorů (původních stanovišť APP regionálních letišť) efektivně dle aktuální provozní potřeby.
- V průběhu celého roku probíhaly přípravné práce jak po stránce legislativní, tak provozní směrem k následnému milníku, kterým bude přesunutí sektorů vrstvy L ze sektorové skupiny ENR (Enroute) do sektorové skupiny TERM (Terminal). Plánované na únor 2025.

## Výcvik

- Průběžný výcvik řídicích letového provozu ACC Praha probíhá se 100% úspěšností. Součástí výcviku je i přeškolovací výcvik na funkci MTCD, která bude provozně využívána od března roku 2025.
- Místní výcvik probíhá intenzivně ve třech skupinách – pro získání místní doložky LKAA M/H/T, místní doložky LKAA L a místní doložky LKAA APP.

## Oddělení ASM / ATFCM

- Proběhl výcvik personálu ATFCM – FMP, který umožňuje využívání aplikace CFMU (NMPflow). Aplikace sleduje současné trendy v komunikaci a zjednodušuje rozhodování při vyhlásování regulací toku s ohledem na minimalizaci zpoždění. Odborný personál simuluje jednotlivá opatření a porovná jejich výsledky ještě před vlastní aplikací.
- Během roku probíhaly přípravy na nové uspořádání vzdušného prostoru ACC Praha, které bude realizováno v únoru roku 2025.
- Na úrovni ASM jsme rovněž úspěšně zavedli B2B komunikaci s NMOC, prostřednictvím systému WALDO. B2B komunikace se používá pro odesílání evropského AUP a jeho následných aktualizací. Hlavním přínosem je zrychlení procesu vydávání evropského AUP a jeho následných aktualizací.

### Oddělení FDD

- Instruktorův team FDD v druhé polovině roku intenzivně spolupracoval s technikou a metodikou na nastavování, zlepšování a zjednodušování postupů při práci se systémem TopSky na pozici FDO. Díky tomu došlo koncem roku 2024 k optimalizaci využívání lidských zdrojů.
- Kromě výše zmíněného, stále pokračuje výcvik FDO pro zdokonalení práce se záložním systémem ESUP NS, který je využíván při pravidelných releasech či při případném výpadku systému TopSky.
- V první polovině roku 2024 se dokončoval výcvik nových FDO.

### FIC / RCC

#### Část FIC

- Celkový objem neřízeného provozu na stanovišti FIC Praha v roce 2024 již překročil dosud nejsilnější rok 2019 a měsíc srpen se stal z hlediska provozu na frekvencích FIC nejsilnějším měsícem v historii.
- V první polovině roku 2024 proběhl výcvik dvou nových zaměstnanců na pozici FISO, což umožňuje pravidelné posilování denní směny na stanovišti a zvýšení jeho kapacity při poskytování ATS.
- V květnu 2024 byla do záložního ATM systému přidána podpora zpracování letových dat i pro neřízené lety a všichni FISO absolvovali simulátorový výcvik na novou funkčnost. V případě výpadku či údržby hlavního ATM systému tak může FIC Praha poskytovat neřízeným letům plnohodnotné služby s automatizovaným využitím dat letového plánu či údajů o letu přijatých od pilota a provádět jejich aktualizaci a výměnu s ostatními stanovišti ATS.

#### Část RCC

- Ve 2. polovině roku 2024, došlo k zásadní změně pracoviště SARO – k instalaci nové kombinované zobrazovací jednotky WALDO/IDP a vytvoření postupů pro pátrání SAR vrtulníků v terénu.
- Zprovoznění webové aplikace LADR pro sledování letadel v nouzi (nová aplikace provozovaná jménem ICAO organizací Eurocontrol) a vytvoření postupů.
- Vytvoření virtuálního desktopu k hlavnímu pracovnímu počítači, který zobrazuje systémy LADR, Global SAR hub a volitelně též komunitní, necertifikované systémy. Tím došlo k výraznému zlepšení přehledu o vzdušné situaci pro pracovníky SARO.

- V říjnu byl upraven SW systému NaviGate – přenos zpráv ze systému Cospas/Sarsat z AFTN PUMA do NaviGate v novém formátu zpráv ST 185. Tuto změnu si vyžádal nový systém kódování zpráv Cospas/Sarsat pro nové verze ELT schopné funkce LADR.
- Ve spolupráci s divizí plánování a rozvoje LNS byly v říjnu 2024 definovány požadavky na rozvoj systému NaviGate. Tyto požadavky byly schváleny, nyní jsou realizovány a změny a doplňky budou implementovány v květnu 2025.
- Po instalaci komunitních, necertifikovaných systémů sledování – Safe Sky, K-TRAX, FlightBook, Spot the Gliders a Glide and Seek v roce 2023 byly tyto systémy a jejich využívání zapracovány do dokumentace RCC a pokračuje se v jejich využívání. Pracoviště RCC se podílí na vytvoření nového webového portálu aplikace SafeSky.
- Během roku 2024 proběhla dvě cvičení ve spolupráci se SAR Čechy na ověření a procvičení postupů pátrání a záchranu.
- Byla provedena osvěta ohledně nedodržování postupů při registraci ELT na Seminářích pro všeobecné letectví a na KV SAR na Ministerstvu dopravy. Na webových stránkách ŘLP ČR, s. p., byla spuštěna webová aplikace na registraci ELT.

### Sekce přiblížovacích a letištních služeb

#### 1. SPLS Praha

V roce 2024 pokračoval pozitivní trend vývoje provozu v prostoru odpovědnosti APP Praha a TWR Ruzyně. Ve srovnání s rokem 2023 došlo k nárůstu o 13 %. Letiště Praha otevřelo 41 nových linek a počet destinací narostl na 181. Díky vysoké obsazenosti (přes 83 %) narostl počet odbavených cestujících na 16,4 milionu.

I v roce 2024 pokračovaly aktivity spojené s rozvojem hlavního přehledového systému Top Sky a výcvikem personálu za účelem navýšení kapacit stanoviště APP Praha a snížení objemu zpoždění. Dosažená kapacita APP Praha (až na výjimky) plně pokrývala potřeby provozu. Většina zpoždění v prostoru odpovědnosti APP/TWR Praha byla způsobena vlivy počasí, jako jsou bouřková oblačnost, sněžení nebo provoz za nízkých dohledností.

V průběhu roku probíhala intenzivní jednání mezi ŘLP ČR, s. p., a Letištěm Praha o způsobu zavedení Apron Management Services na letišti. Část těchto služeb bude poskytována personálem TWR Ruzyně a oddělení SMC Praha. Provozní zavedení konceptu je plánováno na 1. pololetí roku 2025.

Velmi intenzivní byla také jednání spojená s organizací provozu v letní sezóně 2025, jež bude zásadním způsobem ovlivněna 4,5 měsíce dlouhou uzávěrou hlavní RWY 06/24. Byla identifikována možná problémová místa a navržena opatření na minimalizaci jejich dopadů na provoz.

V oblasti výcviku nových řídících letového provozu bylo dosaženo významného úspěchu. Všech 5 žáků, kteří na začátku roku postoupili do provozního výcviku, úspěšně v průběhu července – září výcvik dokončili. Byla tak završena přestavba výcvikového procesu žáků v souladu s moderními trendy ve vzdělávání současné generace. V dubnu nastoupili do místního výcviku 4 noví žáci, kteří do konce roku úspěšně absolvovali fáze výcviku na simulátorech a zahájili provozní výcvik.

## 2. OLR

Na regionálních letištích se stabilizoval počet pravidelných linek, a to zejména v oblasti letecké cargo dopravy. K nárůstu došlo také u charterových letů na všech letištích.

Na Letišti Karlovy Vary došlo v meziročním srovnání k úspěšnému rozšíření charterové dopravy zajišťované společností Smartwings. Nárůst obchodní letecké dopravy byl doprovázen opětovným zvýšením poptávky po zajištění letových provozních služeb pro výcvikovou činnost všeobecného letectví. Stanoviště TWR Karlovy Vary bylo schopno zvýšenou poptávku po provozních službách uspokojit bez dopadu na kvalitu, a to při zachování požadované úrovně bezpečnosti.

Na Letišti Brno mírně narostl celkový objem provozu ve srovnání s rokem 2023. Mírně narostl počet letů pravidelné a charterové letecké dopravy. Pravidelná cargo doprava zůstala na stejné úrovni jako v roce 2023, došlo nicméně k poklesu soukromých letů private jet. Zároveň však došlo k výraznému navýšení počtu výcvikových letů.

Na Letišti Ostrava v roce 2024 významně narostl počet pravidelných, charterových a cargo letů. Pokud jde o výcvikové lety a místní letové činnosti, byl trend vývoje mírně rostoucí oproti roku 2023. Členové týmu jsou zapojeni do pracovní skupiny pro přípravu úplné rekonstrukce provozní plochy Letiště Ostrava, která je plánována v následujících letech. Rovněž se podílejí na projektech v oblasti rozšíření infrastruktury letiště a dále projektu Remote Tower.

Personál OLR se v roce 2024 rovněž účastnil práce na projektu nového TWR simulátoru.

Zástupci stanovišť se pravidelně setkávali na jednáních se svými zákazníky na úrovni letištních výborů pro bezpečnost a Runway safety týmů, kterých se účastní mimo provozovatelů letišť i provozovatelé letadel.

### Oddělení řízení výcviku provozního personálu (OŘVP)

- Elektronizace hodnocení praktického výcviku ATCO;
- implementace prováděcího nařízení EK (EU) 2023/893;
- úprava kvalifikačního výcviku APS pro nové uchazeče pro středisko Terminal;
- zavedení zpětné vazby na výkon činnosti instruktorů a hodnotitelů;
- účast na mezinárodních setkáních specialistů zaměřených na rozvoj ATM výcviku;
- celkový počet výcvikových hodin na simulátorech, jejichž provoz zajišťuje OŘVP, činil v roce 2024 celkem 3 879 hodin;
- vytvořeno 79 nových WBT kurzů v prostředí LMS.

### Aeronautical Information Management (AIM)

Hlavním posláním poskytovatele letecké informační služby je shromažďování, zpracování a distribuce leteckých dat a informací v požadované kvalitě a termínech prostřednictvím svých produktů a služeb. V roce 2024 středisko AIM pokračovalo v naplňování konceptu přechodu k datově orientovanému přístupu.

Oddělení produktů AIM se zaměřilo na digitalizaci leteckých informací, což umožnilo rozšíření portfolia o datové produkty. Novým produktem, který středisko AIM zpřístupnilo uživatelům, je elektronická verze letecké informační příručky (eAIP), vytvořená dle specifikace agentury Eurocontrol a dostupná na webových stránkách <https://aim.rlp.cz>.

Provozní personál mezinárodní kanceláře NOTAM opět překonal historické maximum v počtu vydaných národních a zpracovaných zahraničních zpráv za kalendářní rok. V rámci rozvojových aktivit byla dokončena technická specifikace nového systému DNOTAM, jehož výstupem bude kromě tradičního formátu zprávy i NOTAM v digitální strukturované podobě s možností jeho grafické vizualizace. Poskytování DNOTAM je legislativním požadavkem Prováděcího Nařízení Komise (EU) 2021/116

Common Project 1 (CP1) s datem účinnosti 31. 12. 2025. V průběhu roku byly zahájeny přípravy na změnu způsobu zpracování meteorologických dat, která bude zaváděna v první polovině roku 2025.

V oblasti poskytování SWIM (System Wide Information Management) služeb, které mají zajistit interoperabilitu při výměně leteckých informací, pokračovaly rozvojové aktivity za účelem implementace Digitálního NOTAM, služby Aeronautical Information Feature on Request a Digital Aerodrome Charts. Poskytování těchto služeb je legislativním požadavkem Prováděcího Nařízení Komise (EU) 2021/116 Common Project 1 (CP1) s datem účinnosti 31. 12. 2025.

#### Statistické údaje o vydávaných produktech AIM v roce 2024

|   |           |
|---|-----------|
| Počet změn vydaných k AIP                   | 26        |
| Počet vydaných SUP k AIP                    | 14        |
| Počet změn vydaných k VFR příručce ČR       | 13        |
| Počet vydaných SUP k VFR příručce ČR        | 19        |
| Počet vydaných leteckých map                | 298       |
| Počet vydaných AIC série A                  | 3         |
| Počet vydaných AIC série C                  | 7         |
| Počet vydaných změn v leteckých předpisech  | 25        |
| Počet vydaných národních zpráv NOTAM        | 12 080    |
| Počet zpracovaných zahraničních zpráv NOTAM | 1 002 795 |

#### Technické prostředí

##### Divize technická DTECH

Divize technická DTECH je tvořena čtyřmi středisky, která zajišťují provoz ATM systémů, kancelářských a administrativních systémů:

- středisko letecké telekomunikační služby (LTS);
- středisko navigačních a radiokomunikačních systémů (NRS);
- středisko radarových a informačních systémů (RIS);
- středisko manažerských informačních systémů (MIS).

Pod technickou divizi spadají i technická oddělení regionálních letišť v Karlových Varech, Brně a Ostravě.

Z pohledu personálního ke konci roku 2024 pracovalo v celé DTECH celkem 186 zaměstnanců. Střediska LTS, RIS a NRS zajišťovala provoz a údržbu téměř stovky ATM systémů různého rozsahu a významu v téměř padesáti lokalitách po celé ČR. Střediska mají 99 licencovaných techniků na pozicích supervizorů, technických dohledů a pracovníků údržby a 35 technických administrátorů systémů, 15 vedoucích a administrativních pracovníků.

Provoz systémů střediska MIS zajišťuje 26 technických pracovníků a 6 vedoucích a administrativních pracovníků.

V roce 2024 se DTECH podílel na návrhu reorganizace informační a kybernetické bezpečnosti s cílem připravit organizaci na projekt implementace NIS2 do procesů DTECH.

#### ATM systémy

Rok 2024 byl z technického pohledu rokem standardního provozu systémů po náročném období přechodu na nový ATM systém (TopSky).

Primárním úkolem je zajištění maximální dostupnosti ATM systémů pro potřeby řídicích letového provozu. K tomu slouží následující tři klíčové oblasti činností:

- 1) dohled systémů v režimu 24/7 a okamžitá reakce při zjištění jakékoliv odchylky od standardního provozního stavu;
- 2) pravidelná preventivní údržba (kontroly a revize) související mimo jiné s ověřením správné funkce všech záložních systémů a odhalení případných nesrovnalostí dříve, než se projeví v reálném provozu;
- 3) průběžné udržování a zvyšování odborné kvalifikace ve formě jak organizovaného interního výcviku, tak s využitím samostudia a sdílení zkušeností vyplývajících z reálného provozu.

**Ad 1) Dohled systémů**

Provozuschopnost a dostupnost ATM systémů se podařilo udržet na vysoké úrovni i přes zavedení nových systémů do provozu. Na základě monitoringu stavu systémů je za rok 2024 evidováno více než dva a půl tisíce zásahů technických specialistů ATM systémů.

Z pohledu dopadu na uživatele – tj. primárně řídicí letového provozu – se zásahy dělí do následujících kategorií:

- 928 bez omezení;
- 922 mezení komfortu;
- 579 omezení funkčnosti;
- 205 ztráta funkčnosti.

To potvrzuje proaktivní přístup k řešení závad a zároveň i funkčnost vysoké míry redundance v architektuře provozovaných systémů.

**Ad 2) Preventivní údržba**

V roce 2024 jsme provedli celkem 79 693 pravidelných kontrol, z toho:

- 62 438 denních kontrol;
- 5 657 průběžných kontrol;
- 10 499 týdenních a měsíčních revizí;
- 1 099 čtvrtletních/půlročních/ročních revizí.

Během roku 2024 bylo na ATM systémech uskutečněno 645 plánovaných prací, z toho:

- 192 bez omezení, za plného provozu;
- 274 s částečným omezením provozu;
- 179 zařízení/systém mimo provoz.

**Ad 3) Výcvik specialistů ATM systémů**

V oblasti výcviku bylo v roce 2024 dosaženo následujících výsledků:

- 8 zaměstnanců ÚPRO/DTECH úspěšně absolvovalo Vstupní výcvik pro specialisty ATM systémů organizovaný ve spolupráci s CANI;
- 4 zaměstnanci DTECH úspěšně absolvovali kurz pro instruktory pro provozní výcvik a hodnotitele organizovaný ve spolupráci s CANI;

- specialisté ATM systémů úspěšně složili 79 typových zkoušek;
- specialisté ATM systémů získali následující nové kvalifikace:
  - L-kvalifikace – 8 osob,
  - Technická administrátor – 4 osoby,
  - Metodický administrátor plus (MA+) – 3 osoby,
  - Instruktor pro provozní výcvik – 4 osoby,
  - Hodnotitel – 3 osoby;

- všichni zaměstnanci úspěšně splnili požadavky Průběžného výcviku pro rok 2024;
- instruktoři realizovali školení pro všechny požadované Typové a Průběžné výcviky definované pro rok 2024;
- nikomu ze zaměstnanců DTECH nebyl výcvik pro nevyhovující výsledky ukončen.

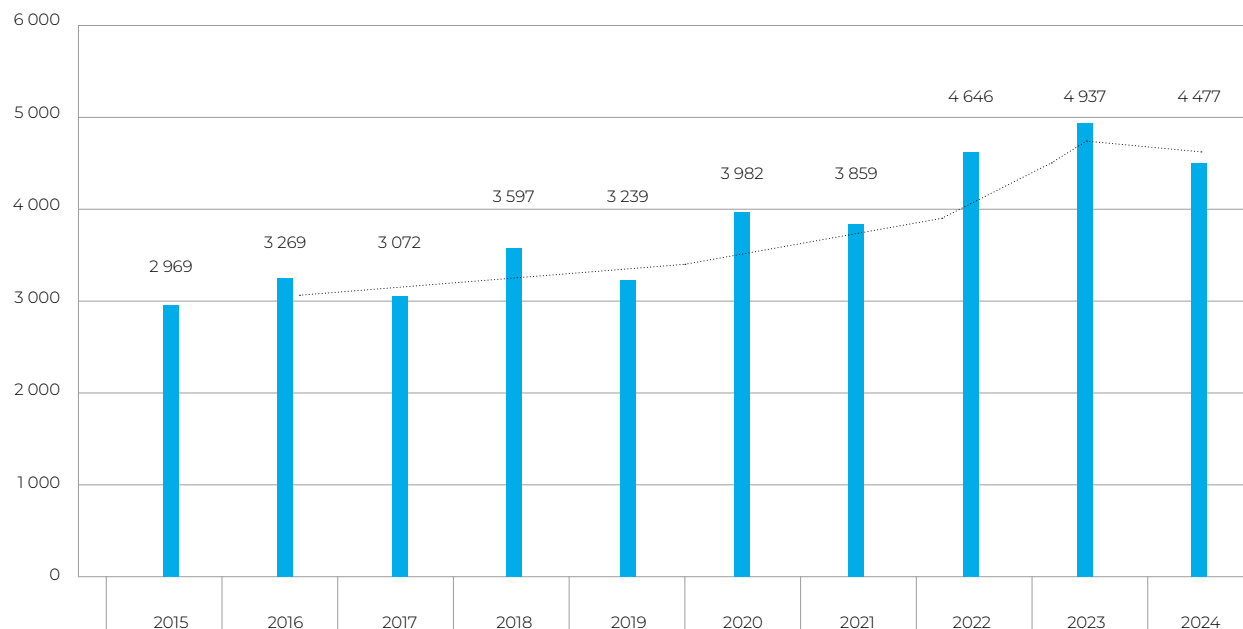
**MIS systémy**

Středisko Manažerských informačních systémů poskytuje komplexní IT služby v oblasti podpory administrativních procesů a agend podniku. Ke konci roku 2024 zaměstnávalo středisko přes 30 specialistů, kteří se věnují především:

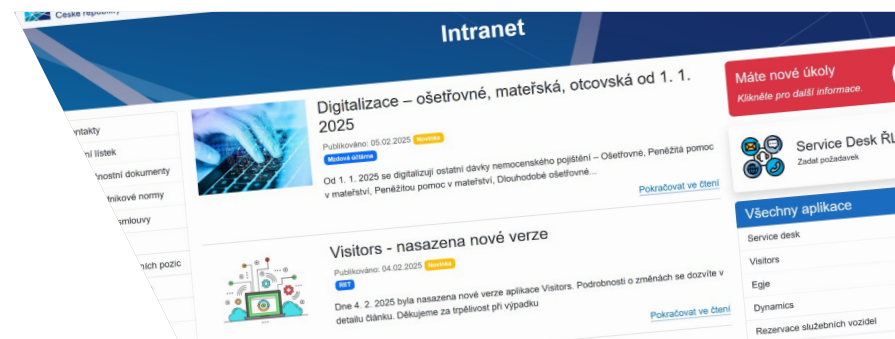
- technické podpoře uživatelů a zajištění správného chodu koncové výpočetní techniky, a to včetně AV techniky;
- zajištění správného chodu informačních systémů v doméně manažerských informačních systémů a související IT infrastruktury;
- rozvoji poskytovaných služeb a postupné digitalizaci agend podniku;
- zajištění licenčního souladu provozovaných informačních systémů a aplikací.

Středisko má na starost přes 4 000 zařízení a za rok 2024 přijato 4 500 uživatelských požadavků na servisní zásah, z toho 75 % požadavků bylo vyřešeno do jednoho pracovního dne. Společně se zvyšující se komplexitou a vyššími nároky na standardy zabezpečení v oblasti kancelářské výpočetní techniky roste každoročně počet požadavků i odbornost technického personálu MIS.

### Vývoj počtu požadavků na středisko MIS v období 2015–2024



Zřejmě nejviditelnější změnou roku 2024 byl přechod na nový podnikový intranet, který je klíčovým pilířem pro vnitropodnikovou komunikaci všech velkých firem, a který slouží jako centrální informační platforma pro naše zaměstnance. Díky intuitivnímu rozhraní a rozdělení informací do ucelených portálů umožňuje rychlý přístup k důležitým dokumentům, novinkám a aplikacím.





Součástí intranetu je i jednoduchá aplikace Informátor, která se v roce 2024 rozrostla a upozorňuje na úkoly v rámci dalších podnikových agend a tím pomáhá zkracovat naše interní schvalovací procesy.

Zavedení nového rezervačního systému přineslo transparentní a efektivní správu zasedacích místností. Zaměstnanci nyní mohou snadno zjistit dostupnost místností, rezervovat si je přímo z kalendáře a optimalizovat jejich využití. Tento systém přispívá k lepší organizaci schůzek a snižuje zbytečné blokování prostor.

V uplynulém roce jsme pokračovali ve stanovené strategii přechodu na jedno zařízení na uživatele, která nám pomáhá se zvýšením kybernetické bezpečnosti, efektivnější správě a snížení nákladů. První fáze implementace již přináší první pozitivní ohlasy ze strany uživatelů, kteří oceňují větší stabilitu, méně technických komplikací a jednotné prostředí. Technici IT se tak mohou soustředit na rychlé a efektivní řešení problémů místo složité správy různorodého hardwaru. Tento přístup se tak ukazuje jako přínosný nejen pro IT oddělení, ale pro celý podnik.



# Olga Benešová

## Muzeum s unikátní sbírkou historických provozuschopných letounů

Řídící letového provozu na oblastním středisku řízení, současně vykonává funkci vedoucí směny. Byla první ženou, která usedla do tehdy čistě mužského kolektivu řídících v rámci ŘLP ČR, s. p., a to v roce 1997. Kromě toho spoluprovozuje muzeum s unikátní sbírkou historických letounů.

Létání ji fascinovalo už od dětství. Její tatínek byl totiž pilotem u 5. stíhacího pluku v Plzni Líních a později létal v civilním sektoru. Už v 15 letech tak díky němu zahájila výcvik na větroních a stala se pilotkou a později instruktorkou na bezmotorových letadlech. Za čas získala pilotní průkaz na jednomotorové letouny. V současnosti se svým manželem provozuje muzeum s unikátní sbírkou historických provozuschopných letounů. V jejich plzeňském hangáru 3 našly domov i takové ikony jako letoun Spitfire, JAK 3, Mustang P 51, T6, Stinson, Pilatus a další.

„To, že sama létám, byť jen sportovně, mi umožňuje uvědomit si potřeby pilotů. Lépe se mohu vžít do jejich pocitů a požadavků. V letectví jsem také poznala úžasné kamarády, to vše mě u létání stále drží a navíc i baví.“



# Realizace projektů a investic

## Aktivity v doménách

### Přehledová infrastruktura SUR

V roce 2024 byla vyhlášena veřejná zakázka na obnovu dvou radarů v rámci projektu ReSURS. Na stanovištích PÍSEK a BUKOP budou obnovené sekundární radary doplněné o primární radary. Plánovaná instalace je v roce 2027 na lokalitě Písek a v roce 2029 na lokalitě BUKOP.

V březnu 2024 byla úspěšně dokončena integrace ADS-B do přehledové infrastruktury. ADS-B je v provozu bez výškového omezení v celé oblasti zájmu.

### Hlasová komunikace

Byla dokončena instalace systému monitoringu hlasové komunikace VoIP, který umožní efektivní sledování a analýzu provozu.

Zároveň bylo zahájeno výběrové řízení na dodavatele nové primární VCS a rádiového systému, což představuje klíčový krok k modernizaci komunikační infrastruktury. Současně pokračovaly práce na přípravě sekundárního systému k jeho plnému nasazení do provozu v roce 2025.

### Navigace

Došlo k dokončení a zprovoznění upgradu regionálních zaměřovačů pro první letecké pásmo v Ostravě a Karlových Varech v souladu s novými způsoby osvědčování EASA. Upgrade zahrnoval příjem v kmitočtovém rastru 8,33kHz a celkovou obnovu používaných částí s prodloužením životnosti minimálně o 5 let.

### MOS

V rámci domény MOS probíhal rozvoj stávajícího systému CMOS v souvislosti se změnami ATM systémů – zejména příprava na integraci sekundární VCS. Dále probíhaly činnosti spjaté s nutností nahradit stávající systém CMOS, zejména na technické specifikaci nového systému a inventarizaci rozhraní spolupracujících systémů.

### X-FRA

Od 28. 11. 2024 byly implementovány další dva projekty přeshraničního konceptu volných tratí tzv. X-FRA (Cross-border Free Route Airspace), které umožnily rozšíření implementace volných tratí v rámci jihovýchodní a střední Evropy. Jednalo se o propojení SEE FRA (South Eastern Europe Free Route Airspace), jehož jsme součástí od 23. 2. 2023, a to směrem k SECSI FRA (South East Common Sky Initiative Free Route Airspace) a dále také k našim severním sousedům, BALTIC FRA. Dostupnost přeshraničního konceptu FRA je 24 hodin denně, přičemž pro plánování není nutné využívat hraniční body.

### Vyhodnocení čerpání investic za rok 2024

Za rok 2024 bylo čerpáno celkem 579,3 mil. Kč, což odpovídá celkovému plnění 90,94 % ročního plánu.

V roce 2024 byly v rámci domény DPS realizovány následující významnější akce:

#### TopSky

V průběhu roku 2024 byly do systému nasazeny významné softwarové změny, které přinesly výrazné vylepšení funkcionalit. Jednou z nejvýznamnějších změn bylo nasazení modulu GATES, který do systému vnesl nové možnosti přesnějších definic na základě vypočteného profilu. Mezi další implementované změny patří: rozšíření kapacit systému, skip externího FIRu, úprava online podmínek a další úpravy přispívající ke zlepšení uživatelského komfortu a efektivity práce. Během roku 2024 došlo i k zakontrahování další sady změn, které se týkají například projektu Optimalizace.

#### ESUP/IDP

V rámci projektu Optimalizace došlo k realizaci změn, které umožňují sloučení TC-C+L a zavedení nové vrstvy U pro ENR.

Požadavek CP1 (SESAR) týkající se přechodu na SWIM komunikaci pro CDM LKPR byl úspěšně splněn.

Byly dokončeny rozsáhlé testy NMOC konceptu A-TWR pro regionální letiště zahrnující komunikaci DPI zpráv s NMOC prostřednictvím SWIM B2B.

Rozšíření funkcí zálohy pro ACC přineslo možnost zobrazovat krátkodobé predikce zatížení sektoru a přístup k zobrazení vertikálního profilu.

Zároveň byla úspěšně realizována hlavní část dalšího úkolu CP1, zavedení komunikace s NMOC podle konceptu FF-ICE. Softwarové změny byly implementovány na testovací platformy a koncept je připraven k detailnímu testování v roce 2025.

#### WALDO

V rámci CP1 – AF5 (ASM) byla spuštěna plná funkčnost B2B komunikace pro podávání AUP/UUP s NMOC.

Pro ARO Praha byla implementována platforma PREOPS umožňující podávání FPL a doplňkových zpráv. Současně byla zahájena příprava integrace systémů TERM a L. Byly provedeny úpravy systému WALDO v souladu s požadavky TERM – RGA APP včetně doplnění údajů v AMS oknech, rozšíření AMS pro LKCS a dalších požadovaných úprav.

Mezi další významné investice se řadí implementace zařízení AVQA od společnosti Rohde & Schwarz, které umožňuje nepřetržitý monitoring VoIP zařízení ve všech třech hlasových sítích. Nasazení nového komunikačního protokolu VoIP s sebou přináší potřebu důsledné kontroly kvality hlasové komunikace, včetně identifikace a odstraňování případných závad.

V roce 2024 byla realizována řada investičních akcí, které zajistí větší bezpečnost, provozuschopnost a zlepšení pracovních podmínek zaměstnanců ŘLP ČR, s. p. Byla provedena rekonstrukce sociálních zařízení (sprchy a WC) v provozním objektu IATCC a v objektu TEB, přičemž veškeré práce probíhaly za plného provozu. Současně došlo k výměně páteřního vodovodního potrubí, rovněž bez přerušení provozu.

Dále byla dokončena úprava prostoru u vjezdové vrátnice IATCC, která zahrnovala rekonstrukci komunikací a přesunutí autobusových zastávek před areál. Tento krok přispěl ke zvýšení bezpečnosti a zlepšení komfortu příjezdu zaměstnanců.

V objektu Energoblok byl instalován nový velkokapacitní chladicí stroj a současně byla dokončena projektová dokumentace pro osazení dalších dvou jednotek.

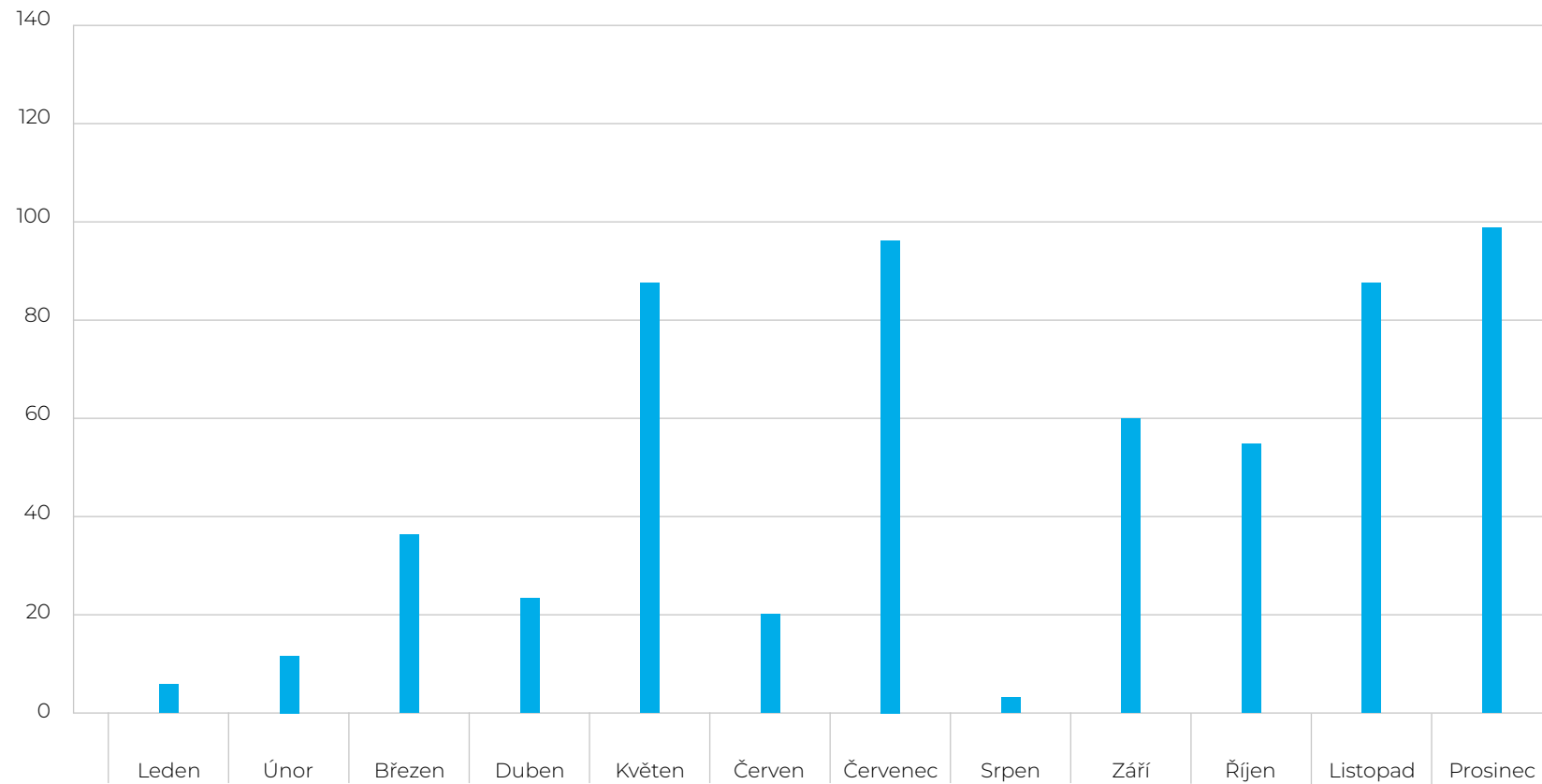
V průběhu roku byly vypracovány projektové dokumentace pro výstavbu solární elektrárny, skladové haly, stavební části projektu OVAR a instalaci systému CCTV.

Během druhé poloviny roku 2024 byly vyhlášeny veřejné zakázky na projekty Re-Surs I. (obnova radarů) s termínem podání nabídek na začátku března 2025 a OVAR (obnova VCS a RCOM), kde lhůta pro podání nabídek připadá na druhou polovinu února.

Současně probíhá posuzování nabídek v rámci veřejné zakázky na projekt CIS (Common Information Service).

| Položka                                | Pracovní označení  | ATM systém                           | Skutečné čerpání v roce 2024 |
|--|--------------------|--------------------------------------|------------------------------|
| 01.00                                  | Doména SUR         | SUR Přehledová infrastruktura        | 1,1                          |
| 02.00                                  | Doména DPS         | DPS – Zpracování a zobrazení dat     | 194,3                        |
| 03.00                                  | Doména DPS         | DPS – Nový systém                    | 241,5                        |
| 05.00                                  | Doména VCS         | VCS – Hlasová komunikace             | 33,6                         |
| 06.00                                  | Doména DCS         | DCS – Datové sítě                    | 30,1                         |
| 07.00                                  | Doména ISC         | ISC – Kom. informační systémy        | 5,8                          |
| 08.00                                  | Doména RCOM        | RCOM – Radiokomunikační systémy      | 1,4                          |
| 09.00                                  | Doména RNAV        | RNAV – Radionavigační systémy        | 0,9                          |
| 10.00                                  | Doména SDK         | SDK – Sdělovací kabely               | 0,9                          |
| 11.00                                  | Doména MOS         | MOS – Monitorování a ovládání        | 7,7                          |
| 12.00                                  | Doména AIM         | AIM – Management leteckých informací | 7,8                          |
| 13.00                                  | Doména MIS         | MIS – Podnikové informační systémy   | 20,1                         |
| 14.00                                  | Doména Ostatní ATM | Ostatní ATM systémy                  | 2,4                          |
| 16.00                                  | Doména SIMU        | SIMU ATM simulátory                  | 0                            |
| 17.00                                  | Doména DPP – TWR   | TWR – Praha                          | 2,1                          |
| 18.00                                  | Doména Stavby      | Stavby                               | 24,1                         |
| 19.00                                  | Doména Ostatní     | Ostatní                              | 2,7                          |
| 20.00                                  | Doména Drony       | Drony                                | 0,1                          |
| <b>Investice celkem</b>                |                    |                                      | <b>579,3</b>                 |
| <b>Plnění vzhledem k ročnímu plánu</b> |                    |                                      | <b>90,94 %</b>               |

### Vývoj čerpání investic v roce 2024 (v mil. Kč)



# Jakub Herzan

## Zpěvák

Vedoucí oddělení CNS/ATM systémů regionálních letišť. Odpovídá za efektivní zajištění provozu, údržby a oprav CNS/ATM systémů a zařízení potřebných na jednotlivých regionálních letištích a systémů využívaných na RGA pro administrativní potřeby podniku. V ŘLP ČR, s. p., působí od roku 2001. Ve volném čase vystupuje jako tenorista v rámci několika projektů.

„Utíkej, Káčo, utíkej!“ Právě touhle staročeskou písničkou odstartovala Jakubova pěvecká kariéra. Když ji totiž zazpíval k narozeninám své prababičky, prohlásila, že by se měl zpěvu věnovat profesionálně. Začal tak tehdy jako sopranista v dětském sboru Kantiléna při Filharmonii Brno. Po letech, kdy se jeho dětský hlas proměnil v mužský tenor, pak nastoupil do Brněnského akademického sboru, který mu přinesl příležitosti včetně dlouholeté spolupráce s operou Národního divadla v Brně a dalších významných projektů. Nyní se zpěvu aktivně věnuje ve volném čase vedle své práce technika ŘLP.

„Jako aktivní ansámblový zpěvák si nejvíc užívám sdíleného prožitku. Fascinuje mě, kolik hlasů se může spojit v jeden celek, aniž by se vzájemně rušily, naopak se doplňují a společně tak vzniká něco, čeho by jeden zpěvák sám nikdy nedosáhl. Týmová spolupráce, vzájemná důvěra a přesnost je ostatně i to, co můj koníček spojuje s mým zaměstnáním.“



# Integrace bezpilotních systémů

V oblasti dronů ŘLP ČR, s. p., pokračoval v postupném zavádění celoevropské koncepce U-space do vzdušného prostoru České republiky.

U-space, jakožto soubor nových služeb a specifických postupů vedoucích k bezpečnému a efektivnímu přístupu UAS (dronů) do vzdušného prostoru, vyžaduje vysokou míru digitalizace a automatizace. Jedná se ve své podstatě o nový typ zabezpečeného vzdušného prostoru, jehož komplexní uspořádání je předpokladem k naplnění cíle integrovat větší množství UAS navzájem i mezi ostatní uživatele vzdušného prostoru. Hlavním cílem je usnadnit v civilní sféře inovativní příležitosti pro obchod a služby zajišťované pomocí UAS, a to zejména při jejich nasazení přesahujícím hranice vizuálního dohledu pilota včetně automatizovaného provozu, avšak velmi vhodně

U-space přispěje i provozovatelům ze státní správy – od bezpečnostních složek až po úřady či agentury.

V průběhu minulého roku probíhala řada jednání se státními institucemi na nejvyšší úrovni ve věci budoucího využívání služeb U-space. S oslovenými subjekty je i nadále vedena komunikace, která bude upřesňovat požadavky na zabezpečení jejich provozu se specifickými potřebami a rozvíjet uživatelskou přívětivost koncového řešení U space.

V rámci iniciačních kroků zavádění U-space se ŘLP ČR, s. p., podílel na přípravě systémového přístupu k vyhodnocení provozní bezpečnosti za účely zřízení testovacích polygonů v České republice. Konkrétně pak polygonu na letišti v České Lípě a v prostorech poblíž Sokolova. Apel na vznik testovacích ploch UAS po celé EU vyplývá mimo jiné i ze „Strategie pro drony 2.0 Evropské Komise“ a z dlouhodobého konsenzu Mezirezortní komise pro UAS při MD ČR.

V oblasti legislativy, jejíž dokončení včetně detailních pokynů a standardů je klíčovou podmínkou pro vznik U-space prostorů, služeb a postupů, se podnik podílel na

tvorbě, návrzích a připomínkování národní i mezinárodní legislativy. V roce 2024 byly realizovány aktivity, které podporovaly záměry ČR v oblasti U-space a co nejrychlejší nasazení nových systémů provozovaných ŘLP ČR, s. p., (zejména systém Digitální mapy a Společné informační služby [CIS]). V rámci výše uvedených aktivit podnik aktivně participoval v pracovních skupinách na národní (Strategické fórum, Mezirezortní skupina pro UAS, Hospodářská komora či Řídící výbor projektu zavádění U-space v ČR) i mezinárodní úrovni (ICAO, CANSO, FAB-CE, European Network of U-space Stakeholders /platforma EK DG MOVE, EASA, Eurocontrol a S-JU/ a další).

V uplynulém roce proběhlo několik jednání Řídícího výboru projektu zavádění U-space v ČR, jehož členy jsou vrcholní zástupci MD ČR, ÚCL a ŘLP ČR, s. p. Kromě směřování vývoje vzniku testovacích polygonů v ČR či přenosu agendy ÚCL na jiný pověřený subjekt byl v řešení i vznik nového tělesa doplňujícího Řídící výbor projektu zavádění U-space v ČR, Národního U-space koordinátora (dále jen NUK). NUK je formální těleso sestávající ze strategických představitelů civilního letectví v České republice, jehož hlavním úkolem je zejména zajistit mechanismus koordinace mezi úřady státní správy i samospráv a jinými odbornými nebo veřejnými subjekty, a to i na místní úrovni, při přípravě vyhrazení vzdušného prostoru U-space a stanovení souvisejících služeb k poskytování v takovém vzdušném prostoru.

Z pohledu současných systémů a aplikací ŘLP ČR, s. p., i nadále vyvíjel, provozoval a poskytoval informace z:

- aplikace DronView, která představuje unikátní mapový nástroj se státem garantovanými podklady, sloužící pro předletovou přípravu pilotů dronů i pro přehled o aktuálním rozdělení a využívání vzdušného prostoru. V roce 2024 využilo webovou aplikaci více než 140 tis. unikátních návštěvníků (pro porovnání, v roce 2023 se jednalo o 100 tis. unikátních návštěvníků) a celkem jsme ve webové aplikaci zaznamenali 290 tis. návštěv (v roce 2023 se jednalo o 190 tis. návštěv),
- aplikace Dronald sloužící pro základní přehled o pravidlech pro drony v ČR v závislosti na jejich parametrech. Měsíční návštěvnost se pohybuje mezi 6 a 7 tis. uživateli.



ŘLP ČR, s. p., se kontinuálně věnuje aktivní edukaci veřejnosti skrze probíhající edukační kampaň Létejte zodpovědně (LZ). Tato kampaň garantovaná Ministerstvem dopravy a Úřadem pro civilní letectví je zaměřena na edukaci nejen pilotů dronů, ale i široké veřejnosti v oblasti bezpilotního létání. Projekt zahrnuje řadu navzájem propojených kanálů, které jsou spravovány Kanceláří integrace bezpilotních systémů. Jedná se konkrétně o web Létejte zodpovědně, jeho anglickou verzi Czech drone rules, sociální síť Létejte zodpovědně (Facebook, Instagram, X) a offline marketingovou propagaci projektu.

V roce 2024 byla tato kampaň výrazně rozšířena, což vedlo k nárůstu sledovanosti sociálních sítí. V případě Facebooku se dosah zvýšil o cca 30 %, návštěvnost profilu o 260 % a interakce s obsahem o 123 %. Na Instagramu došlo k nárůstu dosahu na 33 tis. osob (nárůst o 2 787 %), návštěvnosti profilu o 283 % a interakce s obsahem o 100 %. Nově byla vytvořena a publikována vzdělávací videa pod názvem Bez pilota – jak na létání s dronem, která cílí na širší spektrum diváků. Video byla úspěšně sdílena na sociálních sítích, což významně přispělo k šíření povědomí o bezpečném provozu dronů.

V rámci propagace se ŘLP ČR, s. p., účastnil klíčových konferencí a veletrhů, jako jsou DroneCon, DronEdge nebo Drontex. Edukace odborné veřejnosti v oblasti budoucího provozu bezpilotních systémů proběhla také v rámci výstupu na Semináři pro všeobecné letectví, který podnik každoročně pořádá.

Další významné aktivity kampaně zahrnovaly:

- Vzdělávání zahraničních pilotů a provozovatelů dronů, kteří plánují provoz dronů v České republice, prostřednictvím kampaně realizované ve spolupráci s Letištěm Praha. Kampaň zahrnovala informace na obrazovkách, tabulích na letišti včetně QR kódů odkazujících na stručné a srozumitelné informace v anglickém jazyce.

- Téma ochrany osobních údajů při provozu dronů zpracované ve spolupráci s Úřadem pro ochranu osobních údajů.
- Zpracování aktuálního tématu FPV létání.
- Zpracování tématu cestování s dronem – informace o základních pravidlech včetně národních odlišností a odkazy na místní autority ve většině zemí Evropy.

Dále se ŘLP ČR, s. p., ve spolupráci s dalšími aktéry podílelo na výzkumné akci spočívající v měření, srovnání a doporučení v oblasti hluku vyvozovaným drony oproti jiným druhům letadel všeobecného letectví a modelů letadel, jehož výstupem je Výzkumná zpráva Měření a komparace hluku z provozu UAS a NCO (Non-commercial operations). Měření hluku se týkalo celkem 20 bezpilotních systémů (vč. 4 dálkově řízených modelů letadel) a 8 letadel NCO. Měření probíhalo ve městě Kolín a na letišti LKZB. Motivací pro realizaci experimentu bylo rozšířit sadu naměřených výsledků akustického tlaku vyvozovaného letadly. Oproti předešlé výzkumné akci došlo ke spolupráci s EASA, jejíž aplikovaná metodika umožnila poskytnutí výsledků právě této instituci. Tím došlo k přispění do celoevropské databáze naměřených výsledků bezpilotních systémů v provozu.

Mezi další činnosti a aktivity v oblasti dronů, kterým se podnik v minulém roce dále věnoval, patří např. aktualizace Provozního konceptu integrace UAS, aktivní vývoj podmínek a pravidel létání soutěžních modelů letadel (potřeba vyloučení nežádoucí interakce s provozem v U-space či s provozem v řízeném vzdušném prostoru a zajištění bezpečnosti jak dálkově, tak přímo z paluby pilotovaného letectví, pokračování přípravných aktivit pro pořízení systému USSP pro státní lety.

# Aleš Kubita

## Režisér divadelních her

Manažer kvality v rámci Czech Air Navigation Institute (CANI). Zabývá se monitorováním a měřením procesů výcviku v CANI, kde rovněž spravuje knihovnu studijních materiálů. V podniku pracuje již od roku 2004. Ve volném čase píše scénáře a režisuje divadelní hry.

Od dětství chodil do turistického oddílu pojmenovaného UŠI, kde později dlouhé roky působil i jako vedoucí. Letní tábory pak byly vrcholem celoročních aktivit oddílu, přičemž součástí byla vždy i dramatizace nějakého příběhu založeného na knize či filmu. Tímto způsobem se stal nejprve autorem „táborových adaptací“ filmů jako Statečné srdce, Poslední samuraj nebo knih jako Nonstop, Piknik u cesty a dalších.

V roce 1999 pak stál u vzniku „divadelního festivalu“, který se odehrál v prostorách Divadla Na Zábradlí, jehož genius loci na něj silně zapůsobil. Od té doby se festival konal pravidelně a Aleš postupně přecházel od adaptací k vlastní tvorbě. Zároveň i od dětského oddílu přešel k dospělým hercům složeným z jeho známých, s nimiž postupně vytvořili spolek s trefným názvem „Kdomělčas.“ Od té doby mají na kontě už pět divadelních her a stovky věrných diváků.



„Nejlepší múzou je termín. Přemocť lenost a strach z bílé stránky mě tedy dříve pomáhal hlavně blížící se festival. Dnes je to parta kamarádů z Kdomělčasu, kteří čekají, co bude dál a já si je nechci nechat rozutěct, a tak doufám, že vždy znovu dostanu nový nápad. Odměnou je pak pokaždé ta jedinečná atmosféra divadla a samozřejmě potlesk.“

# Letecká škola – CANI



CANI je vzdělávací institut, který poskytuje odborný výcvik personálu letových navigačních služeb a služby letového ověřování jak pro vlastní potřebu podniku, tak pro klientelu z České republiky i zahraničí.

Základním posláním CANI je zajišťování odborného výcviku a vzdělávání vlastního personálu podniku, zejména ATCO (Air Traffic Controller) a ATSEP (Air Traffic Safety Electronics Personnel). Zbývající kapacita CANI a oddělení letového ověřování je komerčně nabízena externím subjektům.

Vzdělávací aktivity jsou prováděny v souladu s osvědčením od Úřadu pro civilní letectví. Portfolio výcvikových programů ATCO a ATSEP plně odpovídá požadavkům nařízení Komise (EU) 2015/340, prováděcího nařízení Komise (EU) 2017/373, standardům organizací Eurocontrol a ICAO. Další důležité oblasti výcviku, které CANI nabízí, jsou kurzy Human Factor & Soft Skills, Cyber Security a specializované Tailor-made programy v oblasti ATM navržené dle potřeb našich zákazníků.

Rok 2024 představoval pro naše výcvikové projekty rekordní období z hlediska objemu poskytnutého výcviku, který meziročně vzrostl o 14 %. Realizovali jsme celkem 184 kurzů pro 1 457 studentů. V rámci interního vzdělávání pro potřeby našeho podniku bylo dodáno 75 kurzů, kterých se zúčastnilo 354 zaměstnanců. Vstupní ATCO výcvik absolvovalo 84 studentů, mezi nimiž bylo 17 interních účastníků.

Na mezinárodní úrovni pokračuje strategická spolupráce s poskytovatelem služeb z Norska a navázali jsme další partnerství se zákazníky ze Slovinska, Vietnamu, Albánie, Kazachstánu a Německa. Mezi významné partnery výcviku patřily Vzdušné síly Armády České republiky, pro které jsme realizovali celkem 42 kurzů pro 201 osob, přičemž 12 z nich zahájilo vstupní výcvik.

Kurzy ATSEP byly velmi vytížené, prošlo jimi celkem 171 studentů. Pro interní potřeby bylo proškoleno 36 techniků, zatímco zbývajících 135 účastníků náleželo široké škále našich mezinárodních klientů.

Oddělení letového ověřování disponuje dvěma letouny Beechcraft King Air B300 s registracemi OK-RLP a OK-ANS. Kromě zajištění všech interních potřeb na území České republiky jsme pokračovali ve spolupráci se Vzdušnými silami Armády České republiky. Významnými domácím klienty zůstávají Jihočeské letiště České Budějovice, a. s., a AERO Vodochody AEROSPACE, a. s. Realizovali jsme také několik zahraničních projektů, přičemž největším zákazníkem byl tradičně vietnamský ATTECH. Další projekty byly uskutečněny v Arménii pro ARMATS, Kosovu pro ANSA a Lotyšsku pro LGS. Velmi důležitou misí, podtrhující vysokou kvalitu a reputaci našich posádek, byla účast na norské monitorovací misí pro Eurocontrol zabývající se výzkumem v oblasti GNSS jammingu a spoofingu.



# Sekce lidských zdrojů

Každá doba, každá generace se vyznačuje svými specifickými požadavky, očekáváními. V současné době je v podniku velkým tématem vyváženost mezi prací a soukromým životem – tj. zdraví, čas na odpočinek, rodina, zájmy, volnočasové aktivity obecně a samozřejmě příjemná pracovní atmosféra. Nabídnout vhodné pracovní podmínky v dnešní dynamické době znamená si tuto skutečnost uvědomit a podle toho se zaměřit na benefity, vzdělávat zaměstnance v tématech, která je oslovují a tím ovlivňovat jejich spokojenost a motivaci.

Nadále podnik pokračoval v projektu Firma pro zdraví, protože zdraví zaměstnanců a jejich duševní pohoda je tím nejdůležitějším aspektem.

V rámci mimooborového vzdělávání jsme pro zaměstnance podniku zorganizovali zajímavé přednášky na téma zdravý životní styl, oční hygiena, tuky, cukry a první pomoc. Velmi diskutovaným tématem současné doby je well-being, spánek a únava, a proto jsme i tato témata zařadili do cyklu našich přednášek. Nově jsme z organizovaných akcí pořídili záznamy, které mohou naši zaměstnanci shlédnout prostřednictvím e-learningové knihovny.

Již druhým rokem jsme našim zaměstnancům umožnili navštěvovat intenzivní kurzy angličtiny, kterými loni prošlo 273 zaměstnanců, včetně intenzivních kurzů v zahraničí.

V roce 2024 skončila platnost kolektivních smluv včetně všech jejich příloh, a tak na podzim probíhala kolektivní vyjednávání. Všechna vyjednávání mezi odborovými organizacemi a zástupci podniku byla přínosná. Koncem roku podnik na základě dohody s odborovými organizacemi uzavřel 3 nové kolektivní smlouvy s platností na dalších 5 let.

Stejně jako v minulých letech byl velkou prioritou podniku nábor nových zaměstnanců na trhu práce. Zorganizovali jsme 37 výběrových řízení. Značku zaměstnavatele, jako podporu náboru, jsme aktivně prezentovali na více než 11 akcích na půdě středních a vysokých škol. Brány podniku jsme otevřeli také studentům, pro které jsme zorganizovali exkurze a 24 studentských praxí.

Do výcviku na řídicí letového provozu nastoupilo celkem 21 nových zaměstnanců, a to pro stanoviště v Praze a Jenči.

O děti našich zaměstnanců bylo v létě postaráno na oblíbeném dětském táboře, který je umístěn v krásném prostředí v Ledči nad Sázavou. Ve 4 turnusech se vystřídalo 162 dětí.

Po celý rok jsme pro zaměstnance podniku individuálním přístupem a zároveň striktním dodržováním zákonů zajišťovali čerpání benefitů nastavených platnou kolektivní smlouvou.

**Počty zaměstnanců k 31.12.2024**

|                              |              |
|------------------------------|--------------|
| Zaměstnanci LNS              | 359          |
| Specialisté tech. systémů    | 136          |
| Správní a admin. zaměstnanci | 336          |
| Manuální zaměstnanci         | 64           |
| Specialisté AIM              | 19           |
| Top management               | 16           |
| Zaměstnanci ověřování LZ     | 14           |
| Zaměstnanci kategorie S      | 75           |
| <b>Celkový součet</b>        | <b>1 019</b> |

Údaje v tabulkách vyjadřují fyzický počet zaměstnanců k 31. 12. 2024

**Věková struktura**

|                       |              |
|-----------------------|--------------|
| do 29                 | 101          |
| 30–39                 | 232          |
| 40–49                 | 341          |
| 50–59                 | 242          |
| nad 60                | 103          |
| <b>Celkový součet</b> | <b>1 019</b> |

**Vzdělanostní struktura**

|                          |              |
|--------------------------|--------------|
| základní vzdělání        | 2            |
| střední odborné vzdělání | 53           |
| úplné střední            | 428          |
| vyšší odborné            | 12           |
| vysokoškolské            | 524          |
| <b>Celkový součet</b>    | <b>1 019</b> |

**Struktura provozního personálu**

|                                 |            |
|---------------------------------|------------|
| Řídicí letového provozu         | 279*       |
| Specialisté technických systémů | 136        |
| Ostatní zaměstnanci LNS         | 92         |
| Specialisté AIM                 | 19         |
| <b>Celkový součet</b>           | <b>526</b> |

\*Pozn.: vč. 32 řlp, co si udržují licenci

# Centrální logistika

## **Energetická náročnost, úspory el. energie, fotovoltaika**

Sekce centrální logistiky pokračovala se snižováním energetické náročnosti ve spotřebě elektrické energie, a to prostřednictvím postupné výměny stávajícího osvětlení za LED osvětlení, která se realizovala v průběhu roku 2024 i na dalších objektech ve správě Sekce centrální logistiky. Opatření na úsporu elektrické energie jsou prováděna jako prioritní a LED osvětlení přináší úsporu cca 50 % elektrické energie.

Sekce centrální logistiky se podílela na přípravě investiční akce fotovoltaická (FVE) elektrárna, jejíž realizace proběhne v roce 2025. Dotace na fotovoltaickou elektrárnu (FVE) byla ŘLP ČR, s. p., přiznána a výrazně zlepšila návratnost elektrárny.

Byly provedeny přípravy na opravu technologií technického zařízení budov (TZB) na TWR LKTB (řídící věž/control tower – letiště Brno – Tuřany).

Údržba a servis všech objektů a zařízení probíhala v roce 2024 v plném rozsahu, všechny kontroly proběhly v pořádku a bez nálezů.

## **Bezpečnostní a požární systémy**

Veškeré bezpečnostní systémy byly plně funkční. Fyzická ochrana zaměstnanců, objektů a majetku podniku byla zabezpečena v souladu s předpisy na požadované úrovni.

Jako prioritní akce byla řešena projekční příprava na dotovanou obnovu systému CCTV ŘLP ČR, s. p., Projektová dokumentace byla dokončena ve Q4 2024 a předána k vypsání veřejné zakázky (VZ) na výběr dodavatele. Výběrové řízení a realizace obnovy systému CCTV proběhne v roce 2025.

Pokračovala modernizace systému Elektronické kontroly vstupu (EKV) včetně postupné výměny všech snímačů Elektronické kontroly vstupu (EKV) na objektech ŘLP ČR, s. p.

## **DTM – digitální technická mapa, vyjadřovací portál**

V polovině roku 2024 spustil stát portál digitální mapy veřejné správy (DMVS). Prostřednictvím portálu byly do krajských digitálních technických map (DTM) úspěšně nahrány vybrané datové sady spravované oddělením nemovitostí a geografického informačního systému (ONG). Datové sady obsahují veškeré objekty a technické sítě ŘLP ČR, s. p.

Bylo provedeno skenování strojovny ve 3D jako pilotní projekt 3D modelů strojoven vzduchotechniky pro evidenci skutečného stavu a následnou snazší orientaci v prostoru při údržbách.

## **HUGIS – Highly Useful Geographic Information System**

Ve spolupráci s Českým úřadem zeměpisným a kartografickým (ČÚZK) bylo umožněno zobrazení jejich dat v aplikaci HUGIS pro potřeby evidence věcných břemen především na datových a silových sítích ŘLP ČR, s. p.

Do Vyjadřovacího portálu ŘLP ČR, s. p., byla přidána funkcionality Archivace a skartace, která zpracovává žádosti a vyjádření starší než pět let dle platné legislativy.

## **Vyjadřovací portál**

Do Vyjadřovacího portálu bylo vloženo celkem 1 805 žádostí na stavby apod. Po několika letech se obnovil zájem o větrné elektrárny (VE), kde bylo podáno celkem 390 žádostí o posouzení celkem 1 307 větrných elektráren (VE).

# Společenská odpovědnost

Podnik se tradičně profiluje jako moderní a atraktivní součást kulturního podnikatelského prostředí v České republice. Velice důležité proto je, aby se podnik prostřednictvím realizace vybraných principů společenské odpovědnosti profilel jako důvěryhodný a spolehlivý subjekt ve vztahu k okolí a který se současně může opřít o loajalitu svých zaměstnanců.

## Sponzorský program v roce 2024

Sponzorská politika vychází z pravidel pro poskytování darů podle usnesení vlády České republiky č. 334 ze dne 14. dubna 1999 a jeho pozdějších úprav. V roce 2024 se realizace sponzorského programu opět zaměřila na podporu charitativních, sociálních a zdravotnických aktivit, které byly vybrány s ohledem na působnost podniku v jednotlivých lokalitách České republiky, ale také na základě doporučení a vlastní iniciativy zaměstnanců.

Částka 3 500 000 Kč byla rozdělena mezi následující subjekty:

- Člověk v tísni, o. p. s.,
- Nadace Charty 77,
- Fakultní nemocnice v Motole,
- Fakultní nemocnice U svaté Anny v Brně,
- Domov Slunečnice Ostrava,
- Dom Sue Ryder, z. ú.,
- Post Bellum,
- Vítej,
- Dětský domov Unhošť.

## Komunikace a vztahy s veřejností

Všechny komunikační aktivity podniku byly tradičně realizovány na základě „Komunikačního a marketingového plánu pro rok 2024“. Tento plán obsahoval 208 externích a interních aktivit. Za hlavní interní i externí komunikační témata roku 2024 lze s ohledem na potřeby veřejnosti a především zaměstnanců označit:

- vývoj a stav letového provozu v České republice a Evropě;
- hospodářské výsledky podniku;
- zajištění závazků podniku vůči zaměstnancům, zákazníkům a zakladateli.

Intenzivní interní komunikace se zaměstnanci je nastavena tak, aby měli okamžitý a jednoduchý přístup ke všem informacím. Mezi nejdůležitější aktivity přímé komunikace v tomto smyslu dlouhodobě patří:

- „Aktuality generálního ředitele“ v elektronické podobě. Struktura aktualit umožňuje zaměstnancům získat přehled o stavu a vývoji podniku v rámci nejdůležitějších ukazatelů v oblasti provozu, hospodaření a dalších souvisejících skutečnostech;
- „Káva s generálním ředitelem“ jako zavedená a široce využívaná příležitost pro přímou komunikaci generálního ředitele se zaměstnanci v centrále podniku v Jenči i na regionálních střediscích;
- Elektronická aplikace „Šéf on-line“, která každému zaměstnanci dává možnost kdykoliv se obrátit přímo na generálního ředitele s dotazem nebo s žádostí o vysvětlení.
- Možnost rozesílání krátkých textových zpráv InfoRLP do mobilních telefonů zaměstnanců.

V souladu s moderními trendy na rychlost, atraktivnost a stručnost informací je podnik aktivní na sociálních sítích a vede aktivní a koordinovanou prezentaci na:

- Facebooku – [facebook.com/rlpccr](https://facebook.com/rlpccr)
- Síti X – [@letovyprovoz](https://twitter.com/letovyprovoz)
- Instagramu – [instagram.com/rlpccr/](https://instagram.com/rlpccr/)
- LinkedIn – [cz.linkedin.com/company/rlpccr](https://cz.linkedin.com/company/rlpccr)
- YouTube – [@rizeniletovehoprovozucrs.pl560](https://www.youtube.com/channel/UCRizeniletovehoprovozucrs.pl560)

Počty sledujících profilů podniku na sociálních sítích se v roce 2024 opět meziročně zvýšil. Účty podniku na sociálních sítích jsou již nejvýznamnějším komunikačním

prostředkem směrem k široké i odborné veřejnosti. Jejich další zatraktivnění a využívání s ohledem na potřeby a styl komunikace mladé generace je dlouhodobě strategickým cílem podniku.

Externí komunikace v roce 2024 probíhala již téměř výhradně pomocí krátkých zpráv na sociálních sítích s propojením na internetové stránky podniku. Oddělení komunikace publikovalo velký počet sdělení, která se nejčastěji zabývala vývojem objemu letového provozu v českém vzdušném prostoru a letištích, popisovala vliv na výsledky hospodaření a současně také prezentovala, jakým způsobem podnik na tyto skutečnosti reaguje. Řada těchto sdělení byla koordinována nebo přímo vytvořena ve spolupráci s influencery, kteří se popularizací letecké dopravy trvale věnují a jsou tyto novinky schopni komunikovat mezi cílovou skupinou vhodným a moderním způsobem.

Intenzivní spolupráce v oblasti komunikace podnik pojí s Letištěm Praha. Ve vzájemné spolupráci bylo v průběhu roku zorganizováno několik komunikačních eventů pro novináře a odbornou veřejnost, kdy byly za účasti ministra dopravy prezentovány nejdůležitější strategické a rozvojové informace obou klíčových subjektů českého civilního letectví.

Podnik byl spolu s Ministerstvem dopravy České republiky generálním partnerem 1. ročníku odborného fóra o dronech DRONECON, kterého se účastnili klíčoví tuzemští i zahraniční představitelé dronové tematiky zaměřené na zapojování bezpilotních prostředků do běžného provozu, a to jak ze strany businessu, tak i regulátorů a dalších významných institucí.

Tiskový mluvčí podniku průběžně zajišťoval a prezentoval stanoviska a komentáře podniku v souladu s požadavky novinářů. V průběhu roku 2024 nedošlo k žádné situaci, která by vyžadovala aktivaci krizové komunikace.

V souladu § 18 zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím podnik zajistil poskytování informací za rok 2024. Počet podání, označených jako žádost o informace za celý rok činil 36. Tématem žádosti byl letový provoz a související hluk v okolí Letiště Praha, dotazy týkající se veřejných zakázek nebo prodeje majetku podniku.

### Reklama, propagace a protokol

Hospodářské výsledky podniku umožnily realizovat a podpořit řadu sportovních nebo společenských aktivit, kde je tato podpora a viditelnost podniku vnímána jako žádoucí a prospěšná. V roce 2024 tak podnik podpořil a stal se partnerem řady významných aktivit nebo subjektů. Mezi nejdůležitější mimo jiné patří:

- odborné fórum o dronech DRONECON,
- Český atletický svaz při podpoře mladých sportovních talentů,
- partnerství Fakulty dopravní ČVUT při akcích v rámci akademického roku,
- podpora leteckého dne Strakonice on Air,
- hlavní partnerství pardubické Aviatické pouti.

V souladu s protokolárními zvyklostmi a pravidly proběhly také jednání a návštěvy představitelů zahraničních delegací z Turkmenistánu, Angoly a Guineji.





# Petra Burjánková

## Dračí lodě

Administrátor ATS na oddělení systémů a dat AIM. Zaměřuje se na AIM systém a datové výměny v rámci distribuční služby. K podniku se připojila v březnu 2017. Ve volném čase jezdí na dračích lodích.

K dračím lodím se dostala přes kamarády. V roce 2016 se stala členkou ženského týmu DB Tragédky, přičemž ještě v témže roce začala závodit. Přes to, že se již aktivně sportu nevěnuje, zůstává s dračími loděmi propojena, a to i v rámci ŘLP ČR, s. p. – tým DB Tragédky totiž každoročně pořádá závod „Tragicky dlouhé tratě“, kterého se již dvakrát zúčastnil tým složený z kolegů z podniku.

„Je to stmelující a krásný týmový sport, a ačkoli už nejsem aktivní členka, zůstalo mi z dob působení několik nejbližších kamarádek, se kterými stále podnikáme společné aktivity.“



# Hospodaření podniku v roce 2024

V roce 2024 bylo letecké odvětví ovlivněno zejména geopolitickými událostmi. V první řadě se jednalo o pokračující válku Ruska proti Ukrajině a související uvalené sankce, které prakticky zastavily letový provoz do Ruska a na transsibiřských tratích do východní Asie. Výpadek ruského trhu, konec rozvíjejícího se leteckého spojení mezi ČR a Ukrajinou, konflikt na Blízkém Východě a zásadní přesměrování tranzitních leteckých toků zejména v oblasti střední a severní Evropy byly jedním z faktorů ovlivňujících hospodaření podniku v roce 2024.

V oblasti tratové služby řízení jsme v důsledku výše uvedených vlivů zaznamenali nižší než plánované hodnoty výkonových jednotek, plán byl splněn na 93,9 %. V oblasti letištních a přibližovacích služeb byl plánovaný objem provozu (při vyjádření ve výkonových jednotkách) splněn na 93 %.

Postupný návrat provozu a zlepšující se finanční situace podniku umožnily uvolnit některá krizová opatření z předchozích let, především pak v oblasti osobních nákladů. Náklady podniku dosáhly 98 % plánované úrovně a plán výnosů byl splněn na 101,5 %. Hospodářský výsledek po zdanění dosáhl 294 196 tis. Kč.

Rok 2024 byl tedy ve znamení stabilizace celého sektoru, nadále se zlepšujících finančních ukazatelů podniku a návratu sociálních benefitů pro zaměstnance. Detailnější pohled na vývoj hospodaření pak přináší text uvedený níže.

## Výnosy podniku

Za období leden až prosinec 2024 dosáhly celkové výnosy podniku částky 4 886 038 tis. Kč. Meziročně to znamená nárůst celkových výnosů o 11,8 %. V porovnání s referenčním rokem 2019, kdy výnosy dosáhly objemu 4 184 391 tis. Kč, zaznamenáváme nárůst výnosů o 16,8 %, což představuje nárůst o 701 647 tis. Kč. Pozitivní vliv na výnosy z hlavních činností podniku měly tzv. adjustmenty, které v souladu s nařízením EK (EU) 2019/317 umožnily podniku kompenzovat propad výnosů z období pandemie.

Hlavním zdrojem příjmů podniku je i nadále poskytování letových navigačních služeb (LNS). Výnosy z LNS dosáhly objemu 4 367 014 tis. Kč a představovaly 91,3 % z celkových provozních výnosů podniku v roce 2024. Oproti referenčnímu roku 2019 zaznamenáváme nárůst výnosů z LNS o 19,6 %. Na dosažených výnosech se nejvíce podílely výnosy z tratových navigačních služeb ve výši 3 771 830 tis. Kč, tj. 78,9 % provozních výnosů. Další významnou výnosovou položkou byly výnosy z letištních přibližovacích služeb v částce 590 879 tis. Kč s podílem 12,4 % z provozních výnosů. Výnosy z cvičných letů ve výši 4 305 tis. Kč se podílely na provozních výnosech desetiinou procenta.

V průběhu roku 2024 byla ŘLP ČR, s. p., poskytnuta ze státního rozpočtu úplná kompenzace nákladů vzniklých podniku v souvislosti s poskytováním služeb letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrnné částce 64 576 tis. Kč. Tato kompenzace je poskytována poskytovatelům LNS pro rok 2024 na základě nařízení EK č. 2019/317 (společný systém poplatků za letové navigační služby) a na základě Usnesení vlády ČR č. 1404 z 2. 11. 2005.

Skupina ostatní provozní výnosy dosáhla v roce 2024 celkového objemu 415 594 tis. Kč. Z toho představovala výše zmíněná kompenzace částku 64 576 tis. Kč. Dále ŘLP ČR, s. p., obdržel na základě rozhodnutí Ministerstva dopravy ČR kompenzaci provozní ztráty plynoucí ze zajištění letových provozních služeb na regionálních letištích v České republice v roce 2024 ve výši 100 000 tis. Kč. Ostatní výnosy v této nákladové skupině tvoří široké spektrum výnosových položek. Jsou zde zahrnuty výnosy vzdělávání a výcviku v částce 97 927 tis. Kč, výnosy kalibrační letky ve výši 74 016 tis. Kč, dále pak výnosy letecké informační služby, dotace na projekt U-space, výnosy z přefakturace služeb, výnosy z pronájmu nebytových prostor a zařízení, pokuty a penále, apod.

Finanční výnosy ve výši 103 430 tis. Kč byly v roce 2024 tvořeny především kurzovými rozdíly aktivními a v menší míře výnosy ze zhodnocování dočasně volných finančních zdrojů podniku.

V hlavních výnosových položkách bylo dosaženo těchto výsledků:

| <b>V Ý N O S Y (v tis. Kč)</b>                            | <b>2020</b>      | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      | <b>2023</b>      | <b>2024</b>      |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>VÝNOSY Z LETOVÝCH NAVIGAČNÍCH SLUŽEB (LNS)</b>         |                  |                  |                  |                  |                  |
| Tratová služba řízení                                     | 1 295 976        | 1 483 314        | 2 784 952        | 3 305 457        | <b>3 771 830</b> |
| Přibližovací služba řízení                                | 208 052          | 244 914          | 427 135          | 523 126          | <b>590 879</b>   |
| Cvičné lety   | 1 974            | 2 154            | 2 450            | 4 140            | <b>4 305</b>     |
| <b>OSTATNÍ VÝNOSY</b>                                     |                  |                  |                  |                  |                  |
| Tržby za vlastní výkony (mimo LNS) a jiné provozní výnosy | 246 069          | 219 172          | 310 661          | 422 970          | <b>415 594</b>   |
| Finanční výnosy celkem                                    | 91 195           | 48 691           | 71 696           | 114 432          | <b>103 430</b>   |
| <b>VÝNOSY CELKEM</b>                                      | <b>1 843 266</b> | <b>1 998 245</b> | <b>3 596 894</b> | <b>4 370 125</b> | <b>4 886 038</b> |

### Náklady podniku

V roce 2024 dosáhl celkový objem nákladů částky 4 591 842 tis. Kč, což odpovídá meziročnímu nárůstu nákladů o 13,4 %. Oproti referenčnímu roku 2019, kdy náklady dosáhly objemu 3 993 900 tis. Kč, zaznamenáváme nárůst nákladů o 15 %, což představuje nárůst o 597 942 tis. Kč.

V oblasti spotřebovaných nákupů a služeb bylo zaznamenáno čerpání nákladů ve výši 648 523 tis. Kč. V rámci této nákladové skupiny bylo na spotřebované nákupy čerpáno 116 552 tis. Kč, což představuje meziroční nárůst o 18 395 tis. Kč. V oblasti služeb došlo k čerpání ve výši 531 971 tis. Kč, což znamená meziroční nárůst o 54 467 tis. Kč, mj. kvůli vyšším servisním zásahům.

Čerpání nákladů ve skupině osobní náklady dosáhlo objemu 2 970 469 tis. Kč. Vývoj osobních nákladů odrážel podmínky uzavřených kolektivních smluv.

Položka jiné provozní náklady byla v roce 2024 čerpána v objemu 267 169 tis. Kč. Částka odpovídala úhradě členského poplatku ČR do rozpočtu agentury

EUROCONTROL, zachycuje náklady národního dozorového orgánu (ÚCL) a výdaje na odpovědnostní a majetkové pojištění podniku.

V nákladové skupině odpisy majetku, rezervy a opravné položky došlo k čerpání nákladů v objemu 671 412 tis. Kč. Největší meziroční pokles byl zaznamenán v odpisech majetku, kdy došlo k poklesu o 60 715 tis. Kč. Výše odpisů majetku se odvíjí od investičního cyklu podniku.

Celkový objem finančních nákladů dosáhl v roce 2024 částky 69 537 tis. Kč. Finanční náklady byly zásadně ovlivněny volatilitou směnných kurzů a splátkami bankovních úvěrů.

Nákladová skupina daně z příjmu zahrnuje odloženou daň, která vyplývá z dočasných rozdílů mezi daňovou a účetní hodnotou aktiv a pasiv.

V rámci nákladových skupin došlo k čerpání v tomto rozsahu:

| <b>N Á K L A D Y (v tis. Kč)</b>    | <b>2020</b>      | <b>2021</b>      | <b>2022</b>      | <b>2023</b>      | <b>2024</b>      |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Spotřeba materiálu a služeb         | 473 712          | 437 850          | 514 158          | 575 661          | <b>648 523</b>   |
| Osobní náklady                      | 1 923 243        | 1 473 217        | 1 869 201        | 2 497 089        | <b>2 970 469</b> |
| Jiné provozní náklady               | 248 296          | 242 424          | 272 410          | 242 688          | <b>267 169</b>   |
| Odpisy, rezervy a opravné položky   | 627 928          | 627 704          | 753 144          | 736 127          | <b>671 412</b>   |
| Finanční náklady celkem             | 122 503          | 59 432           | 55 161           | 64 892           | <b>69 537</b>    |
| Daně a poplatky (vč. daně z příjmu) | -137 909         | -43 693          | -43 815          | -65 982          | <b>-39 279</b>   |
| <b>NÁKLADY CELKEM</b>               | <b>3 257 773</b> | <b>2 796 934</b> | <b>3 464 074</b> | <b>4 050 475</b> | <b>4 591 842</b> |

### Hospodářský výsledek podniku

Výsledek hospodaření ŘLP ČR, s. p., (hrubý zisk před zdaněním) dosáhl v roce 2024 objemu 254 917 tis. Kč. Meziročně dochází ke zlepšení výsledku hospodaření před zdaněním o 4 782 tis. Kč. Po zohlednění daně z příjmu (včetně daně odložené) ve výši -39 279 tis. Kč pak hospodářský výsledek – zisk (netto) činí 294 196 tis. Kč.

Finanční situace ŘLP ČR, s. p., byla v roce 2024 stabilní a dále se upevňovala. Podnik byl schopen vyrovnat se se všemi závazky souvisejícími se zabezpečením své činnosti, se závazky k státnímu rozpočtu, klíčovým dodavatelům, zaměstnancům a i k financujícím bankám.

### Konsolidovaný hospodářský výsledek za skupinu

I za rok 2024 byla provedena konsolidace roční účetní závěrky za skupinu tvořenou vedle mateřského podniku i společností Czech Aviation Training Centre, s. r. o. (CATC)

a její dceřinou společností CATC India, plc. a to v souladu s národními účetními standardy. Konsolidovaný hospodářský výsledek tak zahrnuje hospodářský výsledek účetních jednotek ve skupině očištěný od vnitroskupinových transakcí a dále zúčtovaný konsolidační rozdíl.

Konsolidovaný výsledek hospodaření – zisk po zdanění za celou skupinu dosáhl ke dni účetní závěrky, tj. k 31. prosinci 2024 částky 297 494 tis. Kč.

### Události, které nastaly po datu účetní závěrky

Od data rozhodného pro sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným významným následným událostem nezachyceným v účetní závěrce, jež by měly významný vliv na změnu výše majetku či závazků společnosti.

# Výkony ve vzdušném prostoru České republiky

## Výkony ve vzdušném prostoru České republiky – počet pohybů a přeletových jednotek

Rok 2024 byl další v řadě let po propadu způsobeném pandemií covid-19, kdy se vývoj letového provozu ve vzdušném prostoru ČR postupně normalizoval, nicméně výkonů dosažených v roce 2019 stále nebylo dosaženo. Jedná se o totožný obrázek jako v dalších zemích střední, severní a severovýchodní Evropy, tj. všude tam, kde toky provozu byly negativně ovlivněny přesměrováním obvyklých letových tras v souvislosti s pokračujícím válečným konfliktem na Ukrajině. Z důvodu embarga a uzavření vzdušného prostoru Ukrajiny dochází kromě výpadku provozu do těchto oblastí i k přesměrování segmentu provozu směřujícího do východní a jihovýchodní Asie více na jih a jihovýchod Evropy, tedy mimo vzdušný prostor ČR.

Celkem byly v průběhu roku 2024 poskytnuty služby 711 216 letům, což je o 16,3 % méně, než v nejsilnějším roce 2019. Měsíce s nejnižším vykázaným propadem oproti výkonům z roku 2019 byly květen, červen a září (o 11,4 %, 10,9 %, resp. 12,0 % méně letů než v r. 2019). V období nejvyšší letní špičky (červenec a srpen 2024) je registrován propad provozu oproti r. 2019 o více než 14 % a počet letů nerostl tak výrazně ani v porovnání s rokem 2023 (nárůst pouze 6,8 % provozu oproti srpnu 2023). Při porovnání s výkony provozu v roce 2023 však došlo k meziročnímu celkovému nárůstu počtu pohybů celkem o 14,4 %, což je vnímáno jako velmi pozitivní výsledek.

Dominantní úlohu ve skladbě provozu v roce 2024 hráli opět dva nejvýznamnější evropští nízkonákladoví dopravci Ryanair a Wizz Air následovaní tradičními velkými dopravci západní Evropy, Turecka a Středního Východu.

Stejně jako v předchozích letech, vykazovaly výkony vyjádřené ve zpoplatněných přeletových jednotkách v roce 2024 větší poklesy oproti skutečnosti roku 2019, než udává pokles počtu pohybů, a to celkem o 19,6 %. Ještě na počátku roku 2024 byl vykázan vyšší počet přeletových jednotek v porovnání s hodnotami pro tento rok stanovenými výkonnostním plánem pro třetí referenční období v rámci SES legislativy, celkově však skutečnost roku 2024, měřená počtem přeletových jednotek, zaostává

za předpokladem výkonnostního plánu o 6,2 %. Celkem bylo ve vzdušném prostoru ČR zaznamenáno 2 360 tis. přeletových jednotek.

## Výkony ve vzdušném prostoru členských států Eurocontrol v přeletových jednotkách

V celoevropském kontextu se rok 2024 stal bodem zlomu, celkově se provoz dostal poprvé nad úroveň roku 2019, když počet přeletových jednotek ve všech členských státech EUROCONTROL vzrostl o 6,8 % v porovnání s posledním rokem před pandemií. Nicméně pokračující válečný konflikt na Ukrajině a nově i vývoj v Izraeli a v oblasti Středního Východu výrazně ovlivnily letové toky provozu v Evropě a tím i výrazně diferenciovaly vývoj v jednotlivých členských státech. Státy, jejichž strukturu provozu před válkou výraznou měrou tvořily trasy směřující nad vzdušný prostor Ruska a Ukrajiny, zaznamenaly i v roce 2024 významný propad provozu v porovnání s hodnotami roku 2019, nejvíce pak Moldavsko (o 67,1 %), Lotyšsko (o 39,8 %) a Estonsko (o 38,4 %). Česká republika s poklesem o 19,6 % zaujímá v roce 2024 osmé místo v tomto žebříčku. Naopak, z přesměrování dálkové tranzitní dopravy do Asie jižním směrem mimo vzdušný prostor Ruska profitují nejvíce státy jižně a jihovýchodně od České republiky, od Rakouska (+ 20,1 % v porovnání s rokem 2019), přes Maďarsko (+ 23,1 %), až po Srbsko, Bulharsko, Rumunsko, Řecko, Bosnu a Hercegovinu, Severní Makedonii, Chorvatsko a Albánii (+ 47,3 %). Absolutně nejvyšší nárůst provozu vykazuje pak Gruzie (+ 171,2 % oproti počtu přeletových jednotek roku 2019).

Meziročně došlo k nárůstu počtu přeletových jednotek ve všech členských státech Eurocontrol kromě Kypru, kde byl zaznamenán meziroční pokles o 11,1 %, jednoznačně vinou dlouhodobého přerušení provozu do Izraele z důvodu bezpečnostního napětí v oblasti po značnou část roku 2024. Česká republika s meziročním nárůstem o 17,7 % se nachází nad celoevropským průměrem zvýšení provozu o 7 %, což je hodnoceno jako pozitivní signál k budoucímu vývoji a znak postupné konsolidace provozu.

### **Pohyby letadel a výkonové jednotky na letištích České republiky řízených ŘLP ČR, s. p.**

Letiště ČR, kde služby poskytuje ŘLP ČR, s. p., (Praha – Ruzyně, Brno – Tuřany, Ostrava – Mošnov a Karlovy Vary), zaznamenala v roce 2024 meziroční nárůst počtu pohybů o 13 % ve srovnání s rokem 2023. S celkovým počtem 210 349 pohybů se jedná stále o 8,7 % méně, než v roce 2019. V případě výkonových jednotek, odrážejících dopad na hospodaření podniku byl za rok 2024 vykázán meziroční nárůst o 16,7 %.

Letiště Praha, kde se v roce 2024 uskutečnilo 63,5 % celkového objemu počtu pohybů zaznamenaných na všech letištích, kde podnik poskytuje své služby, vykázalo v minulém roce celkem 133 489 pohybů. To je o 14,4 % více, než v roce 2023, ale stále o 13,6 % méně, než v předpandemickém roce 2019. V případě počtu přiblížovacích jednotek s vlivem na výnosy za přiblížovací a letištní služby, dosáhl v roce 2024 podíl pražského letiště 88,5 % z celku tvořeného všemi řízenými letišti.

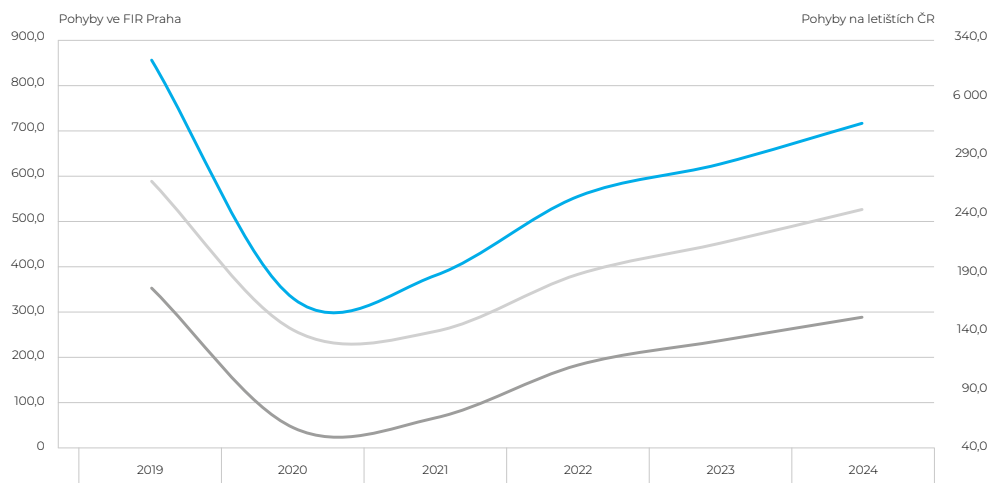
Průměrná hodnota maximální vzletové hmotnosti přistávajících letadel na letiště Praha v roce 2024 činila 70,6 tun, tj. meziročně o 1,9 tuny více a překonala tak i hodnotu z roku 2019, která činila 69,4 tun. Stále však nebyly obnoveny všechny pravidelné dálkové lety do Prahy z období před pandemií, týká se to zejména letů z Kanady a USA. Pozitivním trendem je pokračující dynamický rozvoj trhu dálkové charterové dopravy v režii tuzemských cestovních kanceláří, v roce 2024 zejména v podání do-

pravců Neos a World2Fly. Tyto přímé dálkové lety byly v roce 2024 provozovány nejen z Letiště Praha, stále více letů se objevovalo i z letišť v Brně a Ostravě.

Na Letišti Praha byl v roce 2024 nejvýznamnějším odběratelem přiblížovacích a letištních služeb opět tuzemský dopravce Smartwings, jeho podíl na celkovém objemu služeb poskytnutých ze strany ŘLP ČR, s. p., dosáhl 18,5 %. Druhým nejvýznamnějším dopravce je low-cost Ryanair s podílem 13,7 % na celkovém objemu poskytnutých služeb. Následují dopravci v tomto pořadí: easyJet, Wizz Air, Lufthansa, Eurowings, British Airways, KLM a Turkish Airlines (ve všech jmenovaných případech podíl dopravců přesahuje 2,5 % z objemu služeb poskytnutých v roce 2024).

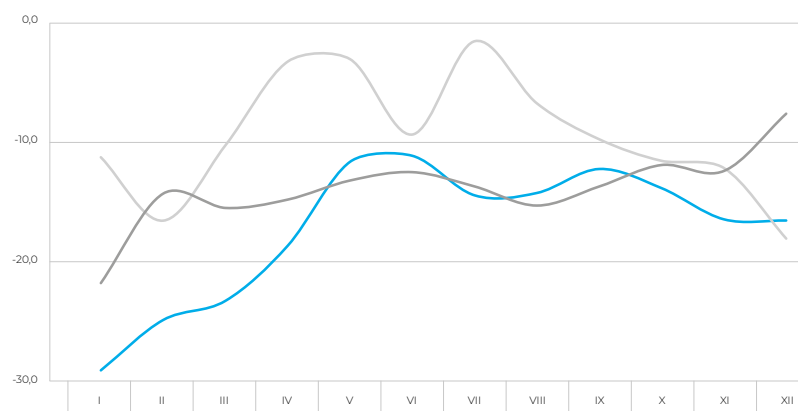
Regionální letiště, kde ŘLP ČR, s. p., poskytuje své služby, již v roce 2024 překonala hodnoty počtu pohybů i přiblížovacích jednotek z roku 2019. Meziročně se na všech regionálních letištích zvýšil počet pohybů o 10,6 % (o 1,2 % oproti roku 2019), počet přiblížovacích jednotek však meziročně vyrostl o 15,5 %, což znamená dokonce zvýšení oproti roku 2019 o 33,1 %. To samozřejmě znamená zvýšení podílu letů letadel s vyšší MTOW. Na letištích Brno a Ostrava je v letních měsících výrazně určující segment charterové letecké dopravy, celoročně jsou pak provozovány pravidelné nákladní letecké linky.

## Pohyby ve FIR Praha a na letištích ČR



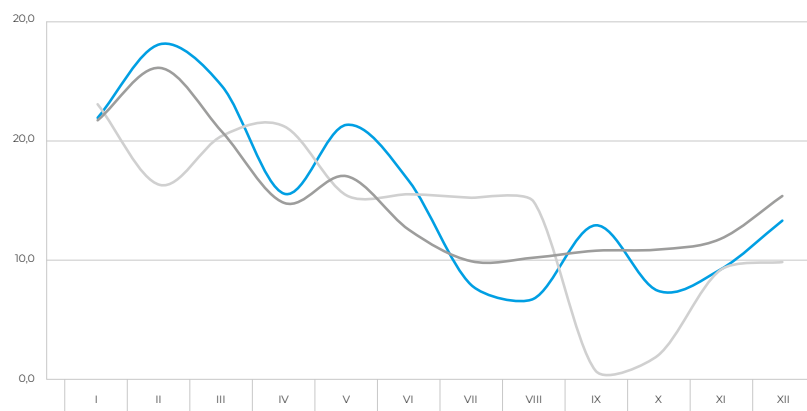
|                                 | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  |
|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Pohyby ve FIR Praha (v tis.)    | 850,2 | 325,1 | 376,8 | 550,2 | 621,5 | 711,2 |
| Pohyby na letištích ČR (v tis.) | 230,5 | 123,7 | 123,0 | 163,8 | 186,1 | 210,3 |
| Pohyby na letišti LKPR (v tis.) | 154,5 | 53,7  | 61,0  | 99,0  | 116,6 | 133,5 |

## Meziroční srovnání vývoje počtu pohybů ve FIR Praha a na letištích ČR v jednotlivých měsících roku 2024 oproti roku 2019 v %



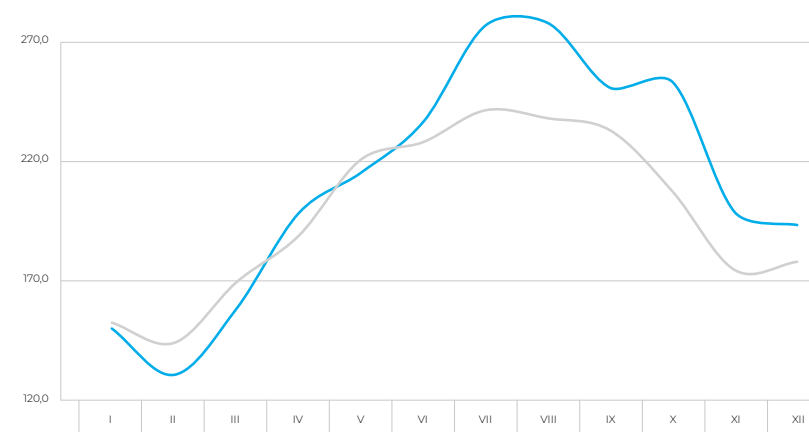
|                     | I     | II    | III   | IV    | V     | VI    | VII   | VIII  | IX    | X     | XI    | XII   |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Pohyby FIR Praha    | -28,8 | -24,6 | -23,0 | -18,4 | -11,4 | -10,9 | -14,2 | -14,0 | -12,0 | -13,6 | -16,2 | -16,3 |
| Pohyby letiště ČR   | -11,1 | -16,4 | -10,1 | -3,1  | -2,9  | -9,2  | -1,4  | -6,6  | -9,6  | -11,4 | -12,0 | -17,9 |
| Pohyby letiště LKPR | -21,6 | -14,1 | -15,3 | -14,6 | -13,0 | -12,3 | -13,5 | -15,1 | -13,5 | -11,7 | -12,2 | -7,4  |

### Meziroční srovnání vývoje počtu pohybů ve FIR Praha a na letištích ČR v jednotlivých měsících roku 2024 oproti roku 2023 v %



|                     | I    | II   | III  | IV   | V    | VI   | VII  | VIII | IX   | X    | XI   | XII  |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Pohyby FIR Praha    | 22,3 | 28,6 | 25,0 | 15,8 | 21,7 | 16,9 | 8,0  | 6,8  | 13,1 | 7,5  | 9,3  | 13,5 |
| Pohyby letiště ČR   | 23,5 | 16,6 | 20,8 | 21,6 | 15,7 | 15,8 | 15,5 | 15,2 | 0,7  | 2,0  | 9,3  | 10,0 |
| Pohyby letiště LKPR | 22,1 | 26,6 | 21,1 | 15,0 | 17,3 | 12,7 | 10,0 | 10,3 | 10,9 | 11,0 | 11,9 | 15,6 |

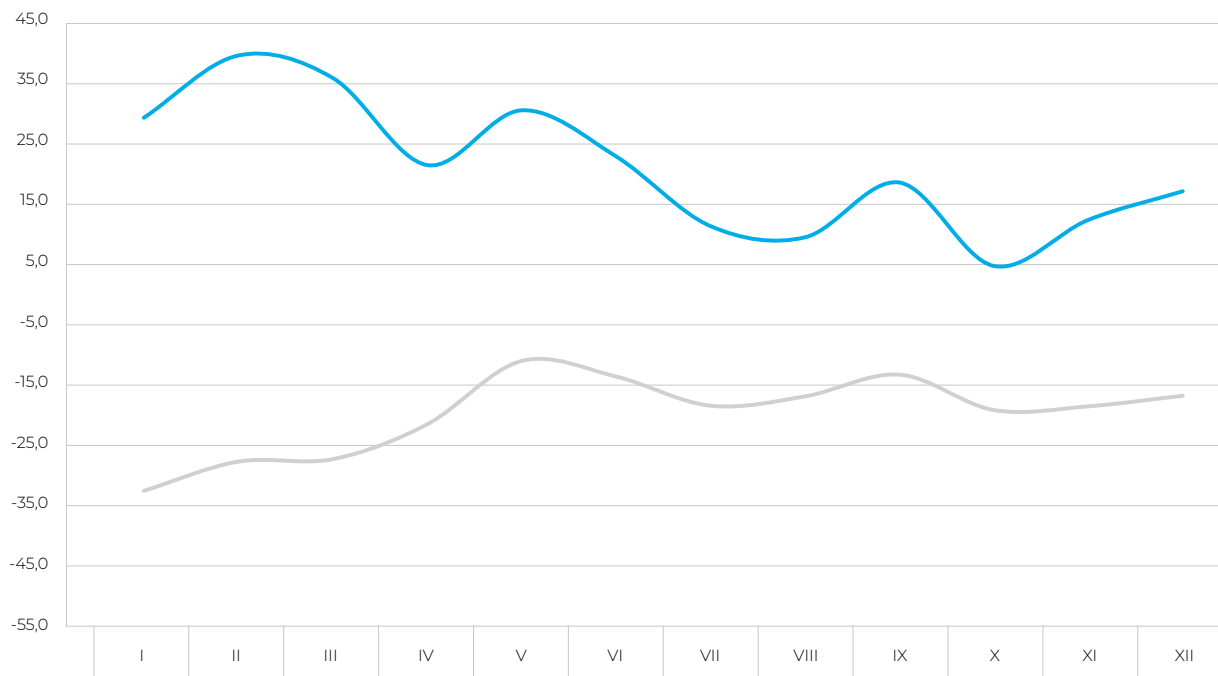
### Srovnání vývoje počtu přeletových jednotek ve FIR Praha (v tis.) mezi hodnotami uvedenými v revidovaném plánu výkonnosti ČR pro III. referenční období a skutečnými hodnotami dosaženými v jednotlivých měsících roku 2024



|                                     | I     | II    | III   | IV    | V     | VI    | VII   | VIII  | IX    | X     | XI    | XII   |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| PJ dle schváleného plánu výkonnosti | 151,3 | 133,0 | 159,1 | 196,9 | 212,9 | 233,0 | 271,1 | 272,0 | 246,4 | 248,7 | 197,2 | 192,2 |
| Skutečné PJ 2024                    | 153,6 | 145,6 | 169,6 | 188,0 | 218,2 | 225,1 | 237,7 | 234,5 | 229,7 | 205,5 | 174,4 | 177,7 |



**Meziroční srovnání skutečného vývoje počtu přeletových jednotek ve FIR Praha  
v jednotlivých měsících roku 2024 v % oproti rokům 2023 a 2019**























|                      | I     | II    | III   | IV    | V     | VI    | VII   | VIII  | IX    | X     | XI    | XII   |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Vývoj PJ k roku 2023 | 27,4  | 37,4  | 33,8  | 19,8  | 28,6  | 21,2  | 10,0  | 8,2   | 17,0  | 3,6   | 11,0  | 15,6  |
| Vývoj PJ k roku 2019 | -32,4 | -27,7 | -27,3 | -21,7 | -11,5 | -14,0 | -18,7 | -17,2 | -13,7 | -19,4 | -18,8 | -17,1 |





















**Největší zákazníci ŘLP ČR, s. p., v roce 2024 – uživatelé traťových navigačních služeb ve vzdušném prostoru ČR  
(Podíl v % na celkovém objemu poskytnutých služeb v letech 2019 a 2023–2024)**

| Zákazník:                  | Podíl v 2024 % | Podíl v 2023 % | Podíl v % 2019 |  |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|--|
| Ryanair                    | 10,65 %        | 10,27 %        | 5,88 %         |  |
| Wizz Air                   | 8,10 %         | 8,46 %         | 6,23 %         |  |
| Lufthansa                  | 5,00 %         | 5,42 %         | 7,35 %         |  |
| Turkish Airlines           | 4,89 %         | 6,24 %         | 5,44 %         |  |
| Emirates                   | 4,80 %         | 5,15 %         | 5,90 %         |  |
| Austrian Airlines          | 4,45 %         | 4,86 %         | 3,36 %         |  |
| KLM                        | 3,90 %         | 4,14 %         | 2,36 %         |  |
| Qatar Airways              | 3,88 %         | 3,01 %         | 5,11 %         |  |
| SunExpress                 | 2,86 %         | 2,23 %         | 2,40 %         |  |
| Pegasus Airlines           | 2,55 %         | 2,64 %         | 2,07 %         |  |
| Smartwings                 | 2,38 %         | 2,37 %         | 1,66 %         |  |
| British Airways            | 2,37 %         | 2,23 %         | 3,04 %         |  |
| easyJet                    | 1,98 %         | 2,07 %         | 3,65 %         |  |
| Aerologic Cargo            | 1,97 %         | 2,43 %         | 0,40 %         |  |
| Eurowings                  | 1,92 %         | 1,91 %         | 2,06 %         |  |
| Singapore Airlines         | 1,69 %         | 0,65 %         | 1,10 %         |  |
| Etihad Airways             | 1,51 %         | 1,28 %         | 2,26 %         |  |
| LOT Polish Airlines        | 1,38 %         | 1,57 %         | 1,43 %         |  |
| EAT European Air Transport | 1,29 %         | 1,35 %         | 0,58 %         |  |
| Norwegian                  | 0,98 %         | 0,92 %         | 0,88 %         |  |

**Největší zákazníci ŘLP ČR, s. p., v roce 2024 – uživatelé přibližovacích služeb na letišti Praha – Ruzyně  
(Podíl v % na celkovém objemu přibližovacích jednotek – porovnání s r. 2023 a 2019)**

| Zákazník:           | Podíl v % 2024 | Podíl v % 2023 | Podíl v % 2019 |   |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|---|
| Smartwings          | 18,49 %        | 18,72 %        | 14,45 %        |    |
| Ryanair             | 13,65 %        | 13,14 %        | 9,25 %         |    |
| easyJet             | 5,99 %         | 5,04 %         | 5,89 %         |    |
| Wizz Air            | 5,31 %         | 4,85 %         | 0,78 %         |    |
| Lufthansa           | 4,19 %         | 5,19 %         | 1,68 %         |    |
| Eurowings           | 4,19 %         | 4,88 %         | 3,95 %         |    |
| British Airways     | 2,81 %         | 2,97 %         | 2,41 %         |    |
| KLM                 | 2,68 %         | 2,41 %         | 1,71 %         |    |
| Turkish Airlines    | 2,55 %         | 2,88 %         | 2,04 %         |    |
| LOT Polish Airlines | 2,18 %         | 2,58 %         | 1,34 %         |    |
| SWISS               | 2,07 %         | 1,97 %         | 1,72 %         |    |
| Qatar Airways       | 2,05 %         | 1,49 %         | 2,00 %         |   |
| Air France          | 1,88 %         | 2,20 %         | 1,59 %         |  |
| Emirates            | 1,78 %         | 2,02 %         | 2,62 %         |  |
| Vueling Airlines    | 1,76 %         | 1,87 %         | 1,75 %         |  |
| Norwegian           | 1,67 %         | 1,56 %         | 1,65 %         |  |
| Finnair             | 1,34 %         | 1,43 %         | 1,13 %         |  |
| Brussels Airlines   | 1,33 %         | 1,49 %         | 1,15 %         |  |
| Austrian Airlines   | 1,31 %         | 1,51 %         | 1,35 %         |  |
| ČSA                 | 1,08 %         | 1,23 %         | 14,65 %        |  |

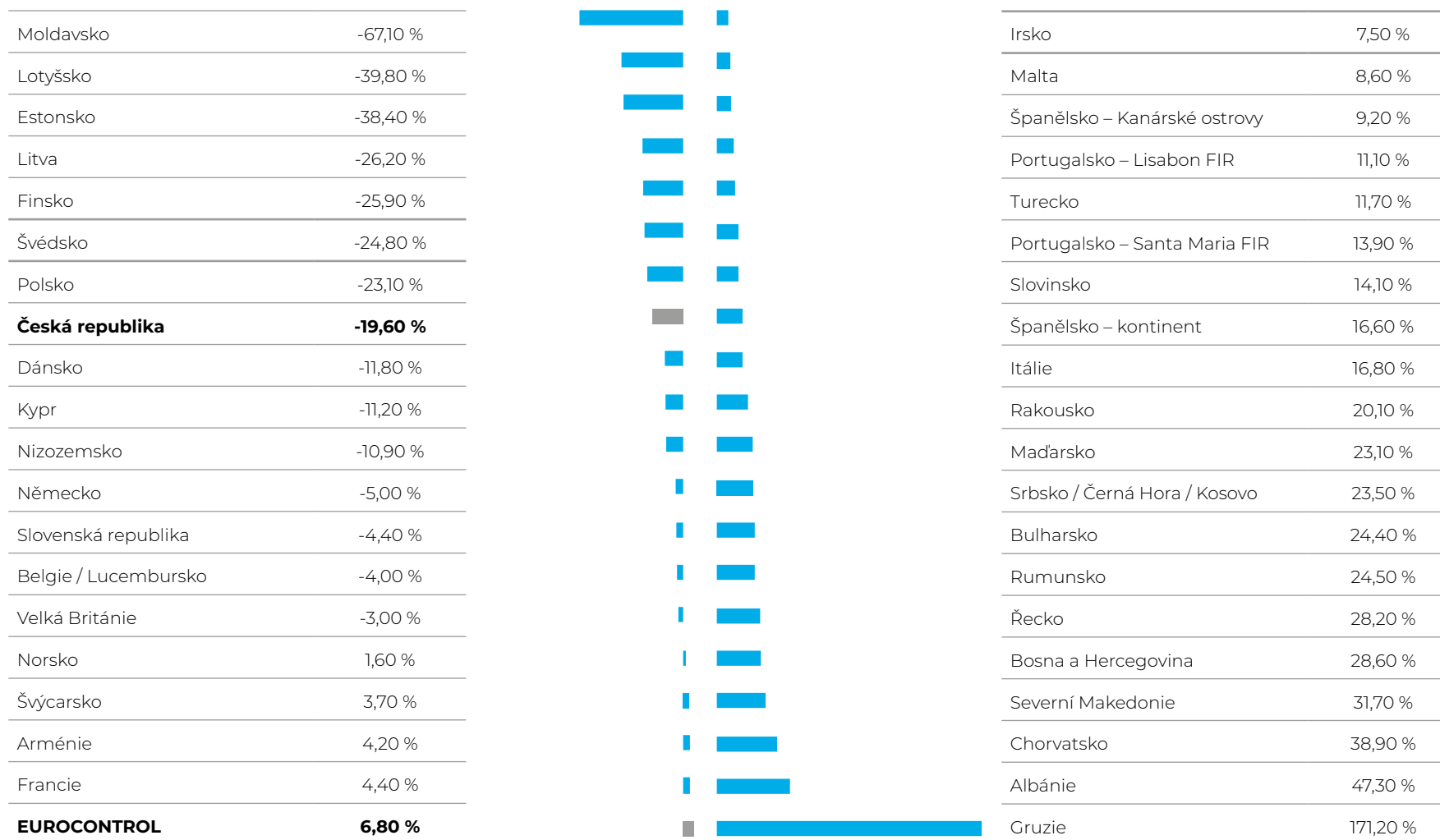
**Největší zákazníci ŘLP ČR, s. p., v roce 2024 – uživatelé letových provozních služeb ve vzdušném prostoru ČR  
(Podíl v % na celkovém objemu poskytnutých služeb za traťové i přibližovací služby současně a porovnání s r. 2023 a 2019)**

| Zákazník:                  | Podíl v % 2024 | Podíl v % 2023 | Podíl v % 2019 |   |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|---|
| Ryanair                    | 10,98 %        | 10,60 %        | 6,63 %         |    |
| Wizz Air                   | 7,66 %         | 7,90 %         | 5,30 %         |    |
| Smartwings                 | 5,03 %         | 5,01 %         | 4,36 %         |    |
| Lufthansa                  | 4,83 %         | 5,28 %         | 6,77 %         |    |
| Turkish Airlines           | 4,54 %         | 5,74 %         | 4,86 %         |    |
| Emirates                   | 4,37 %         | 4,69 %         | 5,34 %         |    |
| Austrian Airlines          | 4,01 %         | 4,39 %         | 3,06 %         |    |
| KLM                        | 3,70 %         | 3,87 %         | 2,25 %         |    |
| Qatar Airways              | 3,60 %         | 2,78 %         | 4,58 %         |    |
| SunExpress                 | 2,53 %         | 1,98 %         | 1,52 %         |    |
| easyJet                    | 2,44 %         | 2,41 %         | 4,03 %         |    |
| British Airways            | 2,39 %         | 2,29 %         | 2,93 %         |    |
| Pegasus Airlines           | 2,32 %         | 2,38 %         | 1,81 %         |    |
| Eurowings                  | 2,17 %         | 2,29 %         | 2,00 %         |   |
| Aerologic Cargo            | 1,70 %         | 2,10 %         | 0,33 %         |  |
| LOT Polish Airlines        | 1,49 %         | 1,71 %         | 1,42 %         |  |
| Singapore Airlines         | 1,46 %         | 0,56 %         | 1,01 %         |  |
| Etihad Airways             | 1,30 %         | 1,10 %         | 1,88 %         |  |
| EAT European Air Transport | 1,21 %         | 1,29 %         | 0,51 %         |  |
| Norwegian                  | 1,05 %         | 0,98 %         | 1,01 %         |  |

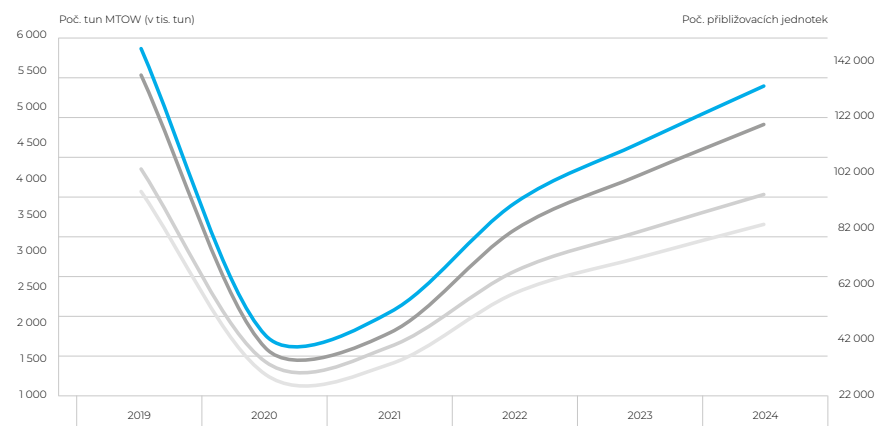
### Vývoj výkonů v přeletových jednotkách (zpoplatněných) členských států EUROCONTROL 2024/2023 (v %)

|                              |               |  |                               |                |  |
|------------------------------|---------------|--|-------------------------------|----------------|--|
| Kypr                         | -11,10 %      |  | Portugalsko – Santa Maria FIR | 7,90 %         |  |
| Velká Británie               | 2,50 %        |  | Severní Makedonie             | 7,90 %         |  |
| Belgie / Lucembursko         | 2,70 %        |  | Polsko                        | 8,10 %         |  |
| Turecko                      | 2,90 %        |  | Srbsko / Černá Hora / Kosovo  | 8,10 %         |  |
| Irsko                        | 3,70 %        |  | Bosna a Hercegovina           | 9,00 %         |  |
| Rakousko                     | 4,20 %        |  | Portugalsko – Lisabon FIR     | 9,40 %         |  |
| Maďarsko                     | 4,50 %        |  | Itálie                        | 10,50 %        |  |
| Německo                      | 5,00 %        |  | Litva                         | 13,10 %        |  |
| Řecko                        | 5,30 %        |  | Finsko                        | 13,60 %        |  |
| Slovinsko                    | 5,70 %        |  | Slovenská republika           | 14,00 %        |  |
| Nizozemí                     | 6,30 %        |  | Malta                         | 14,40 %        |  |
| Norsko                       | 6,40 %        |  | Švýcarsko                     | 15,00 %        |  |
| Španělsko – Kanárské ostrovy | 7,00 %        |  | <b>Česká republika</b>        | <b>17,70 %</b> |  |
| <b>EUROCONTROL</b>           | <b>7,00 %</b> |  | Chorvatsko                    | 18,80 %        |  |
| Bulharsko                    | 7,40 %        |  | Albánie                       | 18,80 %        |  |
| Španělsko – kontinent        | 7,60 %        |  | Lotyšsko                      | 23,80 %        |  |
| Rumunsko                     | 7,60 %        |  | Estonsko                      | 24,40 %        |  |
| Dánsko                       | 7,70 %        |  | Arménie                       | 28,70 %        |  |
| Švédsko                      | 7,80 %        |  | Gruzie                        | 43,60 %        |  |
| Francie                      | 7,80 %        |  | Moldavsko                     | 53,60 %        |  |

### Vývoj výkonů v přeletových jednotkách (zpoplatněných) členských států EUROCONTROL 2024/2019 (v %)

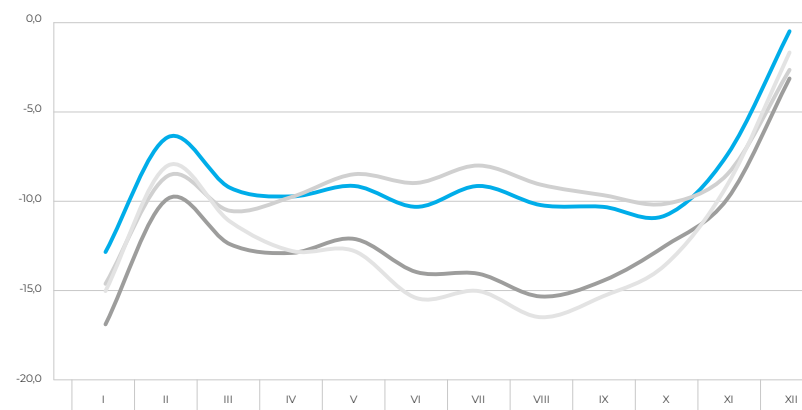


### Počet výkonových jednotek na letištích ČR a na letišti Praha – Ruzyně (v tis. t. MTOW a přibližovacích jednotkách)



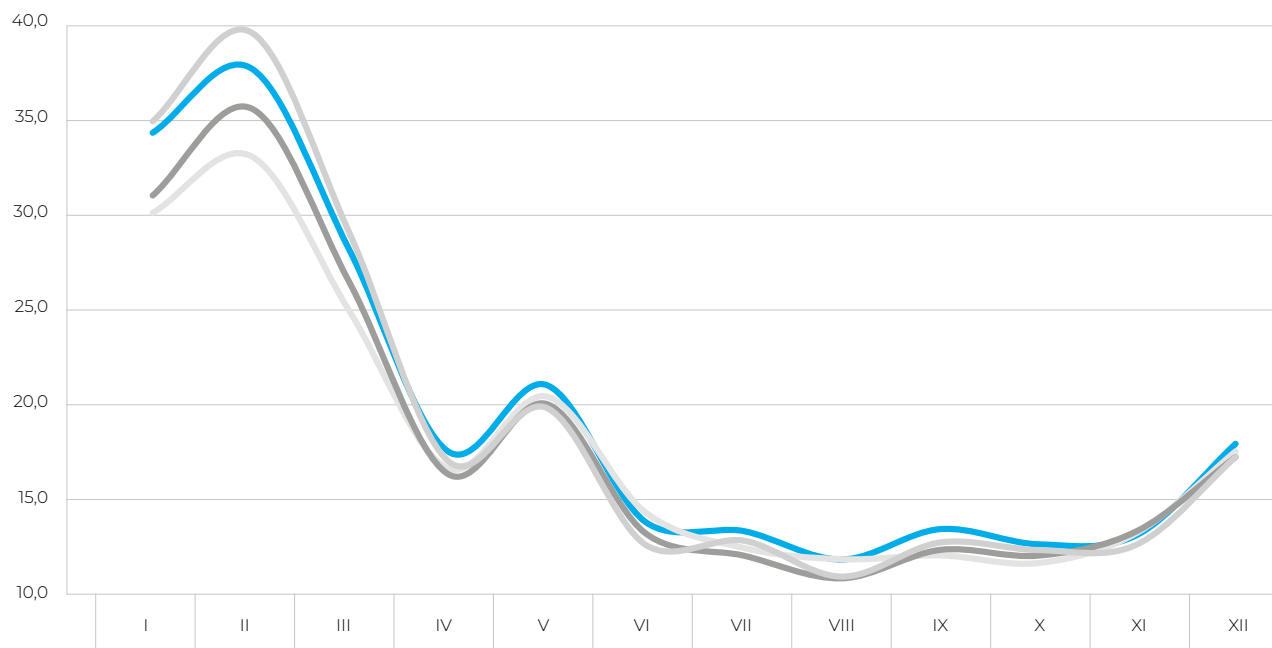
|  | 2019    | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024          |
|--|---------|--------|--------|--------|--------|---------------|
| Počet tun MTOW na letištích ČR (v tis. tun)  | 5 738   | 1 779  | 2 102  | 3 605  | 4 433  | <b>5 221</b>  |
| Počet tun MTOW na letišti Praha (v tis. tun) | 5 372   | 1 606  | 1 820  | 3 238  | 3 991  | <b>4 691</b>  |
| Přibliž. jednotky na letištích ČR            | 101 099 | 32 655 | 38 112 | 64 816 | 78 877 | <b>92 053</b> |
| Přibliž. jednotky na letišti Praha           | 93 167  | 28 247 | 31 963 | 57 092 | 69 735 | <b>81 497</b> |

### Meziroční srovnání vývoje počtu výkonových jednotek na letištích ČR v jednotlivých měsících roku 2024 v % v porovnání s r. 2019



|  | I     | II   | III   | IV    | V     | VI    | VII   | VIII  | IX    | X     | XI   | XII  |
|--|-------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|
| Počet tun MTOW na letištích ČR           | -12,9 | -6,3 | -9,2  | -9,7  | -9,1  | -10,3 | -9,1  | -10,2 | -10,3 | -10,8 | -7,3 | -0,2 |
| Počet tun MTOW na letišti Praha          | -15,1 | -7,9 | -11,1 | -12,8 | -12,8 | -15,5 | -15,1 | -16,6 | -15,4 | -13,6 | -9,0 | -1,4 |
| Počet přibliž. jednotek na letištích ČR  | -14,7 | -8,5 | -10,5 | -9,7  | -8,4  | -8,9  | -7,9  | -9,0  | -9,6  | -10,1 | -8,4 | -2,4 |
| Počet přibliž. jednotek na letišti Praha | -17,0 | -9,8 | -12,4 | -12,9 | -12,1 | -14,0 | -14,1 | -15,4 | -14,5 | -12,5 | -9,8 | -2,9 |

**Meziroční srovnání vývoje počtu výkonových jednotek na letištích ČR  
v jednotlivých měsících roku 2024 v % v porovnání s r. 2023**



|  | I    | II   | III  | IV   | V    | VI   | VII  | VIII | IX   | X    | XI   | XII  |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Počet tun MTOW na letištích ČR           | 34,4 | 37,8 | 28,2 | 17,6 | 21,1 | 13,9 | 13,4 | 11,9 | 13,5 | 12,7 | 13,2 | 18,0 |
| Počet tun MTOW na letišti Praha          | 35,0 | 39,7 | 29,1 | 17,1 | 19,9 | 12,7 | 12,9 | 11,0 | 12,8 | 12,4 | 12,7 | 17,3 |
| Počet přibliž. jednotek na letištích ČR  | 30,2 | 33,2 | 25,0 | 16,7 | 20,5 | 14,4 | 12,5 | 11,9 | 12,1 | 11,7 | 13,3 | 17,6 |
| Počet přibliž. jednotek na letišti Praha | 31,1 | 35,7 | 26,5 | 16,4 | 20,1 | 13,3 | 12,1 | 10,9 | 12,4 | 12,1 | 13,4 | 17,3 |



# Lucie Heranová

## Veslařka

Od roku 2020 působí jako řídící letového provozu na pražském stanovišti approach. Ve volném čase je pro ni největším koníčkem veslování.

„Člověk musí vynaložit hodně úsilí, aby se propracoval k úspěchu – ať je to medaile ze závodu, nebo licence řídícího. V mém životě se tyto dvě činnosti skvěle doplňují: když jsem unavená z práce, tak se můžu jít odreagovat na vodu. A zároveň když jsem vyřízená z tréninků tak jsem ráda, že si můžu jít sednout do práce.“



Veslování obdivovala od mala, a to hlavně proto, že jde o celoživotní koníček jejího tatínka. Už jako malá proto chtěla s veslováním začít, kvůli věkovým limitům se jí to ale podařilo až ve 12 letech. I přes to, že z vrcholového veslování již odešla, čas od času se přidá k tréninku žen z reprezentace, nebo se jen potká s přáteli v rámci své veslařské komunity.



### Poplatky za poskytované letové provozní služby

Ceny poplatků za letové provozní služby, poskytované ze strany ŘLP ČR, s. p., po dobu celého třetího referenčního období (2020–2024), jsou stanoveny v souladu s legislativou projektu Single European Sky (SES), jmenovitě Prováděcím nařízením Komise (EU) 2019/317, kterým se stanoví systém sledování výkonnosti a systém poplatků v jednotném evropském nebi. V listopadu 2020 došlo ke schválení Prováděcího nařízení Komise (EU) 2020/1627 o mimořádných opatřeních pro třetí referenční období (2020–2024) z důvodu pandemie covid-19. Předpisy určují cenu pro oba druhy poskytovaných služeb, tzn. traťové navigační služby ve vzdušném prostoru ČR a přibližovací a letištní služby poskytované na Letišti Praha. Tato legislativa definuje proces stanovení jednotkových cen poskytovatelů letových provozních služeb členských států EU, včetně ŘLP ČR, s. p., pro třetí referenční období formou výkonnostních ukazatelů a principem sdílených rizik s uživateli služeb. Výkonnostní plán je základně stanovován na pětileté referenční období. Ceny za traťové navigační služby jsou výkonnostními ukazateli a jako takové schvalovány národním regulátorem (Úřad pro civilní letectví ČR) a Evropskou Komisí.

Ceny za traťové navigační služby pro rok 2024 byly navrženy jako výkonnostní ukazatele, které jsou porovnávány meziročně ve stálých cenách roku 2017 a vycházely z návrhu výkonnostního plánu pro třetí referenční období předloženého v roce 2019. Následně byly z důvodu významné změny situace v evropském vzdušném prostoru z důvodu pandemie covid-19 výkonnostní plány pro jednotlivé členské státy pro III. referenční období v průběhu roku 2021 znovu sestaveny a ratifikovány v rámci schvalovacího procesu dle revidované legislativy.

Stanovení ceny poplatků je v obecné rovině řízeno pravidly Mezinárodní organizace pro civilní letectví ICAO a dalšími platnými předpisy Evropské komise. Vlastní kalkulace cen poplatků za traťové navigační služby se řídí operativním dokumentem Evropské organizace pro bezpečnost letového provozu Eurocontrol, který dále podrobněji definuje výše uvedenou legislativu Evropské unie, tj. Zásady pro stanovení nákladové báze a jednotkových sazeb poplatků za traťové navigační služby.

Jako nedílná součást při procesu stanovení cen v rámci schvalovacího procesu byly organizovány konzultace s uživateli služeb, tedy s organizacemi zastupujícími zájmy uživatelů letových provozních služeb. V průběhu procesu stanovení cen na rok 2024 se konzultace cen poplatků za traťové navigační služby opět uskutečnily na úrovni

členských států Eurocontrol, bilaterální konzultace rovněž proběhly na půdě ŘLP ČR, s. p. Konzultace cen poplatků za přibližovací a letištní služby byly organizovány Evropskou komisí.

### Poplatky za traťové navigační služby

Na základě členství České republiky v Eurocontrol a přístupu k Multilaterální úmluvě o letových poplatcích jsou s platností od 1. 1. 1996 fakturace, vybírání a vymáhání poplatků za poskytované traťové navigační služby zajišťovány Ústřední kanceláří pro letové poplatky (CRCO) se sídlem v Bruselu, která je součástí agentury Eurocontrol.

Základem pro výpočet traťového navigačního poplatku je sazba za přeletovou jednotku. Přeletová jednotka je definována jako počet kilometrů proletěné vzdálenosti ve vzdušném prostoru České republiky, dělený 100, násobený druhou odmocninou 1/50 maximální vzletové hmotnosti letadla (MTOW) v tunách.

Základní jednotková cena poplatku za traťové navigační služby byla pro Českou republiku v roce 2024 stanovena ve výši 1 608,27 Kč, což odpovídá vyhlášené globální jednotkové ceně 66,15 EUR za přeletovou jednotku. Nákladová báze byla stanovena v Kč.

Základní vyhlášená cena stanovená pro celé období jednoho roku je po přepočtu do měny EUR pouze cenou referenční. Reálná cena poplatku v EUR, kterou platí uživatelé služeb vždy v průběhu období jednoho kalendářního měsíce, závisí na pohybech směnných kurzů EUR oproti Kč v průběhu roku. Graf zobrazuje vývoj reálných sazeb poplatku za traťové navigační služby účtovaných uživatelům služeb v ČR v jednotlivých měsících v porovnání se základní referenční sazbou vyhlášenou na rok 2024 v závislosti na pohybu směnného kurzu. Ve všech měsíčních účetních obdobích roku 2024 se úroveň měsíčních upravených cen pohybovala pod úrovní základní vyhlášené ceny.

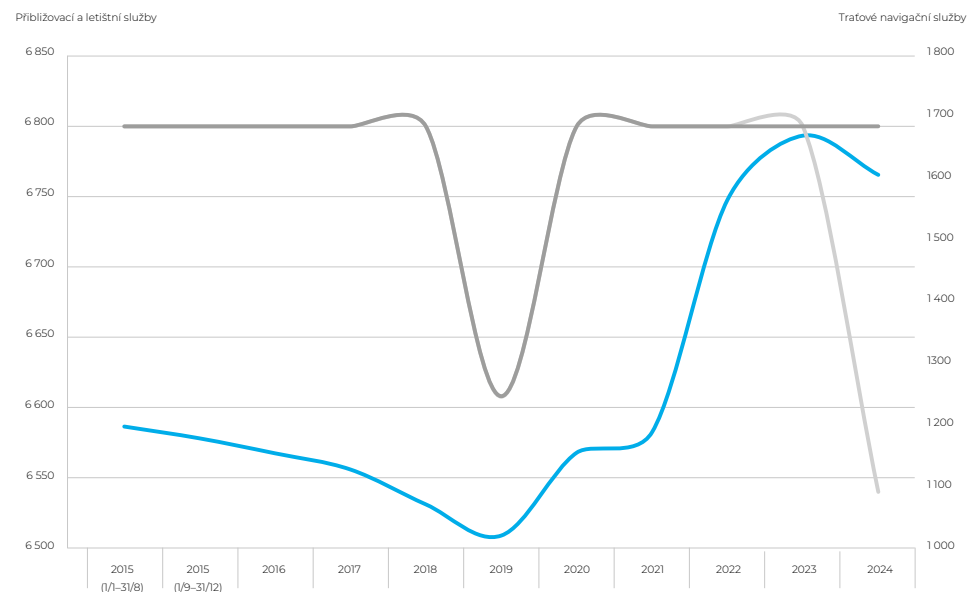
Přehled cenové úrovně sazeb poplatků za traťové navigační služby jednotlivých členských států Eurocontrol v roce 2024 v porovnání s jednotkovou sazbou platnou v České republice je uveden v grafickém zobrazení.

Určité kategorie letů jsou na základě rozhodnutí států vyjmuty ze zpoplatnění traťových navigačních služeb.

V roce 2024 se toto rozhodnutí týkalo následujících kategorií letů:

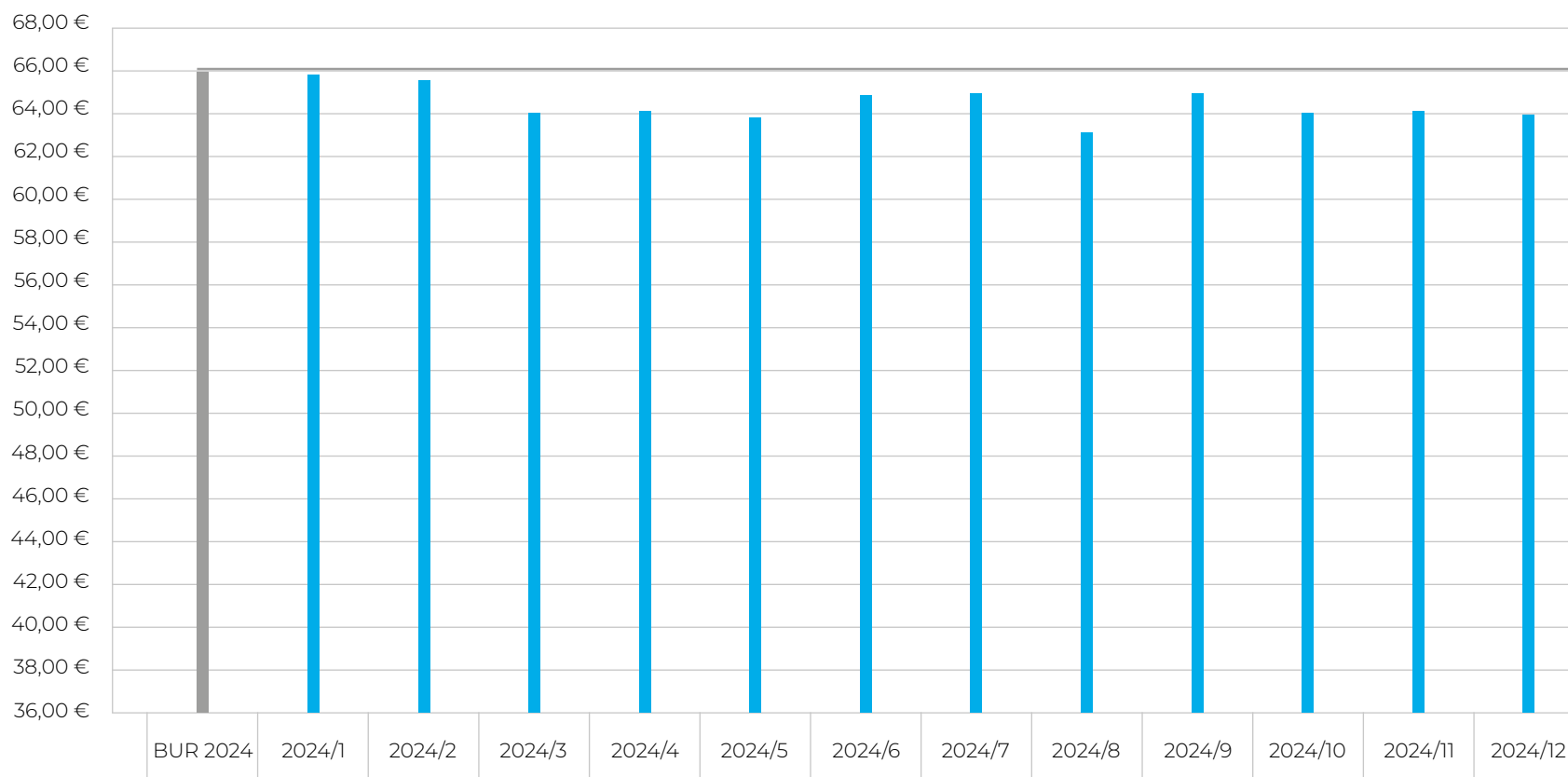
- lety uskutečněné výlučně podle pravidel VFR;
- lety letadel do maximální vzletové hmotnosti 2 tuny včetně;
- státně důležité lety (lety prováděné výhradně za účelem dopravy hlav států, předsedů vlád a vládních ministrů během jejich oficiálních cest);
- lety za účelem pátrání a záchrany autorizované kompetentním orgánem RCC;
- lety státních letadel smluvních států Severoatlantické smlouvy (NATO), Rakouska a Brazílie, s výjimkou ČR;
- lety uskutečněné za účelem ověřování a kontroly pozemních navigačních zařízení;
- lety provedené celními a policejními orgány;
- lety za účelem pátrání a záchrany autorizované kompetentním orgánem RCC;
- lety státních letadel smluvních států Severoatlantické smlouvy (NATO), Rakouska a Brazílie, s výjimkou ČR;
- lety uskutečněné za účelem ověřování a kontroly pozemních navigačních zařízení;
- lety provedené celními a policejními orgány.

## Vývoj základních ročních sazeb poplatků za letové provozní služby (v Kč)












































|   | 2015<br>(1/1-31/8) | 2015<br>(1/9-31/12) | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  |
|---|--------------------|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Trafová služba řízení   | 1 204              | 1 185               | 1 161 | 1 135 | 1 079 | 1 029 | 1 162 | 1 195 | 1 568 | 1 671 | 1 608 |
| Přiblížovací služba řízení na letišti Praha-Ruzyně                  | 6 800              | 6 800               | 6 800 | 6 800 | 6 800 | 6 610 | 6 800 | 6 800 | 6 800 | 6 800 | 6 543 |
| Přiblížovací služba řízení na letištích Brno, Ostrava, Karlovy Vary | 6 800              | 6 800               | 6 800 | 6 800 | 6 800 | 6 610 | 6 800 | 6 800 | 6 800 | 6 800 | 6 800 |

### Vývoj měsíčních jednotkových sazeb traťových poplatků v závislosti na kurzu EUR/Kč (2024)



|                                 | BUR 2024 | 2024/1 | 2024/2 | 2024/3 | 2024/4 | 2024/5 | 2024/6 | 2024/7 | 2024/8 | 2024/9 | 2024/10 | 2024/11 | 2024/12 |
|---------------------------------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|
| BUR – základní jednotková sazba | 66,15    | 65,88  | 65,25  | 63,89  | 64,16  | 63,81  | 64,99  | 65,08  | 63,76  | 64,07  | 64,25   | 63,75   | 63,74   |
| Měsíční jednotková sazba        | 66,15    | 66,15  | 66,15  | 66,15  | 66,15  | 66,15  | 66,15  | 66,15  | 66,15  | 66,15  | 66,15   | 66,15   | 66,15   |

### Srovnání cenové úrovně základních sazeb poplatků za traťové navigační služby všech členských států Eurocontrol v r. 2024 (v EUR)

|                               |       |   |                              |              |   |
|-------------------------------|-------|---|------------------------------|--------------|---|
| Portugalsko - Santa Maria FIR | 8,49  |    | Albánie                      | 48,97        |    |
| Ukrajina - jih                | 18,84 |    | Španělsko - Kanárské ostrovy | 50,38        |    |
| Gruzie                        | 23,81 |    | Estonsko                     | 50,64        |    |
| Bosna a Hercegovina           | 26,33 |    | Polsko                       | 54,49        |    |
| Malta                         | 27,98 |    | Finsko                       | 57,24        |    |
| Maďarsko                      | 28,30 |    | Slovenská republika          | 59,58        |    |
| Irsko                         | 28,89 |    | Španělsko - kontinent        | 62,73        |    |
| Řecko                         | 29,38 |    | Litva                        | 63,17        |    |
| Bulharsko                     | 30,85 |    | Rakousko                     | 65,94        |    |
| Turecko                       | 32,04 |    | <b>Česká republika</b>       | <b>66,15</b> |    |
| Kypr                          | 34,93 |    | Slovinsko                    | 67,15        |    |
| Chorvatsko                    | 36,21 |    | Dánsko                       | 67,56        |    |
| Srbsko - Černá Hora - Kosovo  | 37,11 |    | Itálie                       | 68,88        |    |
| Portugalsko - Lisabon FIR     | 44,26 |   | Francie                      | 70,99        |   |
| Lotyšsko                      | 44,53 |  | Švédsko                      | 74,66        |  |
| Rumunsko                      | 45,06 |  | Německo                      | 80,25        |  |
| Norsko                        | 47,35 |  | Velká Británie               | 87,40        |  |
| Severní Makedonie             | 47,51 |  | Nizozemsko                   | 95,26        |  |
| Arménie                       | 47,55 |  | Belgie - Lucembursko         | 112,19       |  |
| Ukrajina                      | 47,90 |  | Švýcarsko                    | 119,54       |  |
|                               |       |   | Moldavsko                    | 227,66       |  |

### Poplatky za přiblížovací a letištní služby řízení letů

Proces stanovení ceny za přiblížovací a letištní služby se řídí ustanovením Prováděcího nařízení Komise (EU) 2019/317, kterým se stanoví systém sledování výkonnosti a systém poplatků v jednotném evropském nebi, ve smyslu úprav Prováděcího nařízení Komise (EU) 2020/1627 o mimořádných opatřeních pro třetí referenční období (2020–2024) z důvodu pandemie covid-19. Cena je stanovena za 1 přiblížovací jednotku, která je definována jako faktor hmotnosti, odpovídající 1/50 certifikované MTOW přistávajícího letadla, umocněné na 0,7. ŘLP ČR, s. p., zajišťuje fakturaci a vybírání poplatků za přiblížovací a letištní služby řízení letů, poskytované na letištích Praha – Ruzyně, Karlovy Vary, Brno – Tuřany a Ostrava – Mošnov.

V roce 2024 došlo k rozdělení výše jednotkové ceny přiblížovacích a letištních služeb, která byla do roku 2023 totožná pro všechna čtyři letiště, kde ŘLP ČR, s. p., poskytuje své služby. S platností pro rok 2024 byla stanovena cena za přiblížovací a letištní služby odděleně pro letiště Praha – Ruzyně, kde činila 6 542,91 Kč za přiblížovací jednotku a odlišná cena byla stanovena pro regionální letiště Brno – Tuřany, Ostrava – Mošnov a Karlovy Vary. Zde v roce 2024 zůstala v platnosti jednotková cena ve výši 6 800,00 Kč za přiblížovací jednotku. Cena za služby byla stanovena a vyhlášena v korunách, z hlediska zajištění komfortu pro zahraniční odběratele je celková hodnota služeb, poskytnutých v průběhu jednoho měsíce, na základě platných pravidel také přepočtena v měně EUR.

Na základě rozhodnutí státu byly v roce 2024 stanoveny výjimky ze zpoplatnění přiblížovacích a letištních služeb pro následující kategorie letů:

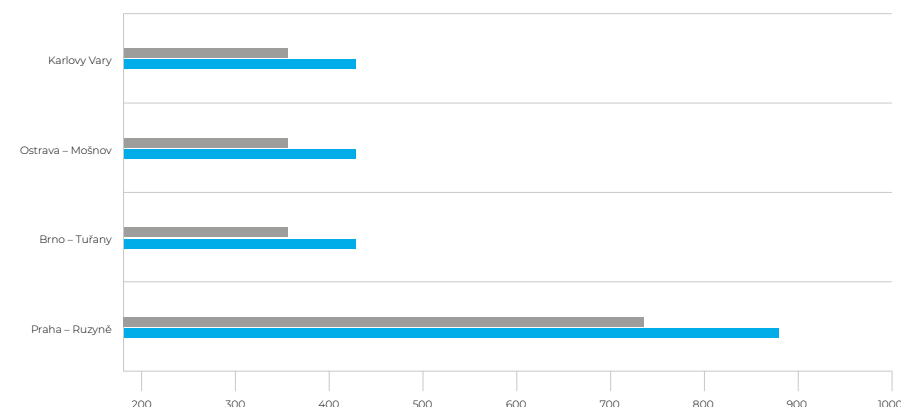
- lety letadel do maximální vzletové hmotnosti 2 tuny včetně;
- státně důležité lety (lety prováděné výhradně za účelem dopravy hlav států, předsedů vlád a vládních ministrů během jejich oficiálních cest);
- lety za účelem pátrání a záchrany autorizované kompetentním orgánem RCC;
- lety státních letadel smluvních států Severoatlantické smlouvy (NATO), Rakouska a Brazílie, s výjimkou ČR;
- lety uskutečněné za účelem ověřování a kontroly pozemních navigačních zařízení;
- lety letecké záchranné služby včetně letů sekundárních a repatriačních a lety bezprostředně související se záchranou lidského života;

- lety letadel, která byla nucena se vrátit pro poruchu nebo meteorologickou situaci na letišti vzletu a letadel nucených provést nouzové přistání;
- lety provedené celními a policejními orgány.

### Poplatky za výcvikové lety

Výcvikové lety, uskutečňované v TMA letištích řízených ŘLP ČR, s. p., byly v roce 2024 tak jako v předcházejících letech, zpoplatněny paušální sazbou za 1 hodinu trvání výcvikového letu nebo její poměrnou část a 1 tunu MTOW letadla. Skutečná výše poplatku za jednotlivý výcvikový let byla stanovena v závislosti na přesné délce trvání letu v minutách. U letů letadel s hmotností do 2 tun MTOW včetně byla pro zpoplatnění aplikována odlišná základní sazba než v případě letů letadel s vyšší MTOW, jak je uvedeno v grafickém zobrazení.

#### Sazby poplatků za výcvikové lety platné v roce 2024 (v Kč za 1 hodinu a 1 tunu MTOW)



| Letiště:         | Cena za 1 hod. trvání výcvikového letu a 1 tunu MTOW |                                 |
|------------------|--|---------------------------------|
|                  | Letadla s MTOW do 2 tun včetně                       | Letadla s MTOW vyšší než 2 tuny |
| Praha – Ruzyně   | 880  | 740                             |
| Brno – Tuřany    | 440  | 370                             |
| Ostrava – Mošnov | 440  | 370                             |
| Karlovy Vary     | 440  | 370                             |

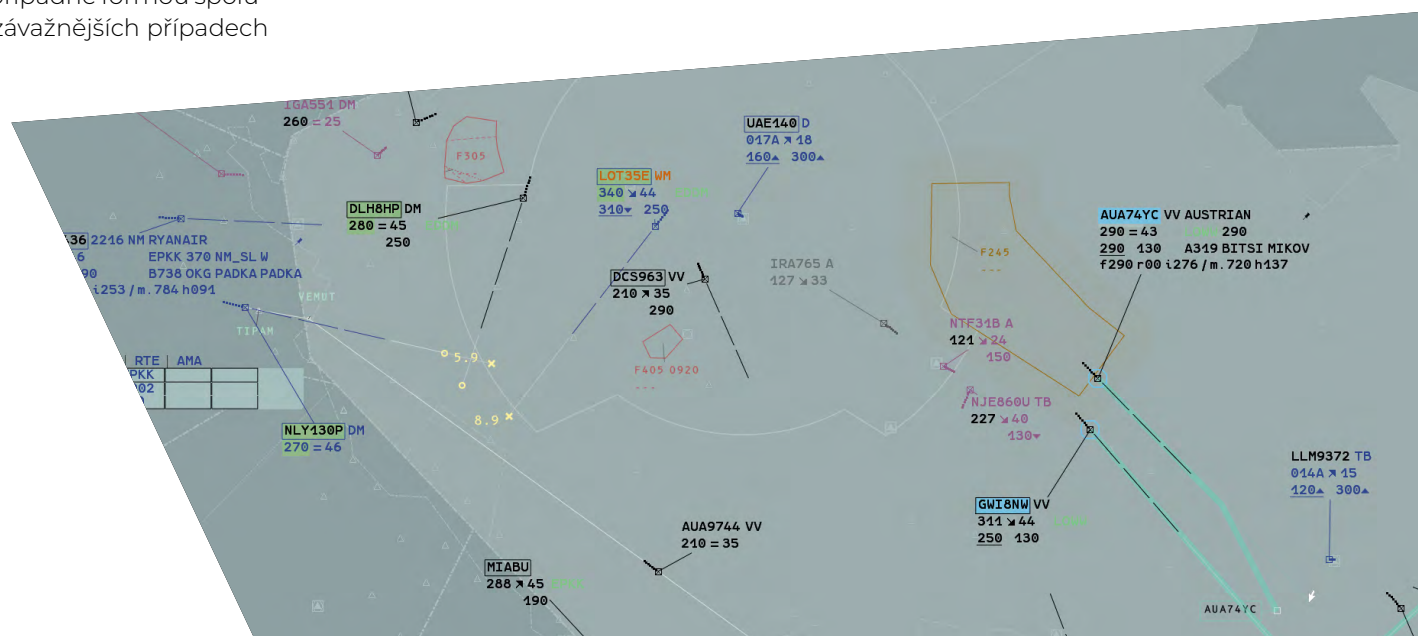
### Zajištění pohledávek za poskytované letové provozní služby

V souladu s podmínkami členství ČR v Eurocontrol a připojení ČR k Multilaterální úmluvě o letových poplatcích je vybírání poplatků a zajištění pohledávek od jednotlivých uživatelů traťových navigačních služeb poskytovaných ŘLP ČR, s. p., ve vzdušném prostoru České republiky zajišťováno přímo ze strany CRCO Eurocontrol. Ten také zajišťuje jejich vymáhání po datu splatnosti, za případné asistence poskytovatelů letových navigačních služeb jednotlivých členských států. Vybírání a případné následné vymáhání pohledávek od jednotlivých uživatelů přibližovacích a letištních služeb poskytnutých na letištích Praha – Ruzyně, Karlovy Vary, Brno – Tuřany a Ostava – Mošnov je v přímé kompetenci ŘLP ČR, s. p.

Podnik uplatňuje standardní mechanismus zajištění pohledávek v reakci na prodlení úhrady daňových dokladů odběrateli služeb včetně finančních sankcí v podobě účtování úroků z prodlení dle platné právní úpravy. V závažnějších případech neuhrazených pohledávek za přibližovací a letištní služby ŘLP ČR, s. p., využíval další dostupné nástroje pro jejich zajištění na selektivní bázi, včetně vymáhání právní cestou, formou uplatnění splatné pohledávky v insolvenčním řízení, případně formou spolupráce s orgány státní správy v oblasti civilního letectví. V nejzávažnějších případech

neuhrazených pohledávek ŘLP ČR, s. p., v roce 2024 využil možnost postupu podle příslušného ustanovení Zákona o civilním letectví, které podnik autorizuje k aktivaci institutu odepření poskytnutí letových provozních služeb vůči odběratelům, kteří jsou dlouhodobě v prodlení s úhradou splatných pohledávek za dříve poskytnuté letové provozní služby. Toto ustanovení představuje další z účinných nástrojů zajištění dlouhodobě neuhrazených pohledávek s pozitivním dopadem na jejich návratnost a je použitelné jak pro zajištění pohledávek za přibližovací a letištní služby, tak i v případě prodlení v platbě odběratelem na účet EUROCONTROL za traťové navigační služby. Pro zajištění koordinace s Eurocontrol bylo postupováno dle k tomuto účelu uzavřené bilaterální dohody, stanovující pravidla spolupráce a společného postupu pro dosažení úhrady pohledávky.

Míra střednědobé návratnosti pohledávek za traťové navigační služby v roce 2024 dosahovala 99,7 %. Ukazatel střednědobé návratnosti pohledávek v případě přibližovacích a letištních služeb za rok 2024 činil 99,6 %.



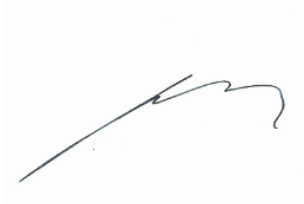
# Zpráva dozorčí rady

Dne 24. dubna 2025 se sešla dozorčí rada státního podniku Řízení letového provozu České republiky, aby na svém řádném zasedání ve smyslu § 13 odst. 1 písm. b) zákona č. 77/1997 Sb., o státním podniku, ve znění pozdějších předpisů, projednala a přezkoumala roční účetní závěrku podniku a návrh na rozdělení použitelného zisku za rok 2024.

Dozorčí rada po přezkoumání účetní závěrky konstatovala, že jakkoli výraznější oživení letecké dopravy ve vzdušném prostoru České republiky bylo omezeno agresí Ruska proti Ukrajině a následně přijatými opatřeními v letecké dopravě, přes to plánované ukazatele hospodaření roku 2024 byly splněny, finanční situace podniku byla stabilní a podnik plnil všechny své závazky.

Dozorčí rada rovněž projednala návrh na rozdělení použitelného zisku a konstatovala, že předložený návrh je v souladu s platnými právními předpisy, přičemž uložila generálnímu řediteli státního podniku, aby roční účetní závěrku i návrh na rozdělení použitelného zisku za rok 2024 předložil zakladateli státního podniku, tj. Ministerstvu dopravy, a doporučila jejich schválení.

Dozorčí rada dále projednala a doporučila zakladateli schválit Výroční zprávu za rok 2024, jakož i vyhodnocení plnění výkonnostních ukazatelů stanovených generálnímu řediteli státního podniku.



Ing. Zdeněk Jelínek  
předseda dozorčí rady



# Samostatná účetní uzávěrka sestavená dle národních účetních standardů

## Zpráva nezávislého auditora

Zakladateli státního podniku Řízení letového provozu České Republiky, státní podnik

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky státního podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik (ŘLP ČR, s. p.) („Podnik“) sestavené na základě českých účetních předpisů s bilanční sumou 6 632 659 tis. Kč a ziskem ve výši 294 196 tis. Kč. Tato účetní závěrka se skládá z rozvahy k 31. 12. 2024, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2024 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Podniku k 31. 12. 2024 a nákladů, výnosů, výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2024 v souladu s českými účetními předpisy.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky (KAČR) pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Podniku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace statutární orgán Podniku.

Podnik nesestavuje výroční zprávu k individuální účetní závěrce, ostatní informace zahrnuje do konsolidované výroční zprávy. Z tohoto důvodu naše vyjádření k ostatním informacím není součástí této zprávy auditora.

### Odpovědnost generálního ředitele (dále jen „statutární orgán Podniku“), dozorčí rady a výboru pro audit Podniku za účetní závěrku

Statutární orgán Podniku odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Podniku povinen posoudit, zda je Podnik schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán Podniku plánuje zrušení Podniku nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v Podniku odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost.

Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.


Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Podniku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Podniku uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem Podniku a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Podniku trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Podniku trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Podnik ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán Podniku, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nich se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

V Praze dne 2. dubna 2025



Grant Thornton Audit s.r.o.  
Pujmanové 1753/10a, 140 00 Praha 4 – Nusle  
Evidenční číslo oprávnění 603

Ing. Jan Vácha  
Auditor, evidenční číslo oprávnění 2379

# ROZVAHA

v plném rozsahu (v celých tisících Kč) sestavená k 31. prosinci 2024

| Řádek výkazu / Obsah položky   | Stav v běžném účetním období |                   |                  | Stav v minulém          |
|--|------------------------------|-------------------|------------------|-------------------------|
|  | Brutto                       | Korekce           | Netto            | účetním období<br>netto |
| <b>AKTIVA CELKEM</b>   | <b>15 115 581</b>            | <b>-8 482 922</b> | <b>6 632 659</b> | <b>6 759 181</b>        |
| B. Stálá aktiva  | 12 877 837                   | -8 443 640        | 4 434 197        | 4 521 541               |
| B.I. Dlouhodobý nehmotný majetek   | 5 512 079                    | -3 639 814        | 1 872 265        | 1 767 049               |
| B.I.1. Nehmotné výsledky vývoje  | 3 861                        | -3 861            | -                | -                       |
| B.I.2. Ocenitelná práva  | 4 872 360                    | -3 499 140        | 1 373 220        | 1 517 794               |
| B.I.2.1. Software  | 4 870 985                    | -3 497 790        | 1 373 195        | 1 517 757               |
| B.I.2.2. Ostatní ocenitelná práva  | 1 375                        | -1 350            | 25               | 37                      |
| B.I.4. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek   | 195 194                      | -136 813          | 58 381           | 32 182                  |
| B.I.5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehm. majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 440 664                      | -                 | 440 664          | 217 073                 |
| B.I.5.2. Nedokončený dlouhodobý nehm. majetek  | 440 664                      | -                 | 440 664          | 217 073                 |
| B.II. Dlouhodobý hmotný majetek  | 7 166 915                    | -4 803 826        | 2 363 089        | 2 558 695               |
| B.II.1. Pozemky a stavby   | 3 186 510                    | -1 784 223        | 1 402 287        | 1 470 593               |
| B.II.1.1. Pozemky  | 16 425                       | -                 | 16 425           | 16 425                  |
| B.II.1.2. Stavby   | 3 170 085                    | -1 784 223        | 1 385 862        | 1 454 168               |
| B.II.2. Hmotné movité věci a jejich soubory  | 3 947 446                    | -3 019 414        | 928 032          | 1 051 404               |
| B.II.4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek  | 2 486                        | -189              | 2 297            | 2 208                   |
| B.II.4.1. Pěstitelské celky trvalých porostů   | 85                           | -85               | -                | -                       |
| B.II.4.3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek   | 2 401                        | -104              | 2 297            | 2 208                   |
| B.II.5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 30 473                       | -                 | 30 473           | 34 490                  |
| B.II.5.2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek  | 30 473                       | -                 | 30 473           | 34 490                  |
| B.III. Dlouhodobý finanční majetek   | 198 843                      | -                 | 198 843          | 195 797                 |
| B.III.1. Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba   | 198 466                      | -                 | 198 466          | 195 427                 |
| B.III.5. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly  | 377                          | -                 | 377              | 370                     |

| Řádek výkazu / Obsah položky             | Stav v běžném účetním období |         |           | Stav v minulém          |
|--|------------------------------|---------|-----------|-------------------------|
|  | Brutto                       | Korekce | Netto     | účetním období<br>netto |
| C. Oběžná aktiva                         | 2 128 349                    | -39 282 | 2 089 067 | 2 151 923               |
| C.I. Zásoby                              | 11 670                       | -681    | 10 989    | 11 973                  |
| C.I.1. Materiál                          | 11 438                       | -681    | 10 757    | 11 679                  |
| C.I.3. Výrobky a zboží                   | 232                          | -       | 232       | 294                     |
| C.I.3.1. Výrobky                         | 55                           | -       | 55        | 57                      |
| C.I.3.2. Zboží                           | 177                          | -       | 177       | 237                     |
| C.II. Pohledávky                         | 1 097 497                    | -38 601 | 1 058 896 | 926 078                 |
| C.II.1. Dlouhodobé pohledávky            | 184 584                      | -       | 184 584   | 149 161                 |
| C.II.1.1. Pohledávky z obchodních vztahů | 2 764                        | -       | 2 764     | 9 397                   |
| C.II.1.4. Odložená daňová pohledávka     | 181 647                      | -       | 181 647   | 139 591                 |
| C.II.1.5. Pohledávky – ostatní           | 173                          | -       | 173       | 173                     |
| C.II.1.5.2. Dlouhodobé poskytnuté zálohy | 173                          | -       | 173       | 173                     |
| C.II.2. Krátkodobé pohledávky            | 912 913                      | -38 601 | 874 312   | 776 917                 |
| C.II.2.1. Pohledávky z obchodních vztahů | 724 113                      | -31 631 | 692 482   | 631 742                 |
| C.II.2.4. Pohledávky – ostatní           | 188 800                      | -6 970  | 181 830   | 145 175                 |
| C.II.2.4.3. Stát – daňové pohledávky     | 29 636                       | -       | 29 636    | 44 627                  |
| C.II.2.4.4. Krátkodobé poskytnuté zálohy | 6 515                        | -       | 6 515     | 2 700                   |
| C.II.2.4.5. Dohadné účty aktivní         | 27 974                       | -       | 27 974    | 29 048                  |
| C.II.2.4.6. Jiné pohledávky              | 124 675                      | -6 970  | 117 705   | 68 800                  |
| C.IV. Peněžní prostředky                 | 1 019 182                    | -       | 1 019 182 | 1 213 872               |
| C.IV.1. Peněžní prostředky v pokladně    | 1 558                        | -       | 1 558     | 1 255                   |
| C.IV.2. Peněžní prostředky na účtech     | 1 017 624                    | -       | 1 017 624 | 1 212 617               |
| D. Časové rozlišení aktiv                | 109 395                      | -       | 109 395   | 85 717                  |
| D.1. Náklady příštích období             | 109 395                      | -       | 109 395   | 84 857                  |
| D.3. Příjmy příštích období              | -                            | -       | -         | 860                     |

| Řádek výkazu / Obsah položky |  | Stav v běžném<br>účetním období | Stav v minulém<br>účetním období |
|------------------------------|--|---------------------------------|----------------------------------|
| <b>PASIVA CELKEM</b>         |  | <b>6 632 659</b>                | <b>6 759 181</b>                 |
| A.                           | Vlastní kapitál  | 4 400 571                       | 4 184 148                        |
| A.I.                         | Základní kapitál   | 1 087 503                       | 1 087 503                        |
| A.I.1.                       | Základní kapitál   | 1 082 822                       | 1 082 822                        |
| A.I.3.                       | Změny základního kapitálu                                  | 4 681                           | 4 681                            |
| A.II.                        | Ážio a kapitálové fondy                                    | 221 816                         | 229 216                          |
| A.II.2.                      | Kapitálové fondy   | 221 816                         | 229 216                          |
| A.II.2.1.                    | Ostatní kapitálové fondy                                   | 248 477                         | 248 477                          |
| A.II.2.2.                    | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)      | -26 661                         | -19 261                          |
| A.III.                       | Fondy ze zisku   | 4 270 335                       | 4 163 208                        |
| A.III.1.                     | Ostatní rezervní fondy                                     | 117 664                         | 17 664                           |
| A.III.2.                     | Statutární a ostatní fondy                                 | 4 152 671                       | 4 145 544                        |
| A.IV.                        | Výsledek hospodaření minulých let (+/-)                    | -1 473 279                      | -1 615 429                       |
| A.IV.1.                      | Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-) | -1 473 279                      | -1 615 429                       |
| A.V.                         | Výsledek hospodaření běžného účetního období               | 294 196                         | 319 650                          |
| B+C                          | Cizí zdroje  | 2 190 203                       | 2 561 614                        |
| B.                           | Rezervy  | 30 318                          | 24 437                           |
| B.4.                         | Ostatní rezervy  | 30 318                          | 24 437                           |
| C.                           | Závazky  | 2 159 885                       | 2 537 177                        |
| C.I.                         | Dlouhodobé závazky   | 1 116 338                       | 1 505 058                        |
| C.I.2.                       | Závazky k úvěrovým institucím                              | 514 400                         | 892 679                          |
| C.I.4.                       | Závazky z obchodních vztahů                                | -                               | 10 441                           |
| C.I.6.                       | Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba                   | 500 000                         | 500 000                          |
| C.I.9.                       | Závazky – ostatní  | 101 938                         | 101 938                          |
| C.I.9.2.                     | Dohadné účty pasivní                                       | 101 938                         | 101 938                          |

| Řádek výkazu / Obsah položky |   | Stav v běžném<br>účetním období | Stav v minulém<br>účetním období |
|------------------------------|---|---------------------------------|----------------------------------|
| C.II.                        | Krátkodobé závazky  | 1 043 547                       | 1 032 119                        |
| C.II.2.                      | Závazky k úvěrovým institucím                             | 391 087                         | 384 411                          |
| C.II.4.                      | Závazky z obchodních vztahů                               | 221 838                         | 315 724                          |
| C.II.8.                      | Závazky – ostatní   | 430 622                         | 331 984                          |
| C.II.8.3.                    | Závazky k zaměstnancům                                    | 139 057                         | 124 684                          |
| C.II.8.4.                    | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění | 45 539                          | 41 627                           |
| C.II.8.5.                    | Stát – daňové závazky a dotace                            | 165 944                         | 88 122                           |
| C.II.8.6.                    | Dohadné účty pasivní                                      | 74 088                          | 59 730                           |
| C.II.8.7.                    | Jiné závazky  | 5 994                           | 17 821                           |
| D.                           | Časové rozlišení pasiv                                    | 41 885                          | 13 419                           |
| D.1.                         | Výdaje příštích období                                    | 38 826                          | 12 148                           |
| D.2.                         | Výnosy příštích období                                    | 3 059                           | 1 271                            |

# VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

V plném rozsahu (v celých tisících Kč) sestavená k 31 prosinci 2024

| Řádek výkazu / Obsah položky  | Stav v běžném<br>účetním období | Stav v minulém<br>účetním období |
|---|---------------------------------|----------------------------------|
| I. Tržby z prodeje výrobků a služeb   | 4 578 624                       | 4 046 777                        |
| A. Výkonová spotřeba  | 648 522                         | 575 661                          |
| A.2. Spotřeba materiálu a energie   | 116 551                         | 98 157                           |
| A.3. Služby   | 531 971                         | 477 504                          |
| B. Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)                                 | 2                               | 9                                |
| C. Aktivace (-)   | -188                            | -86                              |
| D. Osobní náklady   | 2 970 469                       | 2 497 089                        |
| D.1. Mzdové náklady   | 2 270 045                       | 1 895 731                        |
| D.2. Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady | 700 424                         | 601 358                          |
| D.2.1. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                | 611 692                         | 526 333                          |
| D.2.2. Ostatní náklady  | 88 732                          | 75 025                           |
| E. Úpravy hodnot v provozní oblasti   | 665 531                         | 741 105                          |
| E.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku               | 662 954                         | 733 505                          |
| E.1.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé    | 669 602                         | 730 300                          |
| E.1.2. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné   | -6 648                          | 3 205                            |
| E.2. Úpravy hodnot zásob  | -870                            | 274                              |
| E.3. Úpravy hodnot pohledávek   | 3 447                           | 7 326                            |
| III. Ostatní provozní výnosy  | 203 984                         | 208 917                          |
| III.1. Tržby z prodaného dlouhodobého majetku                               | 136                             | -                                |
| III.2. Tržby z prodaného materiálu  | 319                             | 629                              |
| III.3. Jiné provozní výnosy   | 203 529                         | 208 288                          |

| Řádek výkazu / Obsah položky  | Stav v běžném<br>účetním období | Stav v minulém<br>účetním období |
|---|---------------------------------|----------------------------------|
| F. Ostatní provozní náklady   | 277 248                         | 241 321                          |
| F.2. Prodaný materiál   | 150                             | 345                              |
| F.3. Daně a poplatky  | 4 011                           | 3 533                            |
| F.4. Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období | 5 881                           | -4 978                           |
| F.5. Jiné provozní náklady  | 267 206                         | 242 421                          |
| <b>* PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ (+/-)</b>                        | <b>221 024</b>                  | <b>200 595</b>                   |
| VI. Výnosové úroky a podobné výnosy                                 | 42 400                          | 36 428                           |
| VI.2. Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy                       | 42 400                          | 36 428                           |
| J. Nákladové úroky a podobné náklady                                | 6 527                           | 8 295                            |
| J.2. Ostatní nákladové úroky a podobné náklady                      | 6 527                           | 8 295                            |
| VII. Ostatní finanční výnosy  | 61 030                          | 78 004                           |
| K. Ostatní finanční náklady   | 63 010                          | 56 597                           |
| <b>* FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ (+/-)</b>                        | <b>33 893</b>                   | <b>49 540</b>                    |
| <b>** VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM (+/-)</b>                  | <b>254 917</b>                  | <b>250 135</b>                   |
| L. Daň z příjmů   | -39 279                         | -69 515                          |
| L.2. Daň z příjmů odložená (+/-)                                    | -39 279                         | -69 515                          |
| <b>** VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ (+/-)</b>                     | <b>294 196</b>                  | <b>319 650</b>                   |
| <b>*** VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ (+/-)</b>              | <b>294 196</b>                  | <b>319 650</b>                   |
| * ČISTÝ OBRAT ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ                                      | 4 771 319                       | -                                |



# VÝKAZY PENĚŽNÍCH TOKŮ

sestavené k 31. prosinci 2024

|           |  | 2024             | 2023             |
|-----------|--|------------------|------------------|
| <b>P.</b> | <b>Stav peněžních prostředků na začátku období</b>   | <b>1 213 872</b> | <b>970 167</b>   |
| Z.        | Účetní HV z běžné činnosti před zdaněním   | 254 917          | 250 135          |
| A.1.      | Úpravy o nepeněžní operace   | 634 359          | 706 116          |
| A.1.1     | Odpisy stálých aktiv   | 669 602          | 730 300          |
| A.1.2     | Změna stavu opravných položek, rezerv  | 1 810            | 5 828            |
| A.1.3     | Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv  | -136             | -                |
| A.1.5     | Vyúčtované nákladové úroky a vyúčtované výnosové úroky   | -35 873          | -28 133          |
| A.1.6     | Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace  | -1 044           | -1 879           |
| A.*       | Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami | 889 276          | 956 251          |
| A.2.      | Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu   | 26 950           | 50 657           |
| A.2.1     | Změna stavu pohledávek z provozní činnosti   | -124 187         | -52 907          |
| A.2.2     | Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti   | 149 283          | 103 331          |
| A.2.3     | Změna stavu zásob  | 1 854            | 233              |
| A.**      | Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním  | 916 226          | 1 006 908        |
| A.3.      | Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku (-)                | -6 527           | -10 937          |
| A.4.      | Přijaté úroky (+)  | 42 400           | 37 050           |
| A.5.      | Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky   | -                | 5 700            |
| A.***     | Čistý peněžní tok z provozní činnosti  | 952 099          | 1 038 721        |
| B.1.      | Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv   | -699 070         | -534 788         |
| B.2.      | Příjmy z prodeje stálých aktiv   | 136              | -                |
| B.***     | Čistý peněžní tok z investiční činnosti  | -698 934         | -534 788         |
| C.1.      | Změna stavu dlouhodobých popř. krátkodobých závazků  | -382 049         | -206 764         |
| C.2.      | Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky   | -65 806          | -53 464          |
| C.2.5     | Přímé platby na vrub fondů (-)   | -65 806          | -53 464          |
| C.***     | Čistý peněžní tok z finanční činnosti  | -447 855         | -260 228         |
| F.        | Čistá změna peněžních prostředků   | -194 690         | 243 705          |
| <b>R.</b> | <b>Stav peněžních prostředků na konci období</b>   | <b>1 019 182</b> | <b>1 213 872</b> |

# PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

sestavený k 31. prosinci 2024

| Změny / zůstatky                                      | Základní kapitál | Ostatní kapitálové fondy | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků | Rezervní fond  | Fond zakladatele | Fond rozvoje     | Ostatní fondy tvořené ze zisku | Kumulovaný výsledek hospodaření | Vlastní kapitál celkem |
|---|------------------|--------------------------|---|----------------|------------------|------------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------|
|   | A.I.             | A.II.2.1.                | A.II.2.2.                                       | A.III.1.       | A.III.2. (část)  | A.III.2. (část)  | A.III.2. (část)                | A.IV.1. + A.V.                  | A.                     |
| <b>Zůstatky k 1. 1. 2023</b>                          | <b>1 087 503</b> | <b>248 477</b>           | <b>3 697</b>                                    | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>3 959 400</b> | <b>168 452</b>                 | <b>-1 522 766</b>               | <b>3 944 763</b>       |
| Přecenění kapitálových účastí za rok 2023             | -                | -                        | -6 532  | -              | -                | -                | -                              | -                               | -6 532                 |
| Rozdělení VH roku 2022                                | -                | -                        | -   | 17 664         | -                | -                | 75 000                         | -92 664                         | 0                      |
| Užití prostředků fondů tvořených ze zisku v roce 2023 | -                | -                        | -   | -              | -                | -                | -57 308                        | -                               | -57 308                |
| Přecenění dlouhodobého cizoměnového úvěru – zajištění | -                | -                        | -18 215   | -              | -                | -                | -                              | -                               | -18 215                |
| Odložená daň účtovaná na 414                          | -                | -                        | 1 789   | -              | -                | -                | -                              | -                               | 1 789                  |
| Rozdíl v zaokrouhlení                                 | -                | -                        | -   | -              | -                | -                | -                              | 1                               | 1                      |
| Výsledek hospodaření za rok 2023                      | -                | -                        | -   | -              | -                | -                | -                              | 319 650                         | 319 650                |
| <b>Konečný stav k 31. 12. 2023</b>                    | <b>1 087 503</b> | <b>248 477</b>           | <b>-19 261</b>                                  | <b>17 664</b>  | <b>0</b>         | <b>3 959 400</b> | <b>186 144</b>                 | <b>-1 295 779</b>               | <b>4 184 148</b>       |
| Přecenění kapitálových účastí za rok 2024             | -                | -                        | 3 046   | -              | -                | -                | -                              | -                               | 3 046                  |
| Rozdělení VH roku 2023                                | -                | -                        | -   | 100 000        | -                | -                | 77 500                         | -177 500                        | 0                      |
| Užití prostředků fondů tvořených ze zisku v roce 2024 | -                | -                        | -   | -              | -                | -                | -70 373                        | -                               | -70 373                |
| Přecenění dlouhodobého cizoměnového úvěru – zajištění | -                | -                        | -13 223   | -              | -                | -                | -                              | -                               | -13 223                |
| Odložená daň účtovaná na 414                          | -                | -                        | 2 777   | -              | -                | -                | -                              | -                               | 2 777                  |
| Výsledek hospodaření za rok 2024                      | -                | -                        | -   | -              | -                | -                | -                              | 294 196                         | 294 196                |
| <b>Konečný stav k 31. 12. 2024</b>                    | <b>1 087 503</b> | <b>248 477</b>           | <b>-26 661</b>                                  | <b>117 664</b> | <b>0</b>         | <b>3 959 400</b> | <b>193 271</b>                 | <b>-1 179 083</b>               | <b>4 400 571</b>       |

# Příloha k samostatné účetní uzávěrce dle národních účetních standardů

|   |           |  |     |
|---|-----------|--|-----|
| <b>OBSAH DOKUMENTU:</b>   | <b>83</b> |  |     |
| <b>1 OBECNÉ ÚDAJE</b>   | <b>85</b> |  |     |
| 1.1 ZÁKLADNÍ IDENTIFIKACE PODNIKU   | 85        |  |     |
| 1.2 POPIS PODNIKU   | 85        |  |     |
| 1.3 ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTRÁŘÍKU (OR)<br>V UPLYNULÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ                        | 85        |  |     |
| 1.4 STATUTÁRNÍ A DOZORČÍ ORGÁNY PODNIKU KE DNI 31. 12. 2024   | 85        |  |     |
| <b>2 ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY</b>   | <b>86</b> |  |     |
| <b>3 OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A JEJICH ZMĚNY<br/>A ODCHYLKY</b>                            | <b>86</b> |  |     |
| 3.1 DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK   | 86        | 4.1 DLOUHODOBÝ MAJETEK   | 91  |
| 3.2 DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK   | 87        | 4.1.1 Dlouhodobý nehmotný majetek (DNM)                                | 91  |
| 3.3 FINANČNÍ MAJETEK  | 88        | 4.1.2 Dlouhodobý hmotný majetek (DHM)                                  | 93  |
| 3.4 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY  | 88        | 4.1.3 Určený majetek podniku   | 94  |
| 3.5 ZÁSOPY  | 88        | 4.1.4 Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu         | 96  |
| 3.6 POHLEDÁVKY  | 88        | 4.2 DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK  | 96  |
| 3.7 ÚVĚRY   | 88        | 4.3 ZÁSOPY   | 96  |
| 3.8 REZERVY   | 88        | 4.4 POHLEDÁVKY   | 97  |
| 3.9 PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU   | 88        | 4.4.1 Pohledávky z obchodních vztahů                                   | 97  |
| 3.10 DERIVÁTY   | 89        | 4.4.2 Stát – daňové pohledávky a pohledávky vůči<br>institucím SZ a ZP | 97  |
| 3.11 LEASING  | 89        | 4.4.3 Dohadné účty aktivní   | 97  |
| 3.12 VLASTNÍ KAPITÁL  | 89        | 4.4.4 Jiné pohledávky  | 97  |
| 3.13 DANĚ, DAŇ Z PŘÍJMŮ   | 89        | 4.5 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY   | 98  |
| 3.14 POUŽITÍ ODHADŮ   | 90        | 4.6 ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV   | 98  |
| 3.15 ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ  | 90        | 4.7 VLASTNÍ KAPITÁL  | 98  |
| 3.16 DOTACE   | 90        | 4.7.1 Změny vlastního kapitálu   | 98  |
| 3.17 ČISTÝ OBRAT ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ   | 90        | 4.7.2 Základní kapitál   | 98  |
| 3.18 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI  | 90        | 4.7.3 Položky vlastního kapitálu – fondy ze zisku                      | 98  |
| 3.18 ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ<br>A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ | 90        | 4.7.4 Návrh na vypořádání výsledku hospodaření za rok 2024             | 98  |
| <b>4 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY</b>   | <b>91</b> | 4.8 REZERVY  | 99  |
|   |           | 4.9 ZÁVAZKY  | 99  |
|   |           | 4.9.1 Závazky z obchodních vztahů                                      | 99  |
|   |           | 4.9.2 Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba                         | 99  |
|   |           | 4.9.3 Závazky vůči státu a institucím SZ a ZP                          | 99  |
|   |           | 4.9.4 Dohadné účty pasivní   | 100 |
|   |           | 4.9.5 Závazky vůči zaměstnancům a jiné závazky                         | 100 |
|   |           | 4.10 BANKOVNÍ ÚVĚRY  | 101 |
|   |           | 4.11 ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV  | 102 |
|   |           | 4.12 DERIVÁTY  | 102 |
|   |           | 4.13 DAŇ Z PŘÍJMŮ  | 102 |

|           |  |            |
|-----------|--|------------|
| 4.14      | ODLOŽENÁ DAŇ   | 102        |
| 4.15      | TRŽBY Z PRODEJE ZBOŽÍ, VÝROBKŮ A SLUŽEB                | 103        |
| <b>5</b>  | <b>ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY</b> | <b>104</b> |
| <b>6</b>  | <b>INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH</b>                 | <b>105</b> |
| <b>7</b>  | <b>DOTACE</b>  | <b>105</b> |
| <b>8</b>  | <b>VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ</b>                        | <b>105</b> |
| <b>9</b>  | <b>VÝZNAMNÉ POLOŽKY VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY</b>          | <b>106</b> |
| <b>10</b> | <b>PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO TRVÁNÍ SPOLEČNOSTI</b>     | <b>106</b> |
| <b>11</b> | <b>INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT</b>                   | <b>107</b> |
| <b>12</b> | <b>UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY</b>  | <b>107</b> |
| <b>13</b> | <b>ŘÍZENÍ RIZIK</b>                                    | <b>107</b> |
| <b>14</b> | <b>ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ</b>                  | <b>107</b> |
| <b>15</b> | <b>PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH</b>                      | <b>107</b> |

## 1 OBECNÉ ÚDAJE

### 1.1 ZÁKLADNÍ IDENTIFIKACE PODNIKU

|                          |  |
|--------------------------|--|
| Název účetní jednotky:   | Řízení letového provozu České republiky  |
| Právní forma:            | státní podnik  |
| Zkrácený název:          | ŘLP ČR, s. p.  |
| Den vzniku společnosti:  | ŘLP ČR, s. p., vznikl rozhodnutím ministra dopravy ze dne 28. 12. 1994 č. 4283/1994-KM dnem 1. 1. 1995. Tímto rozhodnutím přešel na státní podnik veškerý majetek, se kterým do 31. 12. 1994 nakládala příspěvková organizace ŘLP ČR včetně všech práv a závazků. Státní podnik je zapsán v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, oddíl A, vložka 10771 |
| Sídlo účetní jednotky:   | Navigační 787, 252 61 Jeneč  |
| Identifikační číslo:     | 49710371   |
| Hlavní předmět činnosti: | letové provozní služby včetně letištních ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha – Ruzyň, Brno – Tuřany, Ostrava – Mošnov a Karlovy Vary   |
| Základní kapitál:        | 1 087 503 tis. Kč  |

### 1.2 POPIS PODNIKU

Řízení letového provozu České republiky je státním podnikem. Postavení a právní poměry státního podniku jsou upraveny zákonem č. 77/1997 Sb. Zakladatelem podniku je stát. Jeho jménem vykonává funkci zakladatele Ministerstvo dopravy ČR, do jehož působnosti spadá předmět podnikání podniku.

Přiložená účetní závěrka je připravena jako samostatná za ŘLP ČR, s. p., Konsolidovaná účetní závěrka za celou skupinu (dceřiná společnost Czech Aviation Training Centre, s.r.o.) bude sestavena mateřskou společností – ŘLP ČR, s. p., v souladu s národními účetními standardy a zveřejněna v obchodním rejstříku jako součást Výroční zprávy ŘLP ČR, s. p.

Podnik nemá organizační složku v zahraničí.

### 1.3 ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU (OR) V UPLYNULÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ

V průběhu roku 2024 nedošlo v Obchodním rejstříku k žádným změnám ani dodatkům souvisejícím s ŘLP ČR, s. p.

### 1.4 STATUTÁRNÍ A DOZORČÍ ORGÁNY PODNIKU KE DNI 31. 12. 2024

#### Vedení podniku – statutární orgán

|                                      |                            |
|--------------------------------------|----------------------------|
| Generální ředitel:                   | Ing. Jan Klas              |
| První zástupce generálního ředitele: | Mgr. Petr Fajtl            |
| Druhý zástupce generálního ředitele: | Ing. Radovan Okenka, M.Sc. |

#### Dozorčí rada

|                |  |
|----------------|--|
| Předseda:      | Ing. Zdeněk Jelínek                                      |
| Místopředseda: | MUDr. Martin Kuba<br>generálmajor Ing. Petr Čepelka      |
| Členové:       | pan Aleš Kořínek<br>Ing. Petr Kulhánek<br>pan Vít Soukup |

Dle ustanovení § 44c, odst. 1., písm. c) zákona č. 93/2009 sb., o auditorech, ve znění pozdějších předpisů má ŘLP ČR, s. p. povinnost zřídit Výbor pro audit. Výbor má 3 členy jmenované na základě doporučení Dozorčí rady ze dne 9. 12. 2021 statutárním orgánem ŘLP ČR, s. p.

#### Výbor pro audit

|                |                       |
|----------------|-----------------------|
| Předseda:      | Ing. Ivan Hayek       |
| Místopředseda: | Ing. Eva Dekastellová |
| Člen:          | Ing. Eva Ondřichová   |

## 2 ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Příložená individuální účetní závěrka (nekonolidovaná) byla připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“) a prováděcí vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, ve znění platném pro rok 2024 a 2023 (dále jen „prováděcí vyhláška k zákonu o účetnictví“) a Českými účetními standardy pro podnikatele.

Pro účely vykazování, oceňování a zveřejňování informací o derivátech v příloze v účetní závěrce a o operacích s nimi byla použita ustanovení vyhlášky č. 501/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou bankami a jinými finančními institucemi, ve znění účinném k 31. 12. 2017. Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, včetně předpokladu o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

## 3 OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A JEJICH ZMĚNY A ODCHYLKY

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2024 a 2023 jsou následující:

### 3.1 DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobým nehmotným majetkem (DNM) se rozumí majetek, jehož ocenění je vyšší než 60 tis. Kč v jednotlivém případě a doba použitelnosti je delší než jeden rok při respektování principu významnosti a věrného a poctivého zobrazení majetku. Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související. Úroky a další finanční výdaje související s pořízením se zahrnují do jeho ocenění.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Nehmotný majetek, který není považován za dlouhodobý, je při pořízení zaúčtován do nákladů jako poskytnutí služeb. Projekty a studie, které nejsou dlouhodobým nehmotným majetkem a jejichž cena je vyšší než 60 tis. Kč (bez DPH) se časově rozlišují na dobu 5 let.

Účetní odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisy jsou na základě doporučení dokumentu „Principles for establishing the cost-base for route facility charges and the calculation of the unit rates“ prováděny rovnoměrným, lineárním způsobem.

#### Odhadovaná doba životnosti pro definované skupiny DNM v letech:

|   |          |
|---|----------|
| Software  | 4–10 let |
| Ostatní DNM<br>(audiovizuální díla, projekty, studie, ochranné známky, výsledky vývoje) | 3–6 let  |

Opravné položky k dlouhodobému majetku jsou tvořeny na základě inventarizace majetku v případě, kdy jsou zjištěny důvody pro snížení účetního ocenění majetku.

### 3.2 DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobým hmotným majetkem (DHM) se rozumí majetek, jehož ocenění je vyšší než 40 tis. Kč v jednotlivém případě a doba použitelnosti je delší než jeden rok při respektování principu významnosti a věrného a poctivého zobrazení majetku. Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Úroky a další finanční výdaje související s pořízením dlouhodobého majetku jsou, do doby uvedení pořizovaného majetku do užívání, rovněž aktivovány do pořizovací ceny tohoto majetku. Dlouhodobý hmotný majetek nabytý delimitací se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch ostatních kapitálových fondů.

Drobný dlouhodobý hmotný majetek, konkrétně výpočetní technika a nábytek v pořizovací ceně vyšší než 3 000 Kč a až do limitu 40 000 Kč, se odepisují na dobu 4 respektive 10 let. Ostatní dlouhodobý drobný hmotný majetek v pořizovací ceně vyšší než 2 000 Kč až do 40 000 Kč se účtuje na účet 501, eviduje se na účtu 796.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje rovněž majetek nově zjištěný v účetnictví, který se účtuje souvztažným zápisem na příslušný účet opravek. Reprodukční pořizovací cena takového majetku je stanovena na základě odborného odhadu.

Technické zhodnocení, jehož hodnota v úhrnu za zdaňovací období převyší u jednotlivého dlouhodobého hmotného majetku částku 40 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu tohoto majetku.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o případné dotace poskytnuté na pořízení daného majetku.

Účetní odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisy jsou na základě doporučení dokumentu „Principles for establishing the cost-base for route facility charges and the calculation of the unit rates“ striktně prováděny rovnoměrným, lineárním způsobem.

#### Odhadovaná doba životnosti pro definované skupiny DHM v letech:

|   | Neodepisují se |
|---|----------------|
| Pozemky   |                |
| Budovy a stavby   | 30–50 let      |
| Stroje a zařízení   | 4–15 let       |
| z toho – elektronická a komunikační zařízení                      | 4–10 let       |
| z toho – energetická a ostatní zařízení                           | 7–15 let       |
| Stožáry, věžové konstrukce, vedení                                | 20 let         |
| Dopravní prostředky   | 5–20 let       |
| z toho – letadla  | 10–20 let      |
| Inventář  | 3–10 let       |
| z toho – nábytek  | 10 let         |
| z toho – kancelářská technika, výpočetní technika a příslušenství | 3–10 let       |

Uplatňování daňových odpisů probíhá podle § 31 zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů v platném znění. Společnost uplatňuje lineární odpisy pro účely výpočtu daně z příjmů.

Opravné položky k dlouhodobému majetku jsou tvořeny na základě inventarizace majetku v případě, kdy jsou zjištěny důvody pro snížení účetního ocenění majetku.

### 3.3 FINANČNÍ MAJETEK

Dlouhodobý finanční majetek tvoří podíly, které byly při nabytí oceněny pořizovací cenou. K 31. 12. se jednotlivé složky finančního majetku přeceňují níže uvedeným způsobem:

- Cenné papíry k obchodování reálnou hodnotou, změna reálné hodnoty se účtuje do nákladů nebo do výnosů.
- Realizovatelné cenné papíry (kromě dluhopisů s pevně stanoveným úrokem) a podíly představující minoritní účast reálnou hodnotou, změna reálné hodnoty se účtuje do vlastního kapitálu jako oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků.
- Majetkové účasti představující účast v ovládané osobě nebo v osobě pod podstatným vlivem se oceňují ekvivalencí, přecenění se účtuje do vlastního kapitálu jako oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků.

Reálná hodnota představuje tržní hodnotu, která je vyhlášena na tuzemské či zahraniční burze, případně ocenění kvalifikovaným odhadem nebo posudkem znalce, není-li tržní hodnota k dispozici.

Ekvivalencí se rozumí pořizovací cena účasti upravená na hodnotu odpovídající míře účasti společnosti na vlastním kapitálu.

### 3.4 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY

Peněžní prostředky tvoří peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

### 3.5 ZÁSoby

Ocenění – nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami, při vyskladnění s použitím váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, provize atd.)

Opravná položka k zastaralým zásobám či jinak dočasně znehodnoceným zásobám by byla tvořena v rámci inventarizace na základě individuálního posouzení zásob.

### 3.6 POHLEDÁVKY

Pohledávky se oceňují při svém vzniku jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich předpokládanou realizační hodnotu.

V souladu se zákonem o rezervách tvoří společnost zákonné opravné položky. Dále jsou tvořeny účetní opravné položky v návaznosti na věkovou strukturu pohledávek, a to následujícím způsobem:

- opravná položka ve výši 100 % na pohledávky více než 1 rok po splatnosti;
- opravná položka ve výši 50 % na pohledávky 185 až 365 dnů po splatnosti.

V účetním období tvořila společnost opravné položky k pohledávkám na základě inventarizace k 31. 12. 2024 podle stáří pohledávky a dále podle posouzení míry rizika.

Dohadné účty aktivní se oceňují na základě odborných odhadů a propočtů.

### 3.7 ÚVĚRY

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou sledovány ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky. Jako krátkodobý bankovní úvěr je v rozvaze vykazován i případný pasivní zůstatek kontokorentního účtu.

### 3.8 REZERVY

Podnik vytváří rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti, a dále rezervu na nevyčerpanou dovolenou a splatnou daň.

### 3.9 PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU

Pro ocenění majetku a závazků (dluhů) k okamžiku uskutečnění účetního případu používá společnost v souladu s ustanovením § 24 zákona o účetnictví denní kurz devizového trhu vyhlášený ČNB v předchozí pracovní den.



K okamžiku sestavení účetní závěrky za rok 2024 byly pohledávky, závazky, podíly na obchodních společnostech, cenné papíry a deriváty, ceniny a devizové hodnoty (finanční majetek) vyjádřené v cizí měně přepočítány kurzem devizového trhu vyhlášeným ČNB a platným dne 31. 12. 2024.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku, s výjimkou části splňující podmínky efektivní zajištění, která je zachycena prostřednictvím účtové skupiny 41.

### 3.10 DERIVÁTY

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami.

V příložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých/dlouhodobých pohledávek, resp. závazků.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty jsou sjednány za účelem zajištění reálné hodnoty nebo za účelem zajištění peněžních toků. Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. výnosů. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění reálné hodnoty, se účtují také do finančních nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění peněžních toků, se účtují do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazuje prostřednictvím oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků. Neefektivní část zajištění se účtuje přímo do finančních nákladů, resp. výnosů.

### 3.11 LEASING

Podnik účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů. Majetek není pořizován formou finančního leasingu.

### 3.12 VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál podniku se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ostatní kapitálové fondy, jež jsou tvořeny nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu.

V souladu se zákonem č. 77/1997 Sb. v platném znění vytváří podnik obligatorně rezervní fond, fond kulturních a sociálních potřeb a dále fond zakladatele. Tvorbou, respektive čerpáním z těchto fondů je upraveno zákonem o státním podniku. Vedle výše uvedených fondů může podnik dle citovaného zákona vytvářet další fondy z použitelného zisku. V případě ŘLP ČR, s. p., jde o fond rozvoje a dále o fond ostatních sociálních výdajů. Fond rozvoje slouží jako zdroj pro financování rozvojových a nosných investic podniku. Fond ostatních sociálních výdajů slouží jako zdroj financování plnění poskytovaných zaměstnancům dle kolektivních smluv.

### 3.13 DANĚ, DAŇ Z PŘÍJMŮ

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů. V případě, že účetní závěrka předchází konečnému výpočtu daně z příjmů, vytváří účetní jednotka rezervu na daň z příjmů.

Odložená daň - výpočet odložené daně vychází ze závazkové metody, což znamená, že odložená daň bude uplatněna v pozdějším období, a proto se při výpočtu použije sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém bude tato daň uplatněna. Není-li tato sazba známa, používá se sazba daně platná pro následující účetní období. Přejížděné rozdíly vedoucí ke vzniku odložené daňové pohledávky nebo závazku (dluhu) se v naší společnosti posuzují ve vzájemné souvislosti s tím, že o odloženém

daňovém závazku (dluhu) účtujeme vždy a o odložené daňové pohledávce s ohledem na zásadu opatrnosti, to znamená po posouzení její uplatnitelnosti.

Odložená daň se vypočítává z přechodných rozdílů mezi daňovou a účetní základnou aktiv, popř. pasiv. Jde zejména o následující rozdíly:

- rozdíly mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku (je-li účetní zůstatková hodnota vyšší než daňová zůstatková hodnota – vzniká odložený daňový dluh, je-li to opačně, vzniká odložená daňová pohledávka),
- rozdíl mezi daňovými a účetními opravnými položkami (jsou-li daňové OP nižší než účetní a předpokládá se, že daňové opravné položky se budou tvořit do 100% hodnoty pohledávek – vzniká odložená daňová pohledávka) opravné položky k zásobám a dlouhodobému majetku
- rezerva na nevyčerpanou dovolenou
- pohledávky z titulu smluvních pokut
- daňová ztráta, u které podnik předpokládá, že ji uplatní proti budoucím ziskům – vzniká odložená daňová pohledávka

### 3.14 POUŽITÍ ODHADŮ

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků (dluhů) k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení podniku stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

### 3.15 ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

### 3.16 DOTACE

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či nezpochybnitelného nároku na přijetí. Dotace přijatá na úhradu provozních nákladů se účtuje do ostatních provozních výnosů. Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku snižuje pořizovací cenu nebo vlastní náklady na pořízení.

### 3.17 ČISTÝ OBRAT ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ

Čistým obratem se pro účely účetnictví rozumí výše výnosů z prodeje zboží a z poskytování služeb za účetní období. Pro účely určení čistého obratu se výnosy z prodeje zboží a z poskytování služeb rozumí výnosy, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky. Při určování těchto výnosů se přihlíží zejména k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí, a k podstatě činnosti účetní jednotky pro její zákazníky.

Čistý obrat za rok 2024 je po posouzení stanoven na úrovni výnosů z hlavních činností společnosti zachycených na účtech skupiny 60 a vybrané výnosy evidované na účtech skupiny 648, které svým charakterem odpovídají definici čistého obratu.

V souladu s doporučením MF ČR není obrat za rok 2023 vzhledem ke změně způsobu jeho stanovení za rok 2024 ve výsledovce uveden.

### 3.18 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly ke dni rozvahovému. V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

### 3.19 ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ

Za účetní období 2024 nebyly změněny způsoby oceňování, postupy odpisování a postupy účtování oproti předcházejícímu účetnímu období.

#### 4 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

##### 4.1 DLOUHODOBÝ MAJETEK

##### 4.1.1 Dlouhodobý nehmotný majetek (DNM)

| 2024 (údaje v tis.Kč)            | Software         | Ostatní DNM    | Celkem           |
|----------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| <b>POŘIZOVACÍ CENA (PC)</b>      |                  |                |                  |
| Zůstatek k 1. 1. 2024            | 4 635 731        | 165 075        | 4 800 806        |
| Přírůstky                        | 242 988          | 35 423         | 278 411          |
| Úbytky                           | 7 734            | 68             | 7 802            |
| <b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>   | <b>4 870 985</b> | <b>200 430</b> | <b>5 071 415</b> |
| <b>OPRÁVKY</b>                   |                  |                |                  |
| Zůstatek k 1. 1. 2024            | 3 117 974        | 132 856        | 3 250 830        |
| Odpisy 2024                      | 387 550          | 9 236          | 396 786          |
| Úbytky                           | 7 734            | 68             | 7 802            |
| Převody                          | 0                | 0              | 0                |
| <b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>   | <b>3 497 790</b> | <b>142 024</b> | <b>3 639 814</b> |
| <b>ZŮSTATKOVÁ CENA 2024 (ZC)</b> | <b>1 373 195</b> | <b>58 406</b>  | <b>1 431 601</b> |
| ZŮSTATKOVÁ CENA 2023 (ZC)        | 1 517 757        | 32 219         | 1 549 976        |

### Významné položky dlouhodobého nehmotného majetku

| Položka              | Rok pořízení | PC (v tis. Kč) | ZC 2024 (v tis. Kč) |
|----------------------|--------------|----------------|---------------------|
| Systém ESUP IATCC    | 2007         | 1 353 051      | <b>348 419</b>      |
| Systém IDP pro IATCC | 2007         | 909 554        | <b>208 577</b>      |
| Systém TopSky        | 2022         | 959 501        | <b>658 617</b>      |
| Systém IDP DTC       | 2011         | 83 159         | <b>0</b>            |
| Systém ESUP DTC      | 2012         | 67 099         | <b>0</b>            |

Nejvýznamnějšími přírůstky nehmotného majetku v roce 2024 bylo zhodnocení stávajících systému pro řízení letového provozu TopSky, IDP, ESUP, licence pro záznamové sondy a servery

Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku zaúčtované do nákladů dosáhly v roce 2024 výše 396 786 tis. Kč, v roce 2023 byla do nákladů průčtována částka 437 269 tis. Kč.

Nedokončený DNM – celkový objem nedokončeného nehmotného majetku podniku představoval k 31. 12. 2024 částku 440 664 tis. Kč, v roce 2023 dosahoval výše 217 073 tis. Kč. V rámci nedokončených investic jsou evidována zejména zhodnocení stávajících systémů pro řízení letového provozu.

#### 4.1.2 Dlouhodobý hmotný majetek (DHM)

| 2024 (údaje v tis. Kč)         | Pozemky, budovy<br>a stavby | Stroje<br>a zařízení | Dopravní prostředky | Inventář       | Ostatní DHM    | Celkem           |
|--------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>POŘIZOVACÍ CENA (PC)</b>    |                             |                      |                     |                |                |                  |
| Zůstatek k 1. 1. 2024          | 3 172 390                   | 3 238 416            | 407 777             | 214 719        | 180 178        | 7 213 480        |
| Přírůstky                      | 14 120                      | 46 198               | 0                   | 4 870          | 9 412          | 74 600           |
| Úbytky                         | 0                           | 131 401              | 547                 | 10 892         | 8 798          | 151 638          |
| <b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b> | <b>3 186 510</b>            | <b>3 153 213</b>     | <b>407 230</b>      | <b>208 697</b> | <b>180 792</b> | <b>7 136 442</b> |
| <b>OPRÁVKY</b>                 |                             |                      |                     |                |                |                  |
| Zůstatek k 1. 1. 2024          | 1 701 797                   | 2 445 939            | 103 767             | 191 269        | 155 218        | 4 597 990        |
| Odpisy 2024                    | 82 426                      | 159 380              | 19 664              | 2 617          | 8 674          | 272 761          |
| ZC vyřazeného DHM 2024         | 0                           | 0                    | 0                   | 0              | 76             | 76               |
| Pohyby majetku                 | 0                           | 131 401              | 547                 | 10 892         | 8 798          | 151 638          |
| <b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b> | <b>1 784 223</b>            | <b>2 473 918</b>     | <b>122 884</b>      | <b>182 994</b> | <b>155 170</b> | <b>4 719 189</b> |
| <b>OPRAVNÉ POLOŽKY</b>         |                             |                      |                     |                |                |                  |
| K 1. 1. 2024                   | 0                           | 91 285               | 0                   | 0              | 0              | 91 285           |
| <b>K 31. 12. 2024</b>          | <b>0</b>                    | <b>84 637</b>        | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>84 637</b>    |
| <b>ZŮSTATKOVÁ CENA 2024</b>    | <b>1 402 287</b>            | <b>594 658</b>       | <b>284 346</b>      | <b>25 703</b>  | <b>25 622</b>  | <b>2 332 616</b> |
| ZŮSTATKOVÁ CENA 2023           | 1 470 593                   | 701 192              | 304 010             | 23 450         | 24 960         | 2 524 205        |

### Významné položky hmotného majetku

| Položka                              | Rok pořízení | PC<br>(v tis. Kč) | ZC 2024<br>(v tis. Kč) |
|--------------------------------------|--------------|-------------------|------------------------|
| Budova IATCC, Jeneč                  | 2005         | 1 048 731         | <b>570 283</b>         |
| Budova Technický blok, letiště Praha | 1992         | 526 962           | <b>230 980</b>         |
| Kalibrační letoun B300 OK-ANS        | 2019         | 193 470           | <b>137 042</b>         |
| Kalibrační letoun B300 OK-RLP        | 2020         | 192 039           | <b>146 430</b>         |
| Budova Výcvikového střediska         | 1983         | 148 632           | <b>53 876</b>          |

Nejvýznamnějším přírůstkem hmotného majetku v roce 2024 byla obnova technologií servery, pracovní stanice, disková pole, chladicí stroj, aktivní prvky, záznamové sondy

Nejvýznamnějším úbytkem hmotného majetku bylo vyřazení technologií v rámci obnovy servery, aktivní prvky, záznamové sondy a extendery

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku zaúčtované do nákladů v roce 2024 dosáhly výše 272 761 tis. Kč, v roce 2023 jejich výše dosáhla 293 031 tis. Kč.

Drobný hmotný majetek neuvedený v rozvaze je evidován k 31. 12. 2024 v souhrnné výši 85 795 tis. Kč, k 31. 12. 2023 byla jeho hodnota 86 609 tis. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek – celkový objem nedokončeného DHM podniku představoval

k 31. 12. 2024 částku 30 473 tis. Kč, v roce 2023 částku ve výši 34 490 tis. Kč. Jedná se zejména o investice do obnovy technologií VCS, servery, monitory, rekonstrukce hygienických zařízení, statické posudky pro MSSR, dokumentace pro výstavbu skladové haly

Na základě inventarizace majetku k 31. 12. 2024 je vytvořena opravná položka k evidovanému dlouhodobému majetku, v souladu s účetními předpisy byla zhodnocena zpětně získatelná částka v návaznosti na změnu smluvních podmínek využívání dlouhodobého majetku.

### **4.1.3 Určený majetek podniku**

V souladu s ustanovením zákona č. 77/1997 Sb. o státním podniku jsou v účetnictví evidovány zvláštní položky majetku – určený majetek. Jde o majetek, který je pro účetní jednotku nepostradatelný z hlediska výkonu činností, pro kterou byla účetní jednotka (podnik) zřízena. Tento majetek je zapsán v obchodním rejstříku. S určeným majetkem může podnik nakládat pouze se schválením zakladatele. V účetnictví podniku je tak k 31. 2. 2024 veden následující určený majetek:

| <b>NÁZEV URČENÉHO MAJETKU</b>   | <b>Inventární číslo</b> | <b>Pořizovací cena</b> |
|---|-------------------------|------------------------|
| Budova IATCC Praha  | 2016743                 | <b>1 048 731</b>       |
| Provozní budova technického bloku letiště Praha – Ruzyně                  | 51062                   | <b>526 962</b>         |
| Budova provozní s řídicí věží Ostrava – Mošnov                            | 2021876                 | <b>114 216</b>         |
| Provozní budova s řídicí věží Karlovy Vary                                | 54004                   | <b>103 889</b>         |
| Provozní budova s řídicí věží Brno – Tuřany                               | 52012                   | <b>98 242</b>          |
| Provozní budova v lokalitě Praha – jih                                    | 51150                   | <b>61 297</b>          |
| Provozní budova v lokalitě Buchtův kopec                                  | 52011                   | <b>40 401</b>          |
| Pozemek pod budovou Technického bloku LKPR                                | 2563                    | <b>1 349</b>           |
| Pozemek pod provozní budovou s TWR LKMT                                   | 648                     | <b>337</b>             |
| Pozemek pod provozní budovou s TWR LKKV                                   | 3882                    | <b>261</b>             |
| Pozemek pod provozní budovou s TWR LKTB                                   | 2258                    | <b>122</b>             |
| Pozemek pod budovou IATCC Praha   | 569                     | <b>45</b>              |
| Pozemek pod provozní budovou Praha – jih                                  | 34890                   | <b>2</b>               |
| Pozemek pod provozní budovou Buchtův kopec                                | 130                     | <b>2</b>               |
| <b>POŘIZOVACÍ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31. 12. 2024 CELKEM (v tis. Kč)</b> |                         | <b>1 995 856</b>       |
| ZŮSTATKOVÁ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31. 12. 2024 CELKEM (v tis. Kč)        |                         | 1 006 088              |

#### 4.1.4 Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu

Podnik nemá najatý žádný dlouhodobý majetek formou finančního leasingu. Podnik si pronajímá osobní a užitkové automobily formou operativního leasingu. V roce 2024 bylo za operativní leasing uhrazeno 12 730 tis. Kč, v roce 2023 dosáhly tyto náklady výše 9 092 tis. Kč.

#### 4.2 DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Od roku 2012 vlastní podnik 100% podíl v dceřiné společnosti Czech Aviation Training Centre, s. r. o. (CATC), se sídlem K letišti 934, Ruzyně, 16100 Praha 6. Pořizovací cena podílu činí 280 mil. Kč a vycházela z posudku, který pro účely prodeje zpracoval soudem jmenovaný nezávislý znalec.

Vlastní kapitál společnosti CATC, s. r. o. dosáhl k 31. 12. 2024 výše 198 466 tis. Kč, výsledkem hospodaření společnosti za účetní období roku 2024 byl zisk před zdaněním ve výši 3 419 tis. Kč.

| PODÍLY V OVLÁDANÝCH<br>A ŘÍZENÝCH OSOBÁCH | Účetní hodnota v tis. Kč k 31. 12. roku<br>(přecenění ekvivalencí) |        |           |                |
|---|--|--------|-----------|----------------|
|   | 2023   | Pohyby | Přecenění | 2024           |
| Czech Aviation Training Centre, s. r. o.  | 195 427  | 0      | 3 039     | <b>198 466</b> |

Na základě notářského zápisu ze dne 17. 10. 2014 byla založena společnost FABCE, Aviation Services, Ltd., se sídlem Zgornji Brnik 130N, SI-4210 Brnik, Slovinsko. Podílníky ve společnosti jsou poskytovatelé letových provozních služeb Česka, Slovenska, Rakouska, Maďarska, Slovinska a Chorvatska, jež jsou sdruženi ve středoevropském funkčním vzdušném prostoru „FAB CE“. Cílem založené společnosti je koordinace kroků zainteresovaných entit při naplňování cílů EU v rámci politiky „Jednotného evropského nebe – SES“. Podíl ŘLP ČR, s. p. v této servisní společnosti odpovídá 1/6.

#### OSTATNÍ DLOUHODOBÉ CENNÉ PAPIRY A PODÍLY

|                                | Účetní hodnota v tis. Kč k 31. 12. roku |        |           |            |
|--------------------------------|---|--------|-----------|------------|
|                                | 2023                                    | Pohyby | Přecenění | 2024       |
| FABCE, Aviation Services, Ltd. | 370                                     | 0      | 7         | <b>377</b> |

Jiný dlouhodobý finanční majetek podnik v roce 2024 nedržel. Rovněž tak v roce 2024 i v předchozích letech podnik nenevidoval dlouhodobý finanční majetek zatížený závazným právem.

#### 4.3 ZÁSoby

Celková výše zásob dosáhla k 31. 12. 2024 výše 11 670 tis. Kč, k 31. 12. 2023 jejich výše činila 13 524 tis. Kč. Významné jsou zejména náhradní díly k simulátoru L410, dále jde o běžné náhradní díly, drobnou techniku a kancelářské potřeby. Opravné položky k dále nevyužitelným zásobám dosahují výše 681 tis. Kč.



## 4.4 POHLEDÁVKY

### 4.4.1 Pohledávky z obchodních vztahů

| POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ CELKEM                        | Účetní hodnota v tis. Kč k 31. 12. roku |                 |                |
|--|---|-----------------|----------------|
|  | Brutto                                  | Opravné položky | Netto          |
| Pohledávky z obchodních vztahů za rok 2023                   | 669 463                                 | 28 324          | 641 139        |
| <b>DLOUHODOBÉ POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ 2024</b>        |   |                 |                |
| Dlouhodobé pohledávky z obchodních vztahů                    | 2 764                                   | 0               | 2 764          |
| <b>KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ ZA ROK 2024</b> |   |                 |                |
| Pohledávky ve splatnosti nebo do 30 dní po splatnosti        | 680 062                                 | 0               | 680 062        |
| Pohledávky 31–180 dní po splatnosti                          | 12 098                                  | 0               | 12 098         |
| Pohledávky 181–365 dní po splatnosti                         | 1 199                                   | 877             | 322            |
| Pohledávky více jak rok po splatnosti                        | 30 754                                  | 30 754          | 0              |
| <b>CELKEM</b>  | <b>724 113</b>                          | <b>31 631</b>   | <b>692 482</b> |

#### 4.4.2 Stát – daňové pohledávky a pohledávky vůči institucím SZ a ZP

Podnik v roce 2024 eviduje daňové pohledávky za státem ve výši 29 636 tis. Kč, nejvyšší část tvoří pohledávky z titulu nadměrného odpočtu DPH. Pohledávky vůči institucím SZ a ZP podnik neneviduje.

#### 4.4.3 Dohadné účty aktivní

Dohadné účty aktivní zahrnují zejména dohady na nevyfakturované výnosy věcně spadající do roku 2024, zejména šlo o výnosy z kurzů letecké školy a z letového ověřování.

#### 4.4.4 Jiné pohledávky

Celkový objem jiných pohledávek dosahuje k 31. 12. 2024 výše 124 675 tis. Kč. Jedná se zejména o pohledávky z titulu dotací v celkové výši 116 522 tis. Kč. Nejvýznamnější jsou dotační projekty Zvýšení kybernetické a fyzické bezpečnosti Ministerstva pro místní rozvoj ČR a zejména investiční dotace v projektu SESAR Deployment Call 2023 (Synchronised Modernisation of ATM). Pokračuje také účast v projektu Odolnost letectví proti podvrženým signálům GNSS a ADS-B – program OPSEC, ve spolupráci s ČVUT. Výše pohledávek je snížena o došlé dílčí platby na projekty.

#### 4.5 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY

| <b>PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY (v tis. Kč)</b> | <b>2024</b>      | <b>2023</b>      |
|---------------------------------------|------------------|------------------|
| Peněžní prostředky v pokladně         | 1 558            | 1 255            |
| Peněžní prostředky na účtech          | 1 017 624        | 1 212 617        |
| <b>PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY CELKEM</b>      | <b>1 019 182</b> | <b>1 213 872</b> |

#### 4.6 ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV

| <b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV (v tis. Kč)</b> | <b>2024</b>    | <b>2023</b>   |
|---|----------------|---------------|
| Náklady příštích období                   | 109 395        | 84 857        |
| Příjmy příštích období                    | 0              | 860           |
| <b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV</b>             | <b>109 395</b> | <b>85 717</b> |

Náklady příštích období zahrnují především pojistné, SW podpora a časově rozlišené poplatky organizaci EUROCONTROL. Příjmy příštích období tvoří zejména časově rozlišené úroky.

#### 4.7 VLASTNÍ KAPITÁL

##### 4.7.1 Změny vlastního kapitálu

Přehled změn vlastního kapitálu je vykázan v samostatném výkazu. Ke změnám vlastního kapitálu docházelo v roce 2024 pouze v souvislosti s průčtováním hospodářského výsledku, čerpáním fondů ze zisku a s přeceněním majetkové účasti.

##### 4.7.2 Základní kapitál

V průběhu roku 2024 nedošlo ke změnám ve výši základního kapitálu.

##### 4.7.3 Položky vlastního kapitálu – fondy ze zisku

V souladu se zákonem č. 77/1997 Sb. v platném znění má podnik vytvořeny obligatorní fondy, a to rezervní fond, fond kulturních a sociálních potřeb a dále fond zakladatele. Vedle výše uvedených fondů může podnik dle citovaného zákona vytvářet další fondy z použitelného zisku. V případě ŘLP ČR, s. p., jde o fond rozvoje a dále o fond ostatních sociálních výdajů. Na základě zakladatelem schválené roční účetní závěrky za rok 2023 byly provedeny přiděly do rezervního fondu, do fondu kulturních a sociálních potřeb. Stav fondů k 31. 12. 2024 byl následovný:

- z disponibilního zisku za rok 2023 byl realizován přiděl do rezervního fondu ve výši 100 000 tis. Kč, stav rezervního fondu tak k 31. 12. 2024 dosáhl výše 117 664 tis. Kč
- do fondu kulturních a sociálních potřeb byl z výsledku roku 2023 proveden přiděl ve výši 77 500 tis. Kč, stav fondu k 31. 12. 2024 tak činil 74 995 tis. Kč
- do fondu ostatních sociálních výdajů nebyl proveden přiděl, stav fondu k 31. 12. 2024 dosáhl 0 Kč
- stav fondu rozvoje odpovídal k 31. 12. 2024 částce 3 959 400 tis. Kč
- fond odměn vykazoval k 31. 12. 2024 zůstatek 118 276 tis. Kč
- zbytek použitelného zisku roku 2023 ve výši 142 150 tis. Kč byl průčtován proti neuhrazené ztrátě minulých let

##### 4.7.4 Návrh na vypořádání výsledku hospodaření za rok 2024

Na základě účetní závěrky za rok 2024 činí použitelný zisk po zdanění 294 196 tis. Kč. Podnik navrhuje přidělit do fondu kulturních a sociálních potřeb částku 75 000 tis. Kč (tj. zákonný přiděl + doplňkový přiděl), do fondu zakladatele je navržen přiděl ve výši 100 000 tis. Kč. Zbytek použitelného zisku po zdanění ve výši 119 196 tis. Kč je navržen k použití na vypořádání ztráty minulých let. Detailní návrh na rozdělení použitelného zisku za rok 2024 posuzuje dozorčí rada podniku a na základě jejího vyjádření schvaluje zakladatel podniku.

#### 4.8 REZERVY

Nejvýznamnější část rezerv vytvořených v roce 2024 jsou rezervy na nevyčerpanou dovolenou za rok 2024, dále byly tvořeny rezervy na odměny, které věcně a časově souvisejí s rokem 2024.

#### 4.9 ZÁVAZKY

##### 4.9.1 Závazky z obchodních vztahů

| ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ (v tis. Kč)       | 2024           | 2023           |
|---|----------------|----------------|
| <b>DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ</b> |                |                |
| Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů        | 0              | 10 441         |
| <b>KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ</b> |                |                |
| Dodavatelé ve lhůtě splatnosti                | 221 140        | 312 239        |
| Dodavatelé po lhůtě splatnosti                | 673            | 3 461          |
| Ostatní závazky                               | 25             | 24             |
| <b>ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ CELKEM</b>     | <b>221 838</b> | <b>326 165</b> |

Závazky po splatnosti byly splatné v posledních dnech roku 2024 a byly uhrazeny na počátku ledna 2025.

##### 4.9.2 Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba

K 31. 12. 2024 eviduje podnik závazek vůči zakladateli – Ministerstvu dopravy – z titulu návratné finanční výpomoci ve výši 500 mil. Kč. Tato výpomoc byla poskytnuta na zajištění poskytování letových provozních a navigačních služeb, včetně letištních, ve vzdušném prostoru České republiky v roce 2020 a bude splácena v ročních splátkách ve výši 100 mil. Kč počínaje 30. 9. 2027.

#### 4.9.3 Závazky vůči státu a institucím SZ a ZP

| ZÁVAZKY VŮČI INSTITUCÍM SZ A ZP (v tis. Kč)              | 2024          |          | 2023          |          |
|--|---------------|----------|---------------|----------|
|  | Celkem        | splatné  | Celkem        | splatné  |
| <b>SOCIÁLNÍ ZABEZPEČENÍ A ZDRAVOTNÍ POJIŠTĚNÍ</b>        |               |          |               |          |
| Pojistné na sociální zabezpečení                         | 19 444        | 0        | 19 089        | 0        |
| Pojistné na zdravotní pojištění                          | 26 095        | 0        | 22 538        | 0        |
| <b>Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění celkem</b> | <b>45 539</b> | <b>0</b> | <b>41 627</b> | <b>0</b> |
| <b>ZÁVAZKY VŮČI STÁTU</b>                                |               |          |               |          |
| ZÁVAZKY VŮČI STÁTU (v tis. Kč)                           | 2024          |          | 2023          |          |
|  | Celkem        | splatné  | Celkem        | splatné  |
| <b>DAŇOVÉ ZÁVAZKY</b>                                    |               |          |               |          |
| Daň z příjmů ze závislé činnosti                         | 32 080        | 0        | 25 620        | 0        |
| Daň z příjmů právnických osob                            | 0             | 0        | 0             | 0        |
| Daň z přidané hodnoty                                    | 0             | 0        | 0             | 0        |
| Ostatní daně   | 0             | 0        | 0             | 0        |
| Daňové závazky celkem                                    | 32 080        | 0        | 25 620        | 0        |
| <b>ZÁVAZKY VŮČI STÁTU A INSTITUCÍM SZ A ZP CELKEM</b>    | <b>77 619</b> | <b>0</b> | <b>67 247</b> | <b>0</b> |

Závazky pojistného na SZ a ZP evidované k 31. 12. 2024 jsou tvořeny zákonnými odvody vyplývajícím z výplaty mezd za měsíc prosinec 2024 a jde tedy o závazky ve lhůtě splatnosti. Rovněž závazek na daň z příjmů ze závislé činnosti souvisí s výplatou mezd za prosinec 2024.

V rozvahové položce C.II.8.5 jsou dále vykázány zůstatky účtu 346 – Zúčtování dotací, které jsou účtovány ve prospěch ostatních provozních výnosů, případně jako snížení pořizovací ceny dotovaného majetku, a to ve věcné a časové souvislosti, k 31. 12. 2024 byl souhrnný zůstatek těchto účtů zůstatek 133 864 tis. Kč. Jde o závazky z nedočerpaných kompenzací a závazky z dosud nedočerpaných dotací, nejvýznamnější jsou závazky z dotace IROP a SESAR Deployment Synchronised Modernisation of ATM.

#### **4.9.4 Dohadné účty pasivní**

Nejvýznamnější část dohadných položek tvoří dohady na nárokové odměny zaměstnanců za rok 2024, které budou v souladu ustanoveními s Kolektivní smlouvy vyplaceny zaměstnancům ve mzdě za březen.

Dlouhodobé dohady jsou vytvořeny na služby státní dozoru poskytnuté ze strany ÚCL v minulých letech, které budou v návaznosti na uzavřenou dohodu vyfakturovány, tyto dohadné položky jsou vykázány jako dlouhodobé v návaznosti na dohodnutou splatnost.

#### **4.9.5 Závazky vůči zaměstnancům a jiné závazky**

Závazky vůči zaměstnancům evidované k 31. 12. 2024 jsou tvořeny nárokem na výplatu mezd za měsíc prosinec 2024, jež je realizována v lednu následujícího roku a jde tedy o závazek ve lhůtě splatnosti. Jiné závazky jsou zejména tvořeny z titulu zúčtování penzijního a životního pojištění zaměstnanců podniku.

**4.10 BANKOVNÍ ÚVĚRY**

| (V tis.)                                 | Úvěrový rámec | Splacená<br>jistina k 31. 12. 2024 | Zůstatek<br>k 31. 12. 2023 | Nákladové úroky<br>2023 | Úroková sazba | Splatnost úvěru<br>k datu |
|--|---------------|------------------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------|---------------------------|
| <b>DLOUHODOBÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY</b>         |               |                                    |                            |                         |               |                           |
| KB, a. s. investiční úvěr v EUR          | 35 112        | 14 775                             | 20 337                     |                         |               |                           |
| ekvivalent v CZK                         |               |                                    | 512 187                    | 3 287                   | 0,52 % p.a.   | IV. 27                    |
| ČSOB a. s., investiční úvěr v CZK        | 341 792       | 136 723                            | 205 069                    | 2 268                   | 0,90 % p.a.   | IV. 27                    |
| ČSOB a. s., investiční úvěr v EUR        | 12 503        | 5 030                              | 7 473                      |                         |               |                           |
| ekvivalent v CZK                         |               |                                    | 188 216                    | 972                     | 0,42 % p.a.   | IV. 27                    |
| <b>ÚVĚRY CELKEM v CZK</b>                |               |                                    | <b>905 472</b>             | <b>6 527</b>            |               |                           |
| <b>SPLÁTKY JISTINY V LETECH (v tis.)</b> |               |                                    | <b>2025</b>                | <b>2026</b>             | <b>2027</b>   | <b>CELKEM</b>             |
| KB, a. s. – investiční úvěr v EUR        |               |                                    | 8 865                      | 8 865                   | 2 607         | <b>20 337</b>             |
| ČSOB a. s. – investiční úvěr v CZK       |               |                                    | 87 360                     | 88 149                  | 29 560        | <b>205 069</b>            |
| ČSOB a. s. – investiční úvěr v EUR       |               |                                    | 3 194                      | 3 207                   | 1 072         | <b>7 473</b>              |

Vzhledem ke skutečnosti, že cizoměnový úvěr od KB, a. s. je poskytnutý na pořízení systému pro řízení letového provozu, kdy tržby z poskytování těchto služeb jsou v naprosté většině realizovány v EUR, je v souvislosti s tímto úvěrem využito zajišťovacího účetnictví pro zajištění budoucích peněžních toků s pravidelným vyhodnocením efektivity tohoto zajištění. Kurzové rozdíly z přecenění úvěru tak byly zachyceny prostřednictvím oceňovacích rozdílů ve vlastním kapitálu.

Podnik dále eviduje závazek ve výši 15 tis. Kč spojený s běžným užíváním kreditních karet, který je vykázán v rámci krátkodobých bankovních závazků.

#### 4.11 ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV

| ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV (v tis. Kč)   | 2024          | 2023          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Výdaje příštích období               | 38 826        | 12 148        |
| Výnosy příštích období               | 3 059         | 1 271         |
| <b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV CELKEM</b> | <b>41 885</b> | <b>13 419</b> |

Výdaje příštích období tvoří zejména náklady roku 2024, jako je spotřeba energií, servisní služby na údržbu systémů a zařízení, datové a telekomunikační služby, ochrana objektů, kdy byly faktury obdrženy až v roce 2025.

#### 4.12 DERIVÁTY

Podnik měl k 31. 12. 2024 uzavřené 2 forwardy k zajištění pohledávky za přeletové služby fakturované organizací EUROCONTROL za listopad a prosinec 2024. Forward byl vypořádaný v 1-2/2025 v návaznosti na splatnost daných pohledávek.

Zisky a ztráty realizované z přecenění derivátů na reálnou hodnotu byly proúčtovány do výsledku hospodaření běžného období. Záporná reálná hodnota derivátu je k 31. 12. 2024 vykázána v jiných závazcích.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných a záporných reálných hodnot otevřených derivátů k 31. 12. 2024:

| DERIVÁTY (v tis. Kč)<br>– přecenění na reálnou hodnotu | 2024   |         | 2023   |         |
|--|--------|---------|--------|---------|
|  | kladná | záporná | kladná | záporná |
| Forwardy   | 354    | 285     | 0      | 3 075   |

#### 4.13 DAŇ Z PŘÍJMŮ

| DAŇ Z PŘÍJMŮ (v tis. Kč)                       | 2024           | 2023           |
|--|----------------|----------------|
| Splatná daň                                    | 0              | 0              |
| Odložená daň                                   | -39 279        | -69 515        |
| <b>DAŇOVÝ NÁKLAD CELKEM</b>                    | <b>-39 279</b> | <b>-69 515</b> |
| Odložená daň účtovaná proti vlastnímu kapitálu | -2 777         | -1 789         |
| <b>Účtování o odložené dani 2024 celkem</b>    | <b>-42 056</b> | <b>-71 304</b> |

#### 4.14 ODLOŽENÁ DAŇ

Odložená daň vyplývá z dočasných rozdílů mezi daňovou a účetní hodnotou aktiv a pasiv. Odložená daň za rok 2024 byla vypočítána pomocí daňové sazby daně z příjmů pro rok 2025 ve výši 21 %. Detaily viz tabulka:

| ODLOŽENÁ DAŇ - výpočet (v tis. Kč)                            | 2024           | 2023           |
|---|----------------|----------------|
| ZC dlouhodobého majetku (DZC-ÚZC)                             | 158 250        | 101 268        |
| Opravné položky k dlouhodobému majetku                        | 17 774         | 19 170         |
| Opravné položky k pohledávkám                                 | 2 470          | 2 894          |
| Opravné položky k zásobám                                     | 143            | 325            |
| Pohledávky z titulu smluvních sankcí                          | -40            | -25            |
| Účetní rezervy  | 6 367          | 5 132          |
| Dohadné položky odměny  | 6 690          | 1 609          |
| Uplatnitelná daňová ztráta                                    | 4 773          | 26 775         |
| Odložená daň ze zajišťovacího přecenění do vlastního kapitálu | -14 780        | -17 557        |
| <b>ODLOŽENÁ DAŇ NETTO</b>                                     | <b>181 647</b> | <b>139 591</b> |

**4.15 TRŽBY Z PRODEJE ZBOŽÍ, VÝROBKŮ A SLUŽEB**

| Položka výnosů<br>(v tis. Kč) | Výnosy od tuzemských odběratelů |         | Výnosy od zahraničních odběratelů |           | Výnosy celkem    |           |
|-------------------------------|---------------------------------|---------|-----------------------------------|-----------|------------------|-----------|
|                               | 2024                            | 2023    | 2024                              | 2023      | 2024             | 2023      |
| Letové provozní služby        | <b>262 973</b>                  | 233 547 | <b>4 104 041</b>                  | 3 599 176 | <b>4 367 014</b> | 3 832 723 |
| z toho – traťová služba       | <b>108 463</b>                  | 96 942  | <b>3 663 367</b>                  | 3 208 515 | <b>3 771 830</b> | 3 305 457 |
| – přibližovací služba         | <b>151 176</b>                  | 133 501 | <b>439 703</b>                    | 389 625   | <b>590 879</b>   | 523 126   |
| – výcvikové lety              | <b>3 334</b>                    | 3 104   | <b>971</b>                        | 1 036     | <b>4 305</b>     | 4 140     |
| Ostatní výnosy                | <b>67 039</b>                   | 105 489 | <b>144 571</b>                    | 108 565   | <b>211 610</b>   | 214 054   |
| <b>TRŽBY CELKEM</b>           | <b>330 012</b>                  | 339 036 | <b>4 248 612</b>                  | 3 707 741 | <b>4 578 624</b> | 4 046 777 |

## 5 ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Průměrný počet zaměstnanců a členů vedení a osobní náklady za účetní období 2024 a 2023 jsou následující:

| (údaje v tis. Kč)   | Zaměstnanci      |                  | Vedení podniku |               | Celkem           |                  |
|---|------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|------------------|
|   | 2024             | 2023             | 2024           | 2023          | 2024             | 2023             |
| Počet (FTE)   | 975              | 950              | 15+7*          | 12+7*         | 990+7*           | 962+7*           |
| Mzdové náklady, včetně dohadných položek na odměny za daný rok              | 2 178 448        | 1 820 040        | 91 597         | 75 691        | 2 270 045        | 1 895 731        |
| Pojistné na SZ a ZP, včetně dohadných položek na odvody z odměn za daný rok | 594 280          | 513 208          | 17 412         | 13 125        | 611 692          | 526 333          |
| Jiné osobní náklady   | 85 539           | 71 767           | 3 193          | 3 258         | 88 732           | 75 025           |
| <b>OSOBNÍ NÁKLADY CELKEM</b>  | <b>2 858 267</b> | <b>2 405 015</b> | <b>112 202</b> | <b>92 074</b> | <b>2 970 469</b> | <b>2 497 089</b> |

\* členové dozorčích orgánů, jež nejsou zaměstnanci podniku

Pod pojmem vedení podniku se rozumí generální ředitel podniku, výkonní ředitelé útvarů, ředitelé divizí a náměstci sekcí. Členům vedení podniku bylo uhrazeno v souladu s kolektivní smlouvou kapitálové pojištění, dále byl poskytnut příspěvek na penzijní připojištění a bylo hrazeno životní pojištění. Členům vedení bylo poskytnuto užívání služebních vozidel i pro soukromé účely.

Dozorčí rada podniku má 6 členů, 4 jsou jmenováni zakladatelem, 2 jsou voleni z řad zaměstnanců. Za výkon funkce v dozorčí radě pobírají členové rady odměny. Výbor pro audit má 3 členy. Za výkon funkce ve výboru pobírají členové odměny.



## 6 INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Řízení letového provozu České republiky (dále podnik) je státním podnikem. Zakladatelem podniku je Česká republika – Ministerstvo dopravy, nábřeží Ludvíka Svobody 1222/12, 110 15 Praha 1. Spřízněnými osobami jsou vedle společností s majetkovou účastí podniku zároveň i společnosti s majetkovou účastí České republiky, a to prostřednictvím orgánů státní správy (ministerstva). Veškeré transakce mezi podnikem a spřízněnými osobami byly realizovány za běžných tržních podmínek.

Spřízněnou osobou je i dceřiná společnost Czech Aviation Training Centre, s. r. o. (dále jen CATC), ve které má podnik 100% majetkovou účast.

Objem nákladů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2024 činil 219 954 tis. Kč. Dodavatelé – spřízněné osoby – dle této definice jsou zejména Český hydrometeorologický ústav, Úřad pro civilní letectví ČR, Letiště Praha a.s., FABCE Ltd., CATC s. r. o., Ústav leteckého zdravotnictví a Český telekomunikační úřad. Celkový objem závazků podniku vůči zde uvedeným spřízněným osobám k 31. 12. 2024 dosáhl výše 129 525 tis. Kč.

Objem výnosů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2024 činil 70 562 tis. Kč. Odběratelé – spřízněné osoby – dle této definice jsou zejména Ministerstvo dopravy ČR, Ministerstvo obrany ČR, CATC s. r. o., Český hydrometeorologický ústav a Úřad pro civilní letectví ČR. Celkový objem pohledávek podniku za zde uvedenými spřízněnými osobami k 31. 12. 2024 činil 15 005 tis. Kč.

V roce 2024 byla ŘLP ČR, s. p., ze státního rozpočtu poskytnuta kompenzace nákladů vzniklých podniku v souvislosti s poskytováním služeb letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrnné částce 64 576 tis. Kč. Tato kompenzace je poskytována poskytovatelům LNS v souladu s nařízením Evropské Komise č. EK č. 1794/2006 aktuálně nahrazené nařízením č. 2019/317 ze dne 11. února 2019, kterým se stanoví společný systém poplatků za letové navigační služby a na základě Usnesení vlády ČR č. 1404 ze dne 2. 11. 2005. Vedle výše uvedeného titulu byla podniku poskytnuta rovněž i kompenzace na úhradu provozní ztráty určených regionálních letišť (Brno – Tuřany, Ostrava – Mošnov a Karlovy Vary) ve výši 100 000 tis. Kč.

## 7 DOTACE

Státní podnik ŘLP ČR, s. p., se podílel se na rozvojových programech v oboru ATM. Jedním z těchto programů je SESAR Deployment Programme, ve kterém jsou vybrané projekty formou grantových projektů spolufinancovány Evropskou unií prostřednictvím agentury European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA). Tyto grantové projekty jsou zaměřeny na zavádění nových technologií v odvětví letových provozních služeb, a proto jejich podstatnou částí je spolufinancování investic. V roce 2024 se ŘLP ČR, s. p., zapojilo v této souvislosti do projektu CPI Deployment – Synchronised Modernisation of ATM.

Podnik se dále účastnil dotačních projektů TAČR, v roce 2023 podnik zapojil do dotačního projektu Zvýšení kybernetické a fyzické bezpečnosti Ministerstva pro místní rozvoj ČR. Pokračuje také účast v projektu Odolnost letectví proti podvrženým signálům GNSS a ADS-B“ – program OPSEC, ve spolupráci s ČVUT.

Zůstatky pohledávek z titulu dotací jsou uvedeny v bodě 4.4.4. přílohy, zůstatky závazků z titulu vyúčtovaných dotací dosáhly výše 1 575 tis. Kč. Výše dotací, u kterých je předpokládáno jejich čerpání, a které teprve mají být vynaloženy v souladu s podmínkami jednotlivých dotačních programů, odpovídá výši 132 289 tis. Kč. Výše výnosů proučtovaných v roce 2024 v souvislosti s dotacemi dosáhla výše 481 tis. Kč, výnosy z kompenzací jsou vyčísleny v bodě 9.

V roce 2024 byla ze státního rozpočtu poskytnuta dotace na pokrytí provozních nákladů spojených se zaváděním celoevropské koncepce U-space do vzdušného prostoru České republiky v celkové výši 28 119 tis. Kč.

## 8 VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ

ŘLP ČR, s. p., bylo v rámci konsorcia B4 členem evropského společného podniku SESAR Joint Undertaking (SJU), který se jako takový zabýval projekty výzkumu a vývoje v oblasti ATM v rámci programu SESAR 2020. V současné době je ŘLP ČR, s. p., členem SESAR 3 Joint Undertaking (S3JU) a podílí se na jeho aktivitách v rámci programu SESAR 3 v návaznosti na ukončený program SESAR 2020. Cílem SESAR 3 je urychlit prostřednictvím výzkumu a inovací realizaci digitálního evropského nebe. Role ŘLP ČR, s. p., je v těchto projektech výzkumu a vývoje pouze jako jeden z při-

spěvatelem daného projektu vedených vždy stanoveným koordinátorem z řad dalších členů S3JU. Práce ŘLP ČR, s. p., na těchto projektech spočívá především v rovině poskytování expertního review, tvorbě případných analýz, poskytování vlastních dat z provozu či validování vybraných funkcionalit. Vzhledem k zapojení expertů z řad ŘLP ČR, s. p., jejichž primární činnost není výzkum a vývoj, a dále vzhledem k faktu, že ŘLP ČR, s. p., nedisponuje žádným pracovištěm, které by se výzkumem a vývojem v ATM přímo zabývalo, považujeme účast ŘLP ČR, s. p., v SESAR pouze jako dílčí příspěvek k tomuto programu.

### 9 VÝZNAMNÉ POLOŽKY VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Ostatní provozní výnosy dosáhly v roce 2024 výše 203 984 tis. Kč. V roce 2023 tyto výnosy činily 208 917 tis. Kč. Nejvýznamnější položkou ostatních provozních výnosů je kompenzace provozní ztráty určených regionálních letišť ve výši 100 000 tis. Kč a dále kompenzace nákladů vynaložených na osvobozené lety ve výši 64 576 tis. Kč. Do ostatních provozních výnosů byla rovněž proúčtována dotace programu U-Space ve výši 28 119 tis. Kč. Ostatní výše neuvedené výnosy odpovídají částce 11 289 tis. Kč.

Ostatní provozní náklady dosáhly v roce 2024 výše 277 248 tis. Kč, v roce 2023 činily 241 321 tis. Kč. Struktura ostatních provozních nákladů se meziročně nemění. Nejvýznamnější položkou ostatních provozních nákladů je úhrada členského poplatku ČR do rozpočtu Evropské agentury pro bezpečnost letového provozu (EUROCONTROL) ve výši 155 914 tis. Kč, dále refundace nákladů státního dozorového orgánu ve výši 53 955 tis. Kč a v neposlední řadě náklady majetkové a odpovědnostní pojištění ve výši 26 855 tis. Kč. Ostatní výše neuvedené náklady odpovídají částce 40 524 tis. Kč.

### 10 PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO TRVÁNÍ SPOLEČNOSTI

V roce 2024 pokračoval postupný růst objemu letového provozu, nicméně hodnot z období před pandemií nebylo v našem regionu zdaleka dosaženo. Oživení letového provozu probíhá v jednotlivých regionech Evropy velmi nerovnoměrně. Oblast střední a východní Evropy je od února 2022 zásadně ovlivněna válečným konfliktem na východě. Vlivem uzavření vzdušného prostoru nad Ruskem pro západní dopravce a vlivem absence východního trhu, výkony letecké dopravy na území Česka zdaleka nedosahovaly objemů z doby před rokem 2019. V oblasti tratové služby řízení jsme zaznamenali v porovnání s referenčním rokem 2019 pokles provozu o téměř 20 % (v přeletových jednotkách), v oblasti letištních a přiblížovacích služeb propad proti roku 2019 činil 9 % (rovněž v přiblížovacích jednotkách).

„Single European Sky“ je významnou iniciativou Evropské komise v oblasti letecké dopravy jejímž cílem je zdokonalení bezpečnostních norem pro letecký provoz, zajištění dlouhodobě udržitelného rozvoje systému letecké dopravy a zlepšení celkové výkonnosti systému uspořádání letového provozu a letových navigačních služeb pro letový provoz v Evropě. Nástrojem realizace této iniciativy je mimo jiné systém výkonnostního plánování poskytovatelů LPS upraveným prováděcím nařízením EU č. 2019/317. Na základě výše uvedeného nařízení EK byl v průběhu roku 2024 vypracován Plán výkonnosti ČR na čtvrté referenční období (na roky 2025 až 2029), jehož nedílnou entitou je i ŘLP ČR, s. p. Plán reaguje na nové cíle v oblasti výkonnosti vyhlášené Evropskou komisí. Finální podoba Výkonnostního plánu ČR na RP4 byla v září 2024 postoupena Evropské komisi do schvalovacího procesu. Výkonnostní plán ČR na RP4 naplňuje dle našeho názoru veškeré klíčové ukazatele a přispěje tak k naplnění celoevropských cílů vyhlášených Evropskou komisí pro čtvrté referenční období (na roky 2025 až 2029).

Výkonnostní plán ČR na čtvrté referenční období vytvoří robustní základ pro další rozvoj podniku. Díky odpovědné a racionální rozpočtové politice opírající se o mechanismy systému výkonnostního plánování, zůstává státní podnik ŘLP ČR, s. p., stabilní, spolehlivou a předvídatelnou součástí civilního letectví v České republice. Přestože se plán výkonů letového provozu nepodařilo z důvodu vnějších, neovlivnitelných okolností naplnit, výsledky hospodaření za rok 2024 byly příznivé. Vlivem nákladových úspor a růstem ostatních výnosů z non-core aktivit byl naplněn a překročen plán tvorby zisku. hospodaření podniku pohybovalo v „černých číslech“ a podnik zisk. Účetní závěrka k 31. prosinci 2024 byla zpracována za předpokladu, že státní podnik Řízení letového provozu ČR bude nadále působit po neomezenou dobu trvání.

## 11 INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT

Od roku 2020 poskytuje auditorské služby podniku společnost Grant Thornton Audit s.r.o. (dříve Fučík & partneři s.r.o.). Náklady vynaložené na audit a poradenské služby byly následující:

| INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT<br>(v tis. Kč) | 2024 | 2023 |
|--|------|------|
| Statutární audit                             | 525  | 495  |
| Poradenské služby                            | 28   | 34   |

## 12 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Od data rozhodného pro sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným významným následným událostem nezachyceným v účetní závěrce, jež by měly významný vliv na změnu výše majetku či závazků společnosti.

## 13 ŘÍZENÍ RIZIK

Kreditní rizika – k 31. 12. 2024 je situace podniku stabilní, přijaté externí financování je nastaveno tak, aby splátky těchto zdrojů probíhaly v termínech, kdy se předpokládá stabilizace situace podniku s ohledem na vývoj letového provozu po pandemii. Finanční majetek se skládá především z vkladů peněžních prostředků u bank a pohledávek. Vklady peněžních prostředků jsou uloženy u renomovaných bankovních ústavů. Rizika spojená s pohledávkami z obchodního styku jsou omezena z důvodu velkého počtu odběratelů letových provozních služeb, dále rizika z pohledávek snižuje efektivní systém vymáhání pohledávek aplikovaný evropskou agenturou pro bezpečnost letového provozu EUROCONTROL.

Měnová rizika – díky mechanismu měsíčního přepočtu referenční jednotkové ceny poskytovaných letových navigačních služeb aktuálním směnným kurzem je podnik jištěn proti významným kurzovým výkyvům ke dni fakturace služeb. Citlivost podniku na měnová (kurzová) rizika je díky tomuto mechanismu snížena. Rizika jsou dále snižována řízením zůstatků v cizí měně a zajišťováním nejvýznamnějších pohledávek podniku.

## 14 ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

Soudní spory – k 31. 12. 2024 nebyly vůči podniku vedeny žádné soudní spory, jež by mohly mít podstatný dopad na účetní závěrku.

Ekologické závazky – veškeré normy související s ochranou životního prostředí jsou dodržovány a proti podniku není vedeno žádné řízení v souvislosti s ochranou životního prostředí, které by mohlo mít významný dopad na účetní závěrku.

Poskytnuté bankovní záruky – v roce 2024 poskytl podnik bankovní záruky zahraničním odběratelům v souvislosti s realizací komerčních aktivit Letecké školy (CANI) a kalibrační letky. Přehled poskytnutých bankovních záruk je následující:

| BANKOVNÍ ZÁRUKA VE PROSPĚCH              | platnost záruky          | částka a měna |
|--|--------------------------|---------------|
| Sakaaeronavigatsia Ltd., Gruzie          | 10. 5. 2023–31. 1. 2024  | 11 550 EUR    |
| Air Navigation Services Agency of Kosovo | 9. 8. 2023–15. 9. 2026   | 19 650 EUR    |
| ARMATS CJSC                              | 8. 11. 2024–25. 3. 2025  | 5 000 EUR     |
| ARMATS CJSC                              | 10. 12. 2024–22. 3. 2025 | 15 080 EUR    |
| ARMATS CJSC                              | 11. 12. 2024–22. 3. 2025 | 10 500 EUR    |

## 15 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je zveřejněn v samostatném výkaze. Za peněžní prostředky se považují peníze v hotovosti včetně cenin, peněžní prostředky na účtu včetně přečerpání běžného účtu.

# Konsolidovaná účetní závěrka sestavená dle národních účetních standardů

## Zpráva nezávislého auditora

Zakladateli státního podniku Řízení letového provozu České Republiky, státní podnik

### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky podniku Řízení letového provozu České republiky, státní podnik (ŘLP ČR, s. p.) („Podnik“) sestavené na základě českých účetních předpisů s bilanční sumou 6 794 609 tis. Kč a ziskem ve výši 297 494 tis. Kč. Tato konsolidovaná účetní závěrka se skládá z konsolidované rozvahy k 31. 12. 2024, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu a konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. 12. 2024 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

**Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Podniku k 31. 12. 2024 a nákladů, výnosů, výsledku jeho hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2024 v souladu s českými účetními předpisy.**

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky (KAČR) pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Podniku nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

## Jiné skutečnosti

Součástí výroční zprávy je „Zpráva o hospodaření za rok 2024 (včetně účetních výkazů) sestavená s přihlédnutím k mezinárodním standardům účetního výkaznictví – IFRS“ (dále „Zpráva“), na kterou nahlížíme jako na součást „ostatních informací“. Výše uvedený výrok auditora se k této Zprávě nevztahuje.

## Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Podniku.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Podniku, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržovaných ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### **Odpovědnost generálního ředitele (dále jen „statutární orgán Podniku“), dozorčí rady a výboru pro audit Podniku za konsolidovanou účetní závěrku**

Statutární orgán Podniku odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán Podniku povinen posoudit, zda je Podnik schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán Podniku plánuje zrušení Podniku nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v Podniku odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

### **Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost.

Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Podniku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Podniku uvedl v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem Podniku a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Podniku trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Podniku trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Podnik ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán Podniku a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nich se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

V Praze dne 2. dubna 2025



Grant Thornton Audit, s. r. o.  
Pujmanové 1753/10a, 140 00 Praha 4 – Nusle  
Evidenční číslo oprávnění 603

Ing. Jan Vácha  
Auditor, evidenční číslo oprávnění 2379

# KONSOLIDOVÁ ROZVAHA

V plném rozsahu (v celých tisících Kč) sestavená k 31. prosinci 2024

| Řádek výkazu / Obsah položky   | Stav v běžném období Netto | Stav v minulém období Netto |
|--|----------------------------|-----------------------------|
| <b>AKTIVA CELKEM</b>   | <b>6 747 609</b>           | <b>6 894 369</b>            |
| B. Stálá aktiva  | 4 483 950                  | 4 597 626                   |
| B.I. Dlouhodobý nehmotný majetek   | 1 877 416                  | 1 773 491                   |
| B.I.2. Ocenitelná práva  | 1 378 371                  | 1 524 236                   |
| B.I.2.1. Software  | 1 378 346                  | 1 524 199                   |
| B.I.2.2. Ostatní ocenitelná práva  | 25                         | 37                          |
| B.I.4. Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek   | 58 381                     | 32 182                      |
| B.I.5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehm. majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek | 440 664                    | 217 073                     |
| B.I.5.2. Nedokončený dlouhodobý nehm. majetek  | 440 664                    | 217 073                     |
| B.II. Dlouhodobý hmotný majetek  | 2 608 242                  | 2 826 119                   |
| B.II.1. Pozemky a stavby   | 1 440 047                  | 1 511 236                   |
| B.II.1.1. Pozemky  | 16 425                     | 16 425                      |
| B.II.1.2. Stavby   | 1 423 622                  | 1 494 811                   |
| B.II.2. Hmotné movité věci a jejich soubory  | 1 124 245                  | 1 271 919                   |
| B.II.4. Ostatní dlouhodobý hmotný majetek  | 2 297                      | 2 208                       |
| B.II.4.3. Jiný dlouhodobý hmotný majetek   | 2 297                      | 2 208                       |
| B.II.5. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 41 653                     | 40 756                      |
| B.II.5.1. Posk. zálohy na dlouhodobý hmotný majetek  | –                          | 210                         |
| B.II.5.2. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek  | 41 653                     | 40 546                      |
| B.III. Dlouhodobý finanční majetek   | 377                        | 370                         |
| B.III.5. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly  | 377                        | 370                         |
| B.V. Záporný konsolidační rozdíl   | -2 085                     | -2 354                      |

| Řádek výkazu / Obsah položky             | Stav v běžném období Netto | Stav v minulém období Netto |
|--|----------------------------|-----------------------------|
| C. Oběžná aktiva                         | 2 153 619                  | 2 210 706                   |
| C.I. Zásoby                              | 37 665                     | 37 812                      |
| C.I.1. Materiál                          | 37 433                     | 37 518                      |
| C.I.3. Výrobky a zboží                   | 232                        | 294                         |
| C.I.3.1. Výrobky                         | 55                         | 57                          |
| C.I.3.2. Zboží                           | 177                        | 237                         |
| C.II. Pohledávky                         | 1 070 247                  | 928 773                     |
| C.II.1. Dlouhodobé pohledávky            | 178 064                    | 136 409                     |
| C.II.1.4. Odložená daňová pohledávka     | 177 891                    | 136 236                     |
| C.II.1.5. Pohledávky – ostatní           | 173                        | 173                         |
| C.II.1.5.2. Dlouhodobé poskytnuté zálohy | 173                        | 173                         |
| C.II.2. Krátkodobé pohledávky            | 892 183                    | 792 364                     |
| C.II.2.1. Pohledávky z obchodních vztahů | 705 397                    | 646 990                     |
| C.II.2.4. Pohledávky – ostatní           | 186 786                    | 145 374                     |
| C.II.2.4.3. Stát – daňové pohledávky     | 30 356                     | 44 627                      |
| C.II.2.4.4. Krátkodobé poskytnuté zálohy | 6 693                      | 2 732                       |
| C.II.2.4.5. Dohadné účty aktivní         | 28 374                     | 29 048                      |
| C.II.2.4.6. Jiné pohledávky              | 121 363                    | 68 967                      |
| C.IV. Peněžní prostředky                 | 1 045 707                  | 1 244 121                   |
| C.IV.1. Peněžní prostředky v pokladně    | 1 701                      | 1 421                       |
| C.IV.2. Peněžní prostředky na účtech     | 1 044 006                  | 1 242 700                   |
| D. Časové rozlišení aktiv                | 110 040                    | 86 037                      |
| D.1. Náklady příštích období             | 109 778                    | 85 177                      |
| D.3. Příjmy příštích období              | 262                        | 860                         |



| Řádek výkazu / Obsah položky |   | Stav v běžném<br>účetním období | Stav v minulém<br>účetním období |
|------------------------------|---|---------------------------------|----------------------------------|
| <b>PASIVA CELKEM</b>         |   | <b>6 747 609</b>                | <b>6 894 369</b>                 |
| A.                           | Vlastní kapitál   | 4 398 443                       | 4 181 753                        |
| A.I.                         | Základní kapitál  | 1 087 503                       | 1 087 503                        |
|                              | A.I.1. Základní kapitál   | 1 082 822                       | 1 082 822                        |
|                              | A.I.3. Změny základního kapitálu  | 4 681                           | 4 681                            |
| A.II.                        | Ážio a kapitálové fondy   | 303 732                         | 314 156                          |
|                              | A.II.2. Kapitálové fondy  | 303 732                         | 314 156                          |
|                              | A.II.2.1. Ostatní kapitálové fondy  | 248 537                         | 248 522                          |
|                              | A.II.2.2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)                         | 55 195                          | 65 634                           |
| A.III.                       | Fondy ze zisku  | 4 270 335                       | 4 163 208                        |
|                              | A.III.1. Ostatní rezervní fondy   | 117 664                         | 17 664                           |
|                              | A.III.2. Statutární a ostatní fondy   | 4 152 671                       | 4 145 544                        |
| A.IV.                        | Výsledek hospodaření minulých let (+/-)   | -1 560 621                      | -1 696 495                       |
|                              | A.IV.1. Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)                      | -1 560 621                      | -1 696 495                       |
| A.V.                         | Výsledek hospodaření běžného účetního období  | 297 494                         | 313 381                          |
|                              | A.V.1. VH běžného účetního období bez podílu ekvivalence a bez menšinových podílů (+/-) | 297 494                         | 313 381                          |
| B+C                          | Cizí zdroje   | 2 301 399                       | 2 696 853                        |
| B.                           | Rezervy   | 31 156                          | 25 358                           |
|                              | B.4. Ostatní rezervy  | 31 156                          | 25 358                           |

| Řádek výkazu / Obsah položky |   | Stav v běžném<br>účetním období | Stav v minulém<br>účetním období |
|------------------------------|---|---------------------------------|----------------------------------|
| C.                           | Závazky   | 2 270 243                       | 2 671 495                        |
| C.I.                         | Dlouhodobé závazky  | 1 116 598                       | 1 598 283                        |
| C.I.2.                       | Závazky k úvěrovým institucím                             | 514 400                         | 985 904                          |
| C.I.4.                       | Závazky z obchodních vztahů                               | –                               | 10 441                           |
| C.I.6.                       | Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba                  | 500 000                         | 500 000                          |
| C.I.9.                       | Závazky – ostatní   | 102 198                         | 101 938                          |
| C.I.9.2.                     | Dohadné účty pasivní                                      | 101 938                         | 101 938                          |
| C.I.9.3.                     | Jiné závazky  | 260                             | –                                |
| C.II.                        | Krátkodobé závazky  | 1 153 645                       | 1 073 212                        |
| C.II.2.                      | Závazky k úvěrovým institucím                             | 486 046                         | 405 128                          |
| C.II.3.                      | Krátkodobé přijaté zálohy                                 | –                               | 1 773                            |
| C.II.4.                      | Závazky z obchodních vztahů                               | 228 414                         | 322 871                          |
| C.II.8.                      | Závazky – ostatní   | 439 185                         | 343 440                          |
| C.II.8.3.                    | Závazky k zaměstnancům                                    | 142 233                         | 127 803                          |
| C.II.8.4.                    | Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění | 47 233                          | 43 135                           |
| C.II.8.5.                    | Stát – daňové závazky a dotace                            | 166 407                         | 88 570                           |
| C.II.8.6.                    | Dohadné účty pasivní                                      | 75 365                          | 63 862                           |
| C.II.8.7.                    | Jiné závazky  | 7 947                           | 20 070                           |
| D.                           | Časové rozlišení pasiv                                    | 47 767                          | 15 763                           |
| D.1.                         | Výdaje příštích období                                    | 39 371                          | 13 008                           |
| D.2.                         | Výnosy příštích období                                    | 8 396                           | 2 755                            |

# KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

V plném rozsahu (v celých tisících Kč) sestavená k 31. prosinci 2024

| Řádek výkazu / Obsah položky  | Stav v běžném<br>účetním období | Stav v minulém<br>účetním období |
|---|---------------------------------|----------------------------------|
| I. Tržby z prodeje výrobků a služeb   | 4 762 088                       | 4 206 331                        |
| II. Tržby z prodeje zboží   | 130                             | 97                               |
| A. Výkonová spotřeba  | 724 189                         | 642 288                          |
| A.1. Náklady vynaložené na prodané zboží                                    | 15                              | 15                               |
| A.2. Spotřeba materiálu a energie   | 145 141                         | 127 331                          |
| A.3. Služby   | 579 033                         | 514 942                          |
| B. Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)                                 | 2                               | 9                                |
| C. Aktivace (-)   | -210                            | -86                              |
| D. Osobní náklady   | 3 040 063                       | 2 564 658                        |
| D.1. Mzdové náklady   | 2 321 969                       | 1 946 300                        |
| D.2. Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady | 718 094                         | 618 358                          |
| D.2.1. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                | 628 121                         | 542 116                          |
| D.2.2. Ostatní náklady  | 89 973                          | 76 242                           |
| E. Úpravy hodnot v provozní oblasti   | 696 713                         | 764 525                          |
| E.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku               | 694 612                         | 756 939                          |
| E.1.1. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé    | 694 683                         | 758 465                          |
| E.1.2. Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné   | -71                             | -1 526                           |
| E.2. Úpravy hodnot zásob  | -870                            | 274                              |
| E.3. Úpravy hodnot pohledávek   | 2 971                           | 7 312                            |
| KR Zúčtování záporného (pasivního) konsolidačního rozdílu                   | 269                             | 269                              |
| III. Ostatní provozní výnosy  | 206 377                         | 447 324                          |
| III.1. Tržby z prodaného dlouhodobého majetku                               | 148                             | 236 609                          |
| III.2. Tržby z prodaného materiálu  | 319                             | 891                              |
| III.3. Jiné provozní výnosy   | 205 910                         | 209 824                          |

| Řádek výkazu / Obsah položky |  | Stav v běžném<br>účetním období | Stav v minulém<br>účetním období |
|------------------------------|--|---------------------------------|----------------------------------|
| F.                           | Ostatní provozní náklady                                       | 279 779                         | 484 197                          |
| F.1.                         | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                 | 0                               | 237 571                          |
| F.2.                         | Prodaný materiál   | 150                             | 626                              |
| F.3.                         | Daně a poplatky  | 4 119                           | 3 690                            |
| F.4.                         | Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období | 5 798                           | -4 710                           |
| F.5.                         | Jiné provozní náklady  | 269 712                         | 247 020                          |
| <b>*</b>                     | <b>PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ (+/-)</b>                     | <b>228 328</b>                  | <b>198 430</b>                   |
| VI.                          | Výnosové úroky a podobné výnosy                                | 42 864                          | 37 855                           |
| VI.2.                        | Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy                        | 42 864                          | 37 855                           |
| J.                           | Nákladové úroky a podobné náklady                              | 8 797                           | 12 632                           |
| J.2.                         | Ostatní nákladové úroky a podobné náklady                      | 8 797                           | 12 632                           |
| VII.                         | Ostatní finanční výnosy  | 62 482                          | 83 821                           |
| K.                           | Ostatní finanční náklady                                       | 66 261                          | 63 415                           |
| <b>*</b>                     | <b>FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ (+/-)</b>                     | <b>30 288</b>                   | <b>45 629</b>                    |
| <b>**</b>                    | <b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM (+/-)</b>                | <b>258 616</b>                  | <b>244 059</b>                   |
| L.                           | Daň z příjmů   | -38 878                         | -69 322                          |
| L.2.                         | Daň z příjmů odložená (+/-)                                    | -38 878                         | -69 322                          |
| <b>**</b>                    | <b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ (+/-)</b>                   | <b>297 494</b>                  | <b>313 381</b>                   |
|                              | VH za účetní období bez podílu ekvivalence (+/-)               | 297 494                         | 313 381                          |
|                              | z toho: VH bez menšinových podílů                              | 297 494                         | 313 381                          |
|                              | <b>KONSOLIDOVANÝ VH ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ</b>                       | <b>4 954 913</b>                | <b>-</b>                         |

# KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ PENĚŽNÍCH TOKŮ

sestavený k 31. prosinci 2024

|  | 2024             | 2023             |
|--|------------------|------------------|
| <b>P. Stav peněžních prostředků na začátku období</b>  | <b>1 244 121</b> | <b>1 019 377</b> |
| Z. Účetní HV z běžné činnosti před zdaněním  | 258 616          | 244 059          |
| A.1. Úpravy o nepeněžní operace  | 667 492          | 733 631          |
| A.1.1 Odpisy stálých aktiv včetně konsolidačního rozdílu   | 694 414          | 758 196          |
| A.1.2 Změna stavu opravných položek, rezerv  | 7 828            | 1 352            |
| A.1.3 Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv  | -148             | 962              |
| A.1.5 Vyúčtované nákladové úroky   | -34 067          | -25 223          |
| A.1.6 Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace  | -535             | -1 656           |
| A.* Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami | 926 108          | 977 690          |
| A.2. Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu  | 23 403           | 24 329           |
| A.2.1 Změna stavu pohledávek z provozní činnosti   | -133 595         | -44 957          |
| A.2.2 Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti   | 155 981          | 68 739           |
| A.2.3 Změna stavu zásob  | 1 017            | 547              |
| A.** Čistý tok z provozní činnosti před zdaněním   | 949 511          | 1 002 019        |
| A.3. Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku (-)               | -8 797           | -14 734          |
| A.4. Přijaté úroky (+)   | 42 864           | 38 477           |
| A.5. Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky  | 0                | 5 700            |
| A*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti   | 983 578          | 1 031 462        |
| B.1. Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv  | -715 302         | -545 027         |
| B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv  | 148              | 236 609          |
| B*** Čistý peněžní tok z investiční činnosti   | -715 154         | -308 418         |
| C.1. Změna stavu dlouhodobých popř. krátkodobých závazků   | -401 032         | -444 836         |
| C.2. Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky  | -65 806          | -53 464          |
| C.2.5 Přímé platby na vrub fondů (-)   | -65 806          | -53 464          |
| C*** Čistý peněžní tok z finanční činnosti   | -466 838         | -498 300         |
| F. Čistá změna peněžních prostředků  | -198 414         | 224 744          |
| <b>R. Stav peněžních prostředků na konci období</b>  | <b>1 045 707</b> | <b>1 244 121</b> |

# KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

sestavený k 31. prosinci 2024

| Změny / zůstatky                                      | Základní kapitál | Ostatní kapitálové fondy | Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků | Rezervní fond  | Fond zakladatele | Fond rozvoje     | Ostatní fondy tvořené ze zisku | Kumulovaný výsledek hospodaření | Vlastní kapitál celkem |
|---|------------------|--------------------------|---|----------------|------------------|------------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------|
| Řádek rozvahy   | A.I.             | A.II.2.1.                | A.II.2.2.                                       | A.III.1.       | A.III.2. (část)  | A.III.2. (část)  | A.III.2. (část)                | A.IV. + A.V.                    | A.                     |
| <b>Konečný stav k 1. 1. 2023</b>                      | <b>1 087 503</b> | <b>248 529</b>           | <b>82 051</b>                                   | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>3 959 400</b> | <b>168 452</b>                 | <b>-1 603 838</b>               | <b>3 942 097</b>       |
| Přecenění kapitálové účasti                           | -                | -                        | 9   | -              | -                | -                | -                              | -                               | 9                      |
| Užití prostředků fondů tvořených ze zisku v roce 2023 | -                | -                        | -   | -              | -                | -                | -57 308                        | -                               | -57 308                |
| Rozdělení VH roku 2022                                | -                | -                        | -   | 17 664         | -                | -                | 75 000                         | -92 664                         | 0                      |
| Přecenění dlouhodobého cizoměnového úvěru – zajištění | -                | -                        | -18 215   | -              | -                | -                | -                              | -                               | -18 215                |
| Odložená daň účtovaná na 414                          | -                | -                        | 1 789   | -              | -                | -                | -                              | -                               | 1 789                  |
| Ostatní konsolidační úpravy, včetně kurzových rozdílů | -                | -7                       | -   | -              | -                | -                | -                              | 7                               | 0                      |
| Výsledek hospodaření za rok 2023                      | -                | -                        | -   | -              | -                | -                | -                              | 313 381                         | 313 381                |
| <b>Konečný stav k 31. 12. 2023</b>                    | <b>1 087 503</b> | <b>248 522</b>           | <b>65 634</b>                                   | <b>17 664</b>  | <b>0</b>         | <b>3 959 400</b> | <b>186 144</b>                 | <b>-1 383 114</b>               | <b>4 181 753</b>       |
| Přecenění kapitálové účasti                           | -                | -                        | 7   | -              | -                | -                | -                              | -                               | 7                      |
| Užití prostředků fondů tvořených ze zisku v roce 2024 | -                | -                        | -   | -              | -                | -                | -70 373                        | -                               | -70 373                |
| Rozdělení VH roku 2023                                | -                | -                        | -   | 100 000        | -                | -                | 77 500                         | -177 500                        | 0                      |
| Přecenění dlouhodobého cizoměnového úvěru – zajištění | -                | -                        | -13 223   | -              | -                | -                | -                              | -                               | -13 223                |
| Odložená daň účtovaná na 414                          | -                | -                        | 2 777   | -              | -                | -                | -                              | -                               | 2 777                  |
| Ostatní konsolidační úpravy, včetně kurzových rozdílů | -                | 15                       | -   | -              | -                | -                | -                              | -7                              | 8                      |
| Výsledek hospodaření za rok 2024                      | -                | -                        | -   | -              | -                | -                | -                              | 297 494                         | 297 494                |
| <b>Konečný stav k 31. 12. 2024</b>                    | <b>1 087 503</b> | <b>248 537</b>           | <b>55 195</b>                                   | <b>117 664</b> | <b>0</b>         | <b>3 959 400</b> | <b>193 271</b>                 | <b>-1 263 127</b>               | <b>4 398 443</b>       |

# PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ZA ROK 2024

|  |            |  |            |
|--|------------|--|------------|
| <b>OBSAH DOKUMENTU:</b>  | <b>119</b> |  |            |
| <b>1 OBECNÉ ÚDAJE – VYMEZENÍ KONSOLIDAČNÍ SKUPINY</b>                  | <b>121</b> | 3.10 DERIVÁTY  | 128        |
| 1.1 MATEŘSKÁ SPOLEČNOST  | 121        | 3.11 LEASING   | 128        |
| 1.1.1 Popis podniku  | 121        | 3.12 VLASTNÍ KAPITÁL   | 128        |
| 1.1.2 Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období | 121        | 3.13 DANĚ, DAŇ Z PŘÍJMŮ  | 128        |
| 1.1.3 Statutární a dozorčí orgány podniku ke dni 31. 12. 2024          | 121        | 3.14 POUŽITÍ ODHADŮ  | 129        |
| 1.2 DCEŘINÁ SPOLEČNOST   | 122        | 3.15 ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ   | 129        |
| 1.2.1 Hlavní vlastníci společnosti                                     | 122        | 3.16 DOTACE  | 129        |
| 1.2.2 Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období | 122        | 3.17 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI   | 129        |
| 1.2.3 Majetkové účasti   | 122        | 3.18 ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ | 129        |
| 1.2.4 Statutární a dozorčí orgány společnosti ke dni 31. 12. 2024      | 122        | <b>4 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY</b>  | <b>130</b> |
| 1.3 KONSOLIDAČNÍ CELEK   | 123        | 4.1 DLOUHODOBÝ MAJETEK   | 130        |
| 1.4 ZÁKLADNÍ PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY       | 124        | 4.1.1 Dlouhodobý nehmotný majetek  | 130        |
| 1.4.1 Srovnatelnost údajů a zásady oceňování                           | 124        | 4.1.2 Dlouhodobý hmotný majetek  | 132        |
| 1.4.2 Postupy konsolidace  | 124        | 4.1.3 Určený majetek podniku   | 133        |
| 1.4.3 Konsolidační rozdíl  | 125        | 4.1.4 Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu                                     | 135        |
| <b>2 ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY</b>            | <b>125</b> | 4.1.5 Dlouhodobý majetek zatížený zástavním právem   | 135        |
| <b>3 OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A JEJICH ZMĚNY A ODCHYLKY</b> | <b>125</b> | 4.2 DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK  | 135        |
| 3.1 DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK  | 125        | 4.3 ZÁSoby   | 135        |
| 3.2 DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK  | 126        | 4.4 POHLEDÁVKY   | 135        |
| 3.3 FINANČNÍ MAJETEK   | 127        | 4.4.1 Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů  | 135        |
| 3.4 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY   | 127        | 4.4.2 Stát – daňové pohledávky a pohledávky vůči institucím SZ a ZP                                | 135        |
| 3.5 ZÁSoby   | 127        | 4.4.3 Dohadné účty aktivní   | 135        |
| 3.6 POHLEDÁVKY   | 127        | 4.4.4 Jiné pohledávky  | 136        |
| 3.7 ÚVĚRY  | 127        | 4.5 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY   | 136        |
| 3.8 REZERVY  | 127        | 4.6 ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV   | 136        |
| 3.9 PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU                      | 127        | 4.7 VLASTNÍ KAPITÁL  | 136        |
|  |            | 4.7.1 Změny vlastního kapitálu   | 136        |
|  |            | 4.7.2 Základní kapitál   | 136        |
|  |            | 4.7.3 Položky vlastního kapitálu   | 136        |

|           |  |            |
|-----------|--|------------|
| 4.8       | REZERVY  | 136        |
| 4.9       | ZÁVAZKY  | 137        |
| 4.9.1     | Závazky z obchodních vztahů                            | 137        |
| 4.9.2     | Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba               | 137        |
| 4.9.3     | Závazky vůči státu a institucím SZ a ZP                | 137        |
| 4.9.4     | Přijaté zálohy   | 138        |
| 4.9.5     | Dohadné účty pasivní                                   | 138        |
| 4.9.6     | Jiné závazky a závazky vůči zaměstnancům               | 138        |
| 4.10      | ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM                          | 139        |
| 4.11      | ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV                                 | 140        |
| 4.12      | DERIVÁTY   | 140        |
| 4.13      | DAŇ Z PŘÍJMŮ   | 140        |
| 4.14      | ODLOŽENÁ DAŇ   | 141        |
| 4.15      | MAJETEK A DLUHY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE                   | 141        |
| 4.16      | TRŽBY Z PRODEJE VÝROBKŮ A SLUŽEB                       | 141        |
| <b>5</b>  | <b>ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY</b> | <b>142</b> |
| <b>6</b>  | <b>INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH</b>                 | <b>142</b> |
| <b>7</b>  | <b>DOTACE</b>  | <b>143</b> |
| <b>8</b>  | <b>VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ</b>                        | <b>143</b> |
| <b>9</b>  | <b>VÝZNAMNÉ POLOŽKY VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY</b>          | <b>143</b> |
| <b>10</b> | <b>INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT</b>                   | <b>144</b> |
| <b>11</b> | <b>UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY</b>  | <b>144</b> |
| <b>12</b> | <b>ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ</b>                  | <b>144</b> |
| <b>13</b> | <b>PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH</b>                      | <b>144</b> |



## 1 OBECNÉ ÚDAJE – VYMEZENÍ KONSOLIDAČNÍ SKUPINY

### 1.1 MATEŘSKÁ SPOLEČNOST

|                          |  |
|--------------------------|--|
| Název účetní jednotky:   | Řízení letového provozu České republiky  |
| Právní forma:            | státní podnik  |
| Zkrácený název:          | ŘLP ČR, s. p.  |
| Den vzniku společnosti:  | ŘLP ČR, s. p., vznikl rozhodnutím ministra dopravy ČR ze dne 28. 12. 1994 č. 4283/1994-KM dnem 1. 1. 1995. Tímto rozhodnutím přešel na podnik veškerý majetek, se kterým do 31. 12. 1994 hospodařila příspěvková organizace ŘLP ČR včetně všech práv a závazků. Státní podnik je zapsán v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl A, vložka 10771 |
| Sídlo účetní jednotky:   | Navigační 787, 252 61 Jeneč  |
| Identifikační číslo:     | 49710371   |
| Hlavní předmět činnosti: | letové provozní služby včetně letištních ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha-Ruzyň, Brno-Tuřany, Ostrava-Mošnov a Karlovy Vary   |
| Základní kapitál:        | 1 087 503 tis. Kč  |

#### 1.1.1 Popis podniku

Řízení letového provozu České republiky je státním podnikem. Zakladatelem podniku je Česká republika – Ministerstvo dopravy ČR, nábřeží Ludvíka Svobody 1222/12, 110 15 Praha 1. Postavení a právní poměry státního podniku jsou upraveny zákonem č. 77/1997 Sb.

ŘLP ČR, s. p., je mateřskou společností společnosti Czech Aviation Training Centre, s. r. o. (CATC), v níž drží 100% majetkovou účast. Příložená účetní závěrka je připravena jako konsolidovaná za celou skupinu v souladu s národními účetními standardy. Podnik nemá organizační složku v zahraničí.

#### 1.1.2 Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

V průběhu roku 2024 nedošlo v Obchodním rejstříku k žádným změnám ani dodatkům souvisejícím s ŘLP ČR, s. p.

### 1.1.3 Statutární a dozorčí orgány podniku ke dni 31. 12. 2024

#### Vedení podniku – statutární orgán

|                                      |                            |
|--------------------------------------|----------------------------|
| Generální ředitel:                   | Ing. Jan Klas              |
| První zástupce generálního ředitele: | Mgr. Petr Fajtl            |
| Druhý zástupce generálního ředitele: | Ing. Radovan Okenka, M.Sc. |

#### Dozorčí rada

|                |                                |
|----------------|--------------------------------|
| Předseda:      | Ing. Zdeněk Jelínek            |
| Místopředseda: | MUDr. Martin Kuba              |
|                | generálmajor Ing. Petr Čepelka |
|                | pan Aleš Kořínek               |
| Členové:       | Ing. Petr Kulhánek             |
|                | pan Vít Soukup                 |

Dle ustanovení § 44c, odst. 1., písm. c) zákona č. 93/2009 sb., o auditorech, ve znění pozdějších předpisů má ŘLP ČR, s. p. povinnost zřídit Výbor pro audit. Výbor má 3 členy jmenované na základě doporučení Dozorčí rady ze dne 9. 12. 2021 statutárním orgánem ŘLP ČR, s. p.

#### Výbor pro audit

|                |                       |
|----------------|-----------------------|
| Předseda:      | Ing. Ivan Hayek       |
| Místopředseda: | Ing. Eva Dekastellová |
| Člen:          | Ing. Eva Ondřichová   |

## 1.2 DCEŘINÁ SPOLEČNOST

|                          |   |
|--------------------------|---|
| Název účetní jednotky:   | Czech Aviation Training Centre, s. r. o.  |
| Právní forma:            | společnost s ručením omezeným   |
| Zkrácený název:          | CATC  |
| Den vzniku společnosti:  | Společnost byla zapsána v obchodním rejstříku Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 179521, dne 2. 5. 2011. Dne 27. 9. 2012 uzavřely České aerolinie a. s. (jako tehdejší jediný společník) se státním podnikem ŘLP, ČR s. p. smlouvu o převodu obchodního podílu Společnosti za kupní cenu 280 000 tis. Kč stanovenou znaleckým posudkem, a to s účinností k 1. 10. 2012. |
| Sídlo účetní jednotky:   | K letišti 934, Ruzyně, 161 00 Praha 6   |
| Identifikační číslo:     | 24843628  |
| Hlavní předmět činnosti: | Výcvik pilotů letadel a palubního, technického a provozního personálu, výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení   |
| Základní kapitál:        | 150 200 tis. Kč   |

### 1.2.1 Hlavní vlastníci společnosti

Mateřskou společností společnosti je Řízení letového provozu České republiky, státní podnik (ŘLP ČR, s. p.) držící ve společnosti 100% majetkovou účast. Společnost je součástí konsolidačního celku mateřské společnosti.

### 1.2.2 Změny a dodatky v obchodním rejstříku v uplynulém účetním období

V průběhu roku 2024 nedošlo v obchodním rejstříku k žádným změnám ani souvisejícím s CATC.

### 1.2.3 Majetkové účasti

Dceřiná společnost Czech Aerospace Training Academy India, Pvt. Ltd. (CATAI) byla zaregistrována do obchodního rejstříku Indie dne 23. 12. 2014, k 1. 12. 2016 změnila obchodní jméno na Czech Aviation Training Centre India, Pvt. Ltd. (CATC India).

## 1.2.4 Statutární a dozorčí orgány společnosti ke dni 31. 12. 2024

### Vedení společnosti – statutární orgán

|                |                    |
|----------------|--------------------|
| Jednatel a CEO | Marta Guthová, MBA |
|----------------|--------------------|

### Dozorčí rada

|           |                            |
|-----------|----------------------------|
| Předseda: | Mgr. Petr Fajtl            |
| Člen:     | JUDr. Zbyněk Fibich        |
| Člen:     | Ing. Radovan Okenka, M.Sc. |

**1.3 KONSOLIDAČNÍ CELEK**

| Společnost  | Sídlo  | Podíl                                    | Stupeň vlivu                  | Metoda konsolidace |
|---|--|--|-------------------------------|--------------------|
| Řízení letového provozu České republiky, státní podnik (ŘLP ČR) | Jeneč, Navigační 787   | x  | Konsolidující účetní jednotka | x                  |
|   |  | Výsledek hospodaření roku 2024 (tis. Kč) |                               | 294 196            |
|   |  | Vlastní kapitál k 31. 12. 2024 (tis. Kč) |                               | 4 400 571          |
| Czech Aviation Training Centre, s. r. o. (CATC)                 | K letišti 934, Ruzyně,<br>161 00 Praha 6                     | 100 %                                    | rozhodující                   | Plná               |
|   |  | Výsledek hospodaření roku 2024 (tis. Kč) |                               | 3 019              |
|   |  | Vlastní kapitál k 31. 12. 2024 (tis. Kč) |                               | 198 466            |
| Czech Aviation Training Centre India, Pvt. Ltd. (CATC India)    | L-24, Kirti Nagar, West Delhi<br>– 110 015, New Delhi, Indie | 99,999965 %                              | rozhodující                   | plná               |
|   |  | Výsledek hospodaření roku 2024 (tis. Kč) |                               | 10                 |
|   |  | Vlastní kapitál k 31. 2. 2024 (tis. Kč)  |                               | 219                |

Podíl ve společnosti Czech Aviation Training Centre India, Pvt. Ltd. (CATC India), který nevlastní společnost Czech Aviation Training Centre, s.r.o. (CATC) činí 0,000035 %.

#### 1.4 ZÁKLADNÍ PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví a Českých účetních standardů pro podnikatele ve znění platném pro rok 2024, zejména ČUS 20.

Konsolidace byla provedena způsobem přímé konsolidace.

Pro sestavení konsolidované účetní závěrky byla použita metoda plné konsolidace u společností s rozhodujícím vlivem (dceřiné společnosti).

##### 1.4.1 Srovnatelnost údajů a zásady oceňování

Účetní závěrky společností vstupující do konsolidace byly zpracovány k 31. 12. 2024. Vzhledem ke skutečnosti, že společnost CATC India sestavuje účetní závěrku k 31. 3., byla k datu 31. 12. 2024 v souladu s účetními předpisy sestavena mezitímní účetní závěrka.

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě historických cen s výjimkou finančních aktiv držených k obchodování a finančních derivátů, které jsou oceněny reálnou hodnotou.

Odpisové plány stanovené jednotlivými společnostmi konsolidačního celku a z nich vyplývající odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku nebyly pro potřeby sestavení konsolidované účetní závěrky upraveny, pravidla pro odepisování jsou v dceřiné společnosti Czech Aviation Training Centre, s. r. o. stanoveny srovnatelným způsobem, dlouhodobý majetek a odpisy vykazované společností CATC India jsou z hlediska konsolidačního celku zcela nevýznamné.

Pro přepočtení účetních závěrek zahraničních společností zahrnutých do konsolidačního celku prvotně vykázaných v cizí měně je použit kurz ČNB platný k 31. 12. 2024. Přepočtena je tak účetní závěrka společnosti CATC India, která má sídlo v zahraničí a vede účetnictví v INR.

##### 1.4.2 Postupy konsolidace

Při sestavení konsolidované účetní závěrky mateřského podniku ŘLP ČR, s. p., byly provedeny následující úpravy a postupy:

- a. sumarizace údajů účetních závěrek společností zahrnutých do konsolidačního celku plnou metodou.
- b. vyloučení vzájemných pohledávek a dluhů mezi společnostmi konsolidačního celku. Tyto úpravy se projevily pouze snížením rozvahových položek a neovlivnily konsolidovaný výsledek hospodaření.
- c. vyloučení vzájemných nákladů a výnosů z dodávek služeb uskutečněných mezi společnostmi konsolidačního celku bez vlivu na výsledek hospodaření konsolidačního celku.
- d. vyloučení vzájemných dodávek a operací mezi společnostmi konsolidačního celku s významným vlivem na výsledek hospodaření konsolidačního celku v případech:
  - u prodeje a nákupu zásob, evidovaných v rozvaze ke konci účetního období, se jejich ocenění snižuje o ziskovou (ztrátovou) složku ceny. Výnosy z prodeje zásob se také snižují o výši ziskové (ztrátové) složky ceny. U nespotřebovaných zásob je tato složka ceny stanovena ve výši průměrné rentability tržeb vypočtené u prodávající společnosti.
  - u prodeje a nákupu dlouhodobého majetku je vyloučen zisk (ztráta) jako rozdíl mezi prodejní cenou a účetní zůstatkovou hodnotou u prodávající společnosti. Zisková (ztrátová) přírážka se odepisuje po zbytkovou dobu odepisování příslušného prodaného dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku.
  - o přijaté výnosy podílů na zisku od společností konsolidačního celku se sníží výnosová položka konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a zároveň se zvýší nerozdělený zisk minulých let nebo sníží neuhrazená ztráta minulých let v konsolidované rozvaze.
- e. vyloučení menšinových podílů na vlastním kapitálu ovládaných a řízených společností, v nichž je uplatňován rozhodující vliv, v členění podílů na základním kapitálu, kapitálových fondech, fondech ze zisku, nerozděleném výsledku hospodaření minulých let a výsledku hospodaření běžného roku do zvláštních položek konsolidovaných výkazů.
- f. vyloučení podílů, jejichž emitentem jsou ovládané a řízené společnosti, v nichž je uplatňován rozhodující vliv, a položek vlastního kapitálu ovládané a řízené osoby, která se váže k podílům v držení ovládající a řídicí osoby z konsolidované rozvahy

- g. posouzení významnosti vykázaného jiného výsledku hospodaření v závěrkách konsolidovaných společností s ohledem na významnost v konsolidované závěrce a případné přeúčtování zůstatku do výsledku hospodaření běžného období

#### 1.4.3 Konsolidační rozdíl

Konsolidační rozdíl vzniká v prvním roce zahrnutí do konsolidačního celku jako rozdíl mezi pořizovací cenou podílových cenných papírů a vkladů ovládaných a řízených společností a jejich oceněním podle podílové účasti ovládající společnosti na skutečné výši vlastního kapitálu ovládaných a řízených společností bez výsledku hospodaření běžného roku ke dni akvizice nebo ke dni dalšího zvýšení účasti (dalšího pořízení cenných papírů nebo podílů). U konsolidace ekvivalenční metodou se konsolidační rozdíl řeší stejně jako u plné metody. Konsolidační rozdíly se odepisují po dobu 20 let rovnoměrným odpisem v souladu s Českým účetním standardem č. 20. Konsolidační rozdíl se zúčtovává do položky zúčtování aktivního konsolidačního rozdílu nebo zúčtování záporného konsolidačního rozdílu na vrub nákladů, respektive ve prospěch výnosů z běžné činnosti.

Záporný konsolidační rozdíl vznikl při akvizici společnosti Czech Aviation Training Centre, s. r. o. k 1. 10. 2012, a to ve výši -5 381 tis. Kč. V roce 2024 činily odpisy konsolidačního rozdílu 269 tis. Kč, netto hodnota činila -2 085 tis. Kč.

## 2 ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví a Českými účetními standardy pro podnikatele.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku a závazků, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

## 3 OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY, ÚČETNÍ METODY A JEJICH ZMĚNY A ODCHYLKY

Způsoby oceňování, které byly v rámci konsolidačního celku využity pro sestavení účetní závěrky za rok 2024 a 2023 jsou následující:

### 3.1 DLOUHODOBÝ NEHMOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobým nehmotným majetkem (DNM) se rozumí majetek, jehož ocenění je vyšší než 60 tis. Kč v jednotlivém případě a doba použitelnosti je delší než jeden rok při respektování principu významnosti a věrného a poctivého zobrazení majetku. Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje pořizovací cenou, která obsahuje cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Nehmotný majetek, který není považován za dlouhodobý, se při pořízení zahrne přímo do nákladů jako poskytnutí služeb. Projekty a studie, které nejsou dlouhodobým nehmotným majetkem a jejichž cena je vyšší než 60 tis. Kč (bez DPH) se časově rozlišují na dobu 5 let.

Účetní odpisy – odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisy jsou na základě doporučení dokumentu „Principles for establishing the cost-base for route facility charges and the calculation of the unit rates“ prováděny rovnoměrným, lineárním způsobem.

#### Odhadovaná doba životnosti pro definované skupiny DNM v letech:

|  |          |
|--|----------|
| Software   | 4–10 let |
| Ostatní DNM (audiovizuální díla, projekty, studie, ochranné známky, výsledky vývoje) | 3–6 let  |

Opravné položky k dlouhodobému majetku jsou tvořeny na základě inventarizace majetku v případě, kdy jsou zjištěny důvody pro snížení účetního ocenění majetku.

### 3.2 DLOUHODOBÝ HMATNÝ MAJETEK

Dlouhodobým hmotným majetkem (DHM) se rozumí majetek, jehož ocenění je vyšší než 40 tis. Kč v jednotlivém případě a doba použitelnosti je delší než jeden rok při respektování principu významnosti a věrného a poctivého zobrazení majetku. Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Úroky a další finanční výdaje související s pořízením dlouhodobého majetku jsou, do doby uvedení pořizovaného majetku do užívání, rovněž aktivovány do pořizovací ceny tohoto majetku na základě rozhodnutí účetní jednotky. Dlouhodobý hmotný majetek nabytý delimitací se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch ostatních kapitálových fondů.

Drobný dlouhodobý hmotný majetek, konkrétně výpočetní technika a nábytek v pořizovací ceně vyšší než 3 000 Kč a až do limitu 40 000 Kč, se odepisují na dobu 4 respektive 10 let. Ostatní dlouhodobý drobný hmotný majetek v pořizovací ceně vyšší než 2 000 Kč, resp. 3 000 Kč, až do 40 000 Kč se účtuje na účet 501, eviduje se na podrozvahovém účtu 796.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje rovněž majetek nově zjištěný v účetnictví, který se účtuje souvztažným zápisem na příslušný účet oprávek. Reprodukční pořizovací cena takového majetku je stanovena na základě odborného odhadu.

Technické zhodnocení, jehož hodnota v úhrnu za zdaňovací období převyší u jednotlivého dlouhodobého hmotného majetku částku 40 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu tohoto majetku.

Účetní odpisy u mateřského podniku - jsou vypočteny z pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisy jsou na základě doporučení „Principles for establishing the cost-base for route facility charges and the calculation of the unit rates“ striktně prováděny rovnoměrným, lineárním způsobem.

#### Odhadovaná doba životnosti pro definované skupiny DHM v letech:

|   |                |
|---|----------------|
| Pozemky   | Neodepisují se |
| Budovy a stavby   | 30–50 let      |
| Stroje a zařízení   | 4–15 let       |
| z toho – elektronická a komunikační zařízení                      | 4–10 let       |
| z toho – energetická a ostatní zařízení                           | 7–15 let       |
| Stožáry, věžové konstrukce, vedení                                | 20 let         |
| Dopravní prostředky   | 5–20 let       |
| z toho – osobní automobily  | 5 let          |
| z toho – letadla  | 10–20 let      |
| Inventář  | 3–10 let       |
| z toho – nábytek  | 10 let         |
| z toho – kancelářská technika, výpočetní technika a příslušenství | 3–10 let       |

Účetní odpisy v rámci dceřiné společnosti – jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisy jsou prováděny rovnoměrným způsobem. Rozhodující součástí hmotného majetku jsou letové simulátory zařazené ve 2. odpisové skupině s dobou odepisování na 20–25 let.

Daňové odpisy – uplatňování daňových odpisů probíhá podle § 31 zákona č. 586/1992 Sb., o daních z příjmů v platném znění. Společnost uplatňuje lineární odpisy pro účely výpočtu daně z příjmů.

Opravné položky k dlouhodobému majetku jsou tvořeny na základě inventarizace majetku v případě, kdy jsou zjištěny důvody pro snížení účetního ocenění majetku.

### 3.3 FINANČNÍ MAJETEK

Dlouhodobý finanční majetek tvoří podíly, které byly při nabytí oceněny pořizovací cenou.

K 31. 12. se jednotlivé složky finančního majetku přeceňují níže uvedeným způsobem:

- Cenné papíry k obchodování reálnou hodnotou, změna reálné hodnoty se účtuje do nákladů nebo do výnosů.
- Realizovatelné cenné papíry (kromě dluhopisů s pevně stanoveným úrokem) a podíly představující minoritní účast reálnou hodnotou, změna reálné hodnoty se účtuje do vlastního kapitálu jako oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků.
- Majetkové účasti představující účast v ovládané osobě nebo v osobě pod podstatným vlivem se oceňují ekvivalencí, přecenění se účtuje do vlastního kapitálu jako oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků.

Reálná hodnota představuje tržní hodnotu, která je vyhlášena na tuzemské či zahraniční burze, případně ocenění kvalifikovaným odhadem nebo posudkem znalce, není-li tržní hodnota k dispozici.

Ekvivalencí se rozumí pořizovací cena účasti upravená na hodnotu odpovídající míře účasti společnosti na vlastním kapitálu.

### 3.4 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY

Peněžní prostředky tvoří peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

### 3.5 ZÁSoby

Ocenění – Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, provize atd.).

Opravné položky jsou tvořeny na základě inventarizace k rozvahovému dni.

### 3.6 POHLEDÁVKY

Pohledávky se oceňují při svém vzniku jmenovitou hodnotou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich předpokládanou realizační hodnotu.

V souladu se zákonem o rezervách tvoří společnost zákonné opravné položky. Dále jsou tvořeny účetní opravné položky v návaznosti na věkovou strukturu pohledávek, a to následujícím způsobem:

- opravná položka ve výši 100 % na pohledávky více než 1 rok po splatnosti;
- opravná položka ve výši 50 % na pohledávky 185 až 365 dnů po splatnosti.

V účetním období tvořila společnost opravné položky k pohledávkám na základě inventarizace k 31. 12. 2024 podle stáří pohledávky a dále podle posouzení míry rizika.

Dohadné účty aktivní se oceňují na základě odborných odhadů a propočtů.

### 3.7 ÚVĚRY

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou sledovány ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky. Jako krátkodobý bankovní úvěr je v rozvaze vykazován i případný pasivní zůstatek kontokorentního účtu.

### 3.8 REZERVY

Společnosti konsolidačního celku vytváří rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti, rezervu na splatnou daň z příjmů a na nevyčerpanou dovolenou.

### 3.9 PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU

Pro ocenění majetku a závazků (dluhů) k okamžiku uskutečnění účetního případu používá společnost v souladu s ustanovením § 24 zákona o účetnictví denní kurz devizového trhu vyhlášený ČNB v předchozí pracovní den.

K okamžiku sestavení účetní závěrky za rok 2024 byly pohledávky, závazky, podíly na obchodních společnostech, cenné papíry a deriváty, ceniny a devizové hodnoty (finanční majetek) vyjádřené v cizí měně přepočítány kurzem devizového trhu vyhlášeným ČNB a platným dne 31. 12. 2024.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

### 3.10 DERIVÁTY

Deriváty se prvotně oceňují pořizovacími cenami. V příložené rozvaze jsou deriváty vykázány jako součást jiných krátkodobých/dlouhodobých pohledávek, resp. závazků.

Deriváty se člení na deriváty k obchodování a deriváty zajišťovací. Zajišťovací deriváty jsou sjednány za účelem zajištění reálné hodnoty nebo za účelem zajištění peněžních toků. Aby mohl být derivát klasifikován jako zajišťovací, musí změny v reálné hodnotě nebo změny peněžních toků vyplývající ze zajišťovacích derivátů zcela nebo zčásti kompenzovat změny v reálné hodnotě zajištěné položky nebo změny peněžních toků plynoucích ze zajištěné položky a společnost musí zdokumentovat a prokázat existenci zajišťovacího vztahu a vysokou účinnost zajištění. V ostatních případech se jedná o deriváty k obchodování.

K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Změny reálných hodnot derivátů určených k obchodování se účtují do finančních nákladů, resp. výnosů. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění reálné hodnoty, se účtují také do finančních nákladů, resp. výnosů spolu s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která souvisí se zajišťovaným rizikem. Změny reálných hodnot derivátů, které jsou klasifikovány jako zajištění peněžních toků, se účtují do vlastního kapitálu a v rozvaze se vykazuje prostřednictvím oceňovacích rozdílů z přecenění majetku a závazků. Neefektivní část zajištění se účtuje přímo do finančních nákladů, resp. výnosů.

### 3.11 LEASING

O najatém majetku je účtováno tak, že leasingové splátky jsou zahrnovány do nákladů. Majetek není pořizován formou finančního leasingu.

### 3.12 VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál mateřského podniku se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ostatní kapitálové fondy, jež jsou tvořeny nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu.

V souladu se zákonem č. 77/1997 Sb. v platném znění vytváří podnik obligatorně následující fondy ze zisku. Jde o fond rezervní, fond kulturních a sociálních potřeb a dále o fond zakladatele. Tvorba, respektive čerpání z těchto fondů je upraveno zákonem o státním podniku. Vedle výše uvedených fondů může podnik dle citovaného zákona vytvářet další fondy z použitelného zisku. V případě ŘLP ČR, s. p., jde o fond rozvoje a dále o fond ostatních sociálních výdajů. Fond rozvoje slouží jako zdroj pro financování rozvojových a nosných investic podniku. Fond ostatních sociálních výdajů slouží jako zdroj financování plnění poskytovaných zaměstnancům dle kolektivních smluv.

### 3.13 DANĚ, DAŇ Z PŘÍJMŮ

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů. V případě, že účetní závěrka předchází konečnému výpočtu daně z příjmů, vytváří účetní jednotka rezervu na daň z příjmů.

#### Odložená daň

Výpočet odložené daně vychází ze závazkové metody, což znamená, že odložená daň bude uplatněna v pozdějším období, a proto se při výpočtu použije sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém bude tato daň uplatněna. Není-li tato sazba známa, používá se sazba daně platná pro následující účetní období. Přechodné rozdíly vedoucí ke vzniku odložené daňové pohledávky nebo závazku (dluhu) se v naší společnosti posuzují ve vzájemné souvislosti s tím, že o odloženém daňovém závazku (dluhu) je účtováno vždy a o odložené daňové pohledávce s ohledem na zásadu opatrnosti, to znamená po posouzení její uplatnitelnosti.



Odložená daň se vypočítává z přechodných rozdílů mezi daňovou a účetní základnou aktiv, popř. pasiv. Přicházejí v úvahu zejména následující přechodné rozdíly:

- rozdíly mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku (je-li účetní zůstatková hodnota vyšší než daňová zůstatková hodnota – vzniká odložený daňový dluh, je-li to opačně, vzniká odložená daňová pohledávka),
- rozdíl mezi daňovými a účetními opravnými položkami (jsou-li daňové OP nižší než účetní a předpokládá se, že daňové opravné položky se budou tvořit do 100% hodnoty pohledávek – vzniká odložená daňová pohledávka),
- daňová ztráta, o které společnost předpokládá, že ji uplatní proti budoucím ziskům – vzniká odložená daňová pohledávka,
- rezervy,
- pohledávky a závazky z titulu smluvních sankcí.

### 3.14 POUŽITÍ ODHADŮ

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků (dluhů) k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

### 3.15 ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišeně, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

### 3.16 DOTACE

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či nezpochybnitelného nároku na přijetí. Dotace přijatá na úhradu provozních nákladů se účtuje do ostatních provozních výnosů. Dotace přijatá na pořízení dlouhodobého majetku včetně technického zhodnocení a na úhradu úroků zahrnutých do pořizovací ceny majetku snižuje pořizovací cenu nebo vlastní náklady na pořízení.

### 3.17 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly ke dni rozvahového. V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

### 3.18 ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ

Za účetní období 2024 nebyly změněny způsoby oceňování, postupy odpisování a postupy účtování oproti předcházejícímu účetnímu období.

**4 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY****4.1 DLOUHODOBÝ MAJETEK****4.1.1 Dlouhodobý nehmotný majetek**

| (údaje za subjekty ve skupině v tis. Kč) | Software         | Ostatní DNM    | Celkem           |
|--|------------------|----------------|------------------|
| <b>POŘIZOVACÍ CENA (PC)</b>              |                  |                |                  |
| Zůstatek k 1. 1. 2024                    | 4 651 099        | 165 714        | 4 816 813        |
| Přírůstky                                | 242 988          | 35 423         | 278 411          |
| Úbytky                                   | 7 734            | 68             | 7 802            |
| <b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>           | <b>4 886 353</b> | <b>201 069</b> | <b>5 087 422</b> |
| <b>Zůstatek k 31. 12. 2023</b>           |                  |                |                  |
| Zůstatek k 1. 1. 2024                    | 3 126 900        | 133 495        | 3 260 395        |
| Odpisy 2024                              | 388 841          | 9 236          | 398 077          |
| Úbytky                                   | 7 734            | 68             | 7 802            |
| <b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>           | <b>3 508 007</b> | <b>142 663</b> | <b>3 650 670</b> |
| <b>ZŮSTATKOVÁ CENA 2024 (ZC)</b>         |                  |                |                  |
|  | <b>1 378 346</b> | <b>58 406</b>  | <b>1 436 752</b> |
| <b>ZŮSTATKOVÁ CENA 2023 (ZC)</b>         |                  |                |                  |
|  | 1 524 199        | 32 219         | 1 556 418        |

### Významné položky dlouhodobého nehmotného majetku

| <b>Položka</b>       | <b>Rok pořízení</b> | <b>PC (v tis. Kč)</b> | <b>ZC 2024 (v tis. Kč)</b> |
|----------------------|---------------------|-----------------------|----------------------------|
| System ESUP IATCC    | 2007                | 1 353 051             | <b>348 419</b>             |
| System IDP pro IATCC | 2007                | 909 554               | <b>208 577</b>             |
| System TopSky        | 2022                | 959 501               | <b>658 617</b>             |
| System IDP DTC       | 2011                | 83 159                | <b>0</b>                   |
| System ESUP DTC      | 2012                | 67 099                | <b>0</b>                   |

Nejvýznamnějšími přírůstky nehmotného majetku v roce 2024 bylo zhodnocení stávajících systému pro řízení letového provozu TopSky, IDP, ESUP, licence pro záznamové sondy a servery.

Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku zaúčtované do nákladů dosáhly v roce 2024 výše 398 077 tis. Kč, v roce 2023 byla do nákladů proúčtována částka 437 309 tis. Kč.

Nedokončený DNM – celkový objem nedokončeného nehmotného majetku podniku představoval k 31. 12. 2024 částku 440 664 tis. Kč, v roce 2023 dosahoval výše 217 073 tis. Kč. V rámci nedokončených investic jsou evidována zejména zhodnocení stávajících systémů pro řízení letového provozu.

#### 4.1.2 Dlouhodobý hmotný majetek (DHM)

| (údaje za subjekty ve skupině v tis. Kč) | Pozemky, budovy a stavby | Stroje a zařízení | Dopravní prostředky | Inventář       | Ostatní DHM    | Celkem           |
|--|--------------------------|-------------------|---------------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>POŘIZOVACÍ CENA (PC)</b>              |                          |                   |                     |                |                |                  |
| Zůstatek k 1. 1. 2024                    | 3 226 767                | 3 345 664         | 408 122             | 936 058        | 195 140        | 8 111 751        |
| Přírůstky                                | 14 120                   | 46 619            | 0                   | 6 832          | 10 211         | 77 782           |
| Úbytky                                   | 0                        | 132812            | 547                 | 12281          | 10887          | 156527           |
| <b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>           | <b>3 240 887</b>         | <b>3 259 471</b>  | <b>407 575</b>      | <b>930 609</b> | <b>194 464</b> | <b>8 033 006</b> |
| <b>OPRÁVKY</b>                           |                          |                   |                     |                |                |                  |
| Zůstatek k 1. 1. 2024                    | 1 715 531                | 2 455 214         | 103 864             | 850 278        | 169 412        | 5 300 876        |
| Odpisy 2024                              | 85 309                   | 160 798           | 19 733              | 21 677         | 9 025          | 296 542          |
| ZC vyřazeného DHM 2024                   | 0                        | 0                 | 0                   | 0              | 85             | 85               |
| Pohyby majetku                           | 0                        | 132812            | 547                 | 12281          | 10887          | 156527           |
| <b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>           | <b>1 800 840</b>         | <b>2 483 200</b>  | <b>123 050</b>      | <b>859 674</b> | <b>167 635</b> | <b>5 440 976</b> |
| OPRAVNÁ POLOŽKA 2023                     | 0                        | 32 089            | 0                   | 0              | 0              | 32 089           |
| <b>OPRAVNÁ POLOŽKA 2024</b>              | <b>0</b>                 | <b>32 018</b>     | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>         |
| <b>ÚČETNÍ HODNOTA 2024 (ZC)</b>          | <b>1 440 047</b>         | <b>744 253</b>    | <b>284 525</b>      | <b>70 935</b>  | <b>26 829</b>  | <b>2 559 941</b> |
| ÚČETNÍ HODNOTA 2023 (ZC)                 | 1 511 236                | 858 361           | 304 258             | 85 780         | 25 728         | 2 778 786        |

### Významné položky hmotného majetku

| <b>Položka</b>                       | <b>Rok pořízení</b> | <b>PC<br/>(v tis. Kč)</b> | <b>ZC 2024<br/>(v tis. Kč)</b> |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------------|--------------------------------|
| Budova IATCC, Jeneč                  | 2005                | 1 048 731                 | <b>570 283</b>                 |
| Budova Technický blok, letiště Praha | 1992                | 526 962                   | <b>230 980</b>                 |
| Letový simulátor A320                | 2007                | 290 960                   | <b>28 221</b>                  |
| Letový simulátor A320ceo/neo         | 2019                | 182 383                   | <b>145 298</b>                 |
| Kalibrační letoun B300 OK-ANS        | 2019                | 193 470                   | <b>137 042</b>                 |
| Kalibrační letoun B300 OK-RLP        | 2020                | 192 039                   | <b>146 430</b>                 |
| Budova Výcvikového střediska         | 1983                | 148 632                   | <b>53 876</b>                  |

Nejvýznamnějším přírůstkem hmotného majetku v roce 2024 bylo byla obnova technologií servery, pracovní stanice, disková pole, chladicí stroj, aktivní prvky, záznamové sondy.

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku zaúčtované do nákladů v roce 2024 dosáhly výše 296 542 tis. Kč, v roce 2023 jejich výše dosáhla 327 693 tis. Kč.

Drobný hmotný majetek neuvedený v rozvaze je evidován k 31. 12. 2024 v souhrnné výši 93 565 tis. Kč, k 31. 12. 2023 byla jeho hodnota 94 654 tis. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek – celkový objem nedokončeného DHM podniku představoval k 31. 12. 2024 částku 41 653 tis. Kč, v roce 2023 částku ve výši 40 546 tis. Kč Jedná se zejména o investice do obnovy technologií VCS, servery, monitory, rekonstrukce hygienických zařízení, statické posudky pro MSSR, dokumentace pro výstavbu skladové haly.

Na základě inventarizace majetku k 31. 12. 2024 je vytvořena opravná položka k evidovanému dlouhodobému majetku, v souladu s účetními předpisy byla zhodnocena zpětně získatelná částka v návaznosti na změnu smluvních podmínek využívání dlouhodobého majetku.

### **4.1.3 Určený majetek podniku**

V souladu s ustanovením zákona č. 77/1997 Sb. o státním podniku jsou v účetnictví evidovány zvláštní položky majetku – určený majetek. Jde o majetek, který je pro účetní jednotku nepostradatelný z hlediska výkonu činností, pro kterou byla účetní jednotka (podnik) zřízena. Tento majetek je zapsán v obchodním rejstříku. S určeným majetkem může podnik nakládat pouze se schválením zakladatele. V účetnictví podniku je tak k 31. 12. 2024 veden následující určený majetek:

| <b>NÁZEV URČENÉHO MAJETKU</b>   | <b>Inventární číslo</b> | <b>Pořizovací cena</b> |
|---|-------------------------|------------------------|
| Budova IATCC Praha  | 2016743                 | <b>1 048 731</b>       |
| Provozní budova technického bloku letiště Praha – Ruzyně                  | 51062                   | <b>526 962</b>         |
| Budova provozní s řídicí věží Ostrava – Mošnov                            | 2021876                 | <b>114 216</b>         |
| Provozní budova s řídicí věží Karlovy Vary                                | 54004                   | <b>103 889</b>         |
| Provozní budova s řídicí věží Brno – Tuřany                               | 52012                   | <b>98 242</b>          |
| Provozní budova v lokalitě Praha – jih                                    | 51150                   | <b>61 297</b>          |
| Provozní budova v lokalitě Buchtův kopec                                  | 52011                   | <b>40 401</b>          |
| Pozemek pod budovou Technického bloku LKPR                                | 2563                    | <b>1 349</b>           |
| Pozemek pod provozní budovou s TWR LKMT                                   | 648                     | <b>337</b>             |
| Pozemek pod provozní budovou s TWR LKKV                                   | 3882                    | <b>261</b>             |
| Pozemek pod provozní budovou s TWR LKTB                                   | 2258                    | <b>122</b>             |
| Pozemek pod budovou IATCC Praha   | 569                     | <b>45</b>              |
| Pozemek pod provozní budovou Praha – jih                                  | 34890                   | <b>2</b>               |
| Pozemek pod provozní budovou Buchtův kopec                                | 130                     | <b>2</b>               |
| <b>POŘIZOVACÍ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31. 12. 2024 CELKEM (v tis. Kč)</b> |                         | <b>1 995 856</b>       |
| ZŮSTATKOVÁ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31.12. 2024 CELKEM (v tis. Kč)         |                         | 1 006 088              |

#### 4.1.4 Majetek najatý formou finančního a operativního leasingu

Žádná ze společností konsolidačního celku nemá najatý dlouhodobý majetek formou finančního leasingu. Je využíváno operativního leasingu osobních a užitkových automobilů.

#### 4.1.5 Dlouhodobý majetek zatížený zástavním právem

Zástavním právem byl zatížen následující majetek společnosti, a to simulátor pro Airbus A320ceo/neo. Zajištěn je v návaznosti na úvěr od Komerční banky, a. s., jistina úvěru k 31. 12. 2024 činila 4 608 tis. EUR. Předmětem zajištění jsou i případné pohledávky z pojištění daného majetku.

#### 4.2 DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Na základě notářského zápisu ze dne 17. 10. 2014 byla založena společnost FABCE, Aviation Services, Ltd., se sídlem Zgornji Brnik 130N, SI-4210 Brnik, Slovinsko. Podílíky ve společnosti jsou poskytovatelé letových provozních služeb Česka, Slovenska, Rakouska, Maďarska, Slovinska a Chorvatska, jež jsou sdruženi ve středoevropském funkčním vzdušném prostoru „FAB CE“. Cílem založené společnosti je koordinace kroků zainteresovaných entit při naplňování cílů EU v rámci politiky „Jednotného evropského nebe – SES“. Podíl ŘLP ČR, s. p., v této servisní společnosti odpovídá 1/6.

| OSTATNÍ DLOUHODOBÉ CENNÉ PAPIŘY A PODÍLY (v tis. Kč) | Účetní hodnota v tis. Kč k 31. 12. roku |        |           |      |
|--|---|--------|-----------|------|
|  | 2023                                    | Pohyby | Přecenění | 2024 |
| FABCE, Aviation Services, Ltd.                       | 370                                     | 0      | 7         | 377  |

Jiný dlouhodobý finanční majetek společnosti ve skupině v roce 2024 nedržely. Rovněž tak v roce 2024 i v předchozích letech společnosti ve skupině neevidovaly dlouhodobý finanční majetek zatížený zástavním právem.

#### 4.3 ZÁSoby

Celková výše zásob dosáhla k 31. 12. 2024 výše 37 665 tis. Kč, rozhodující objem zásob tvoří náhradní díly k letovým simulátorům. Opravné položky k zásobám dosahují výše 681 tis. Kč, jde zejména o opravné položky k dále pro podnik nevyužitelným náhradním dílům.

#### 4.4 POHLEDÁVKY

##### 4.4.1 Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů

| (údaje v tis. Kč)                                       | 2024          | 2023    |
|---|---------------|---------|
| <b>KRÁTKODOBÉ POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ CELKEM</b> |               |         |
| Pohledávky brutto                                       | 737 040       | 675 803 |
| Pohledávky netto  | 705 397       | 646 990 |
| <b>VYTVOŘENÉ OPRAVNÉ POLOŽKY CELKEM</b>                 | <b>31 643</b> | 28 813  |

Údaje o pohledávkách a vytvořených opravných položkách k pohledávkám za subjekty ve skupině po vyloučení vzájemných transakcí.

##### 4.4.2 Stát – daňové pohledávky a pohledávky vůči institucím SZ a ZP

Podnik v roce 2024 v rámci konsolidované závěrky eviduje daňové pohledávky za státem ve výši 30 356 tis. Kč, nejvyšší část tvoří pohledávky z titulu nadměrného odpočtu DPH. Pohledávky vůči institucím SZ a ZP podnik neeviduje.

##### 4.4.3 Dohadné účty aktivní

Dohadné účty aktivní zahrnují zejména dohady na nevyfakturované výnosy věcně spadající do roku 2024, zejména šlo o výnosy z kurzů letecké školy a z letového ověřování.

#### 4.4.4 Jiné pohledávky

Celkový objem jiných pohledávek dosahuje k 31. 12. 2024 výše 121 363 tis. Kč. Jedná se zejména o pohledávky z titulu dotací v celkové výši 116 522 tis. Kč. Nejvýznamnější jsou dotační projekty Zvýšení kybernetické a fyzické bezpečnosti Ministerstva pro místní rozvoj ČR a zejména investiční dotace v projektu SESAR Deployment Call 2023 (Synchronised Modernisation of ATM). Pokračuje také účast v projektu Odolnost letectví proti podvrženým signálům GNSS a ADS-B – program OPSEC, ve spolupráci s ČVUT. Výše pohledávek je snížena o došlé dílčí platby na projekty.

K jiným pohledávkám je vytvořena opravná položka ve výši 6 970 tis. Kč.

#### 4.5 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY

| PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY (v tis. Kč)   | 2024             | 2023      |
|----------------------------------|------------------|-----------|
| Peněžní prostředky v pokladně    | 1 701            | 1 421     |
| Peněžní prostředky na účtech     | 1 044 006        | 1 242 700 |
| <b>PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY CELKEM</b> | <b>1 045 707</b> | 1 244 121 |

#### 4.6 ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV

| ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV (v tis. Kč) | 2024    | 2023   |
|------------------------------------|---------|--------|
| Náklady příštích období            | 109 778 | 85 177 |
| Příjmy příštích období             | 262     | 860    |

Náklady příštích období zahrnují především pojistné, SW podpora a časově rozlišené poplatky organizaci EUROCONTROL. Příjmy příštích období tvoří zejména časově rozlišené úroky.

#### 4.7 VLASTNÍ KAPITÁL

##### 4.7.1 Změny vlastního kapitálu

Přehled změn vlastního kapitálu je vykázán v samostatném výkaze. Ke změnám vlastního kapitálu docházelo v roce 2024 pouze v souvislosti s průčtováním hospodářského výsledku, čerpáním fondů ze zisku, s přeceněním majetkové účasti a v souvislosti s konsolidačními úpravami.

##### 4.7.2 Základní kapitál

V průběhu roku 2024 nedošlo ke změnám ve výši základního kapitálu.

##### 4.7.3 Položky vlastního kapitálu

V souladu se zákonem č. 77/1997 Sb. v platném znění vytváří podnik obligatorně rezervní fond, fond kulturních a sociálních potřeb a dále fond zakladatele. Vedle výše uvedených fondů může podnik dle citovaného zákona vytvářet další fondy z použitelného zisku. V případě ŘLP ČR, s. p., jde o fond rozvoje a dále o fond ostatních sociálních výdajů.

#### 4.8 REZERVY

Nejvýznamnější část rezerv vytvořených v roce 2024 jsou rezervy na nevyčerpanou dovolenou za rok 2024, dále byly tvořeny rezervy na odměny, které věcně a časově souvisejí s rokem 2024.



## 4.9 ZÁVAZKY

### 4.9.1 Závazky z obchodních vztahů

| ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ<br>(v tis. Kč)    | 2024    | 2023    |
|---|---------|---------|
| <b>DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ</b> |         |         |
| Dlouhodobé závazky z obchodních vztahů        | 0       | 10 441  |
| <b>KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ</b> |         |         |
| Dodavatelé ve lhůtě splatnosti                | 227 687 | 319 386 |
| Dodavatelé po lhůtě splatnosti                | 702     | 3 461   |
| Ostatní závazky                               | 25      | 24      |
| <b>ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ CELKEM</b>     |         |         |
| Závazky z obchodních vztahů                   | 228 414 | 333 312 |

### 4.9.2 Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba

K 31. 12. 2024 eviduje podnik závazek vůči zakladateli – Ministerstvu dopravy – z titulu návratné finanční výpomoci ve výši 500 mil. Kč. Tato výpomoc byla poskytnuta na zajištění poskytování letových provozních a navigačních služeb, včetně letištních, ve vzdušném prostoru České republiky v roce 2020 a bude splácena v ročních splátkách ve výši 100 mil. Kč počínaje 30. 9. 2027.

### 4.9.3 Závazky vůči státu a institucím SZ a ZP

| ZÁVAZKY VŮČI STÁTU A INSTITUCÍM SZ<br>A ZP (v tis. Kč)    | 2024          |          | 2023          |          |
|---|---------------|----------|---------------|----------|
|   | Celkem        | splatné  | Celkem        | splatné  |
| <b>SOCIÁLNÍ ZABEZPEČENÍ A ZDRAVOTNÍ POJIŠTĚNÍ</b>         |               |          |               |          |
| Pojistné na sociální zabezpečení                          | 20 604        | 0        | 20 116        | 0        |
| Pojistné na zdravotní pojištění                           | 26 629        | 0        | 23 019        | 0        |
| <b>Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění celkem</b>  | <b>47 233</b> | <b>0</b> | <b>43 135</b> | <b>0</b> |
| <b>DAŇOVÉ ZÁVAZKY</b>                                     |               |          |               |          |
| Daň z příjmů ze závislé činnosti                          | 32 535        | 0        | 26 068        | 0        |
| Daň z příjmů právnických osob                             | 0             | 0        | 0             | 0        |
| Daň z přidané hodnoty                                     | 0             | 0        | 0             | 0        |
| Ostatní daně  | 0             | 0        | 0             | 0        |
| <b>Daňové závazky celkem</b>                              | <b>32 535</b> | <b>0</b> | <b>26 068</b> | <b>0</b> |
| <b>ZÁVAZKY VŮČI STÁTU A INSTITUCÍM SZ<br/>A ZP CELKEM</b> | <b>79 768</b> | <b>0</b> | <b>69 203</b> | <b>0</b> |

Závazky pojistného na SZ a ZP evidované k 31. 12. 2024 jsou tvořeny zákonnými odvody vyplývajícím z výplaty mezd za měsíc prosinec 2024 a jde tedy o závazky ve lhůtě splatnosti. Rovněž tak závazek na daň z příjmů ze závislé činnosti souvisí s výplatou mezd za prosinec 2024.

V rozvahové položce C.II.8.5 jsou dále vykázány zůstatky účtu 346 – Zúčtování dotací, které jsou účtovány ve prospěch ostatních provozních výnosů, případně jako snížení

pořizovací ceny dotovaného majetku, a to ve věcné a časové souvislosti, k 31. 12. 2024 byl souhrnný zůstatek těchto účtů zůstatek 133 864 tis. Kč. Jde o závazky z nedočerpaných kompenzací a závazky z dosud nedočerpaných dotací, nejvýznamnější jsou závazky z dotace IROP a SESAR Deployment Synchronised Modernisation of ATM.

#### 4.9.4 Přijaté zálohy

| PŘIJATÉ ZÁLOHY (v tis. Kč)   | 2024     | 2023          |
|------------------------------|----------|---------------|
| Dlouhodobé přijaté zálohy    | 0        | 0             |
| Krátkodobé přijaté zálohy    | 0        | 1 773         |
| <b>PŘIJATÉ ZÁLOHY CELKEM</b> | <b>0</b> | <b>17 246</b> |

#### 4.9.5 Dohadné účty pasivní

Nejvýznamnější část dohadných položek tvoří dohady na nárokové odměny zaměstnanců za rok 2024, které budou v souladu ustanoveními s Kolektivní smlouvy vyplaceny zaměstnancům ve mzdě za březen.

Dlouhodobé dohady jsou vytvořeny na služby státní dozoru poskytnuté ze strany ÚCL v minulých letech, které budou v návaznosti na uzavřenou dohodu vyfakturovány, tyto dohadné položky jsou vykázány jako dlouhodobé v návaznosti na dohodnutou splatnost.

#### 4.9.6 Jiné závazky a závazky vůči zaměstnancům

Závazky vůči zaměstnancům evidované k 31. 12. 2024 jsou tvořeny nárokem na výplatu mezd za měsíc prosinec 2024, jež je realizována v lednu následujícího roku a jde tedy o závazek ve lhůtě splatnosti. Jiné závazky jsou zejména tvořeny z titulu zúčtování penzijního a životního pojištění zaměstnanců podniku.

#### 4.10 ZÁVAZKY K ÚVĚROVÝM INSTITUCÍM

Úvěry v rámci konsolidačního celku mají následující strukturu:

| (V tis.)  | Úvěrový rámec | Splacená<br>jistina k 31. 12. 2024 | Zůstatek<br>k 31. 12. 2024 | Nákladové úroky<br>2024 | Úroková sazba | Splatnost úvěru<br>k datu |
|---|---------------|------------------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------|---------------------------|
| <b>DLOUHODOBÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY</b>                          |               |                                    |                            |                         |               |                           |
| KB, a. s. – investiční úvěr v EUR                         | 35 112        | 14 775                             | 20 337                     | –                       | 0,52 % p.a.   | IV. 27                    |
| ekvivalent v CZK  | –             | –                                  | 512 187                    | 3 287                   |               |                           |
| ČSOB a. s., investiční úvěr v CZK                         | 341 792       | 136 723                            | 205 069                    | 2 268                   | 0,90 % p.a.   | IV. 27                    |
| ČSOB a. s., investiční úvěr v EUR                         | 12 503        | 5 030                              | 7 473                      | –                       | 0,42 % p.a.   | IV. 27                    |
| ekvivalent v CZK  | –             | –                                  | 188 216                    | 972                     |               |                           |
| KB, a. s. – úvěr na simulátory B737MAX, A320ceo/neo v EUR | 16 931        | 13 161                             | 3 770                      | –                       | 2,10 %*       | IX.25                     |
| ekvivalent v CZK  | –             | –                                  | 94 959                     | 2 270                   |               |                           |
| <b>ÚVĚRY CELKEM v CZK</b>                                 | <b>–</b>      | <b>–</b>                           | <b>1 000 431</b>           | <b>8 797</b>            | <b>–</b>      | <b>–</b>                  |
| <b>SPLÁTKY JISTINY V LETECH (v tis.)</b>                  |               |                                    |                            |                         |               |                           |
|   |               |                                    | <b>2025</b>                | <b>2026</b>             | <b>2027</b>   | <b>CELKEM</b>             |
| KB, a. s. – investiční úvěr v EUR                         | –             | –                                  | 8 865                      | 8 865                   | 2 607         | <b>20 337</b>             |
| ČSOB a. s. – investiční úvěr v CZK                        | –             | –                                  | 87 360                     | 88 149                  | 29 560        | <b>205 069</b>            |
| ČSOB a. s. – investiční úvěr v EUR                        | –             | –                                  | 3 194                      | 3 207                   | 1 072         | <b>7 473</b>              |
| KB, a. s. – FFS B737MAX+A320ceo/neo v EUR                 | –             | –                                  | 3 770                      | –                       | –             | <b>3 770</b>              |

Vzhledem ke skutečnosti, že cizoměnový úvěr od KB a. s. je poskytnutý na pořízení systému pro řízení letového provozu, kdy tržby z poskytování těchto služeb jsou v naprosté většině realizovány v EUR, je v souvislosti s tímto úvěrem využito zajišťovacího účetnictví pro zajištění budoucích peněžních toků s pravidelným vyhodnocením efektivity tohoto zajištění. Kurzové rozdíly z přecenění úvěru tak byly zachyceny prostřednictvím oceňovacích rozdílů ve vlastním kapitálu.

Podnik dále eviduje závazek ve výši 15 tis. Kč spojený s běžným užíváním kreditních karet, který je vykázáný v rámci krátkodobých bankovních závazků.

#### 4.11 ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV

| ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV (v tis. Kč)   | 2024          | 2023   |
|--------------------------------------|---------------|--------|
| Výdaje příštích období               | 39 371        | 13 008 |
| Výnosy příštích období               | 8 396         | 2 755  |
| <b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV CELKEM</b> | <b>47 767</b> | 15 763 |

Výnosy příštích období zahrnují především kurzy a školení pro piloty a palubní personál realizované v následujícím roce. Tyto položky jsou účtovány do výnosů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Výdaje příštích období tvoří zejména náklady roku 2024, jako je spotřeba energií, servisní služby na údržbu systémů a zařízení, datové a telekomunikační služby, ochrana objektů, kdy byly faktury obdrženy až v roce 2025.

#### 4.12 DERIVÁTY

Podnik měl k 31. 12. 2024 uzavřený forward k zajištění pohledávky za přeletové služby fakturované organizací EUROCONTROL za listopad a prosinec 2024. Forward byl vypořádaný v 1 – 2/2025 v návaznosti na splatnost daných pohledávek.

Zisky a ztráty realizované z přecenění derivátů na reálnou hodnotu byly proúčtovány do výsledku hospodaření běžného období. Kladná reálná hodnota derivátu je k 31. 12. 2024 vykázána v jiných závazcích.

V následující tabulce je uveden přehled kladných a záporných reálných hodnot otevřených derivátů k 31. 12. 2024:

| DERIVÁTY (v tis. Kč) – přecenění na reálnou hodnotu | 2024   |         | 2023   |         |
|---|--------|---------|--------|---------|
|   | kladná | záporná | kladná | záporná |
| Forwardy  | 354    | 285     | 0      | 3 075   |

#### 4.13 DAŇ Z PŘÍJMŮ

| DAŇ Z PŘÍJMŮ (v tis. Kč)                       | 2024           | 2023    |
|--|----------------|---------|
| Splatná daň                                    | 0              | 0       |
| Odložená daň                                   | -38 878        | -69 322 |
| <b>DAŇOVÝ NÁKLAD CELKEM</b>                    | <b>-38 878</b> | -69 322 |
| Odložená daň účtovaná proti vlastnímu kapitálu | -2 777         | -1 789  |
| <b>Účtování o odložené dani 2024 celkem</b>    | <b>-42 056</b> | -71 111 |

#### 4.14 ODLOŽENÁ DAŇ

Pro kalkulaci odložené daně byla použita sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém budou daňová pohledávka nebo závazek uplatněny. Odložený daňový závazek/pohledávka je v rozvaze vykázán jako součást dlouhodobých závazků/pohledávek.

| <b>Odložená daň (v tis. Kč)</b>                | <b>2024</b>    | <b>2023</b> |
|--|----------------|-------------|
| ZC dlouhodobého majetku (DZC-ÚZC)              | <b>154 550</b> | 104 175     |
| Opravné položky k dlouhodobému majetku         | <b>17 774</b>  | 6 739       |
| Opravné položky k pohledávkám                  | <b>2 473</b>   | 2 894       |
| Opravné položky k zásobám                      | <b>143</b>     | 325         |
| Přecenění zásob – akvizice                     | <b>-2 497</b>  | -2 511      |
| Rezervy nad rámec zákona č. 593/1992 Sb.       | <b>6 543</b>   | 5 325       |
| Dohadné položky                                | <b>6 799</b>   | 1 660       |
| Pohledávky z titulu smluvních sankcí           | <b>-40</b>     | -25         |
| Daňové ztráty minulých let                     | <b>6 926</b>   | 35 211      |
| Odložená daň z přecenění do vlastního kapitálu | <b>-14 780</b> | -17 557     |
| <b>Odložená daň netto</b>                      | <b>177 891</b> | 136 236     |

#### 4.15 MAJETEK A DLUHY NEVYKÁZANÉ V ROZVAZE

Subjekty ve skupině neměly k 31. 12. 2024 žádný významný majetek a dluhy, jež nejsou vykázány v rozvaze.

#### 4.16 TRŽBY Z PRODEJE VÝROBKŮ A SLUŽEB

| <b>Položka výnosů (v tis. Kč)</b> | <b>Výnosy od tuzemských odběratelů</b> |             | <b>Výnosy od zahraničních odběratelů</b> |             | <b>Výnosy celkem</b> |             |
|-----------------------------------|--|-------------|--|-------------|----------------------|-------------|
|                                   | <b>2024</b>                            | <b>2023</b> | <b>2024</b>                              | <b>2023</b> | <b>2024</b>          | <b>2023</b> |
| Letové provozní služby            | <b>262 973</b>                         | 233 547     | <b>4 104 041</b>                         | 3 599 176   | <b>4 367 014</b>     | 3 832 723   |
| z toho – traťová služba           | <b>108 463</b>                         | 96 942      | <b>3 663 367</b>                         | 3 208 515   | <b>3 771 830</b>     | 3 305 457   |
| – příbližovací služba             | <b>151 176</b>                         | 133 501     | <b>439 703</b>                           | 389 625     | <b>590 879</b>       | 523 126     |
| – výcvikové lety                  | <b>3 334</b>                           | 3 104       | <b>971</b>                               | 1 036       | <b>4 305</b>         | 4 140       |
| Ostatní výnosy                    | <b>112 086</b>                         | 164 692     | <b>282 988</b>                           | 208 916     | <b>395 074</b>       | 373 608     |
| <b>TRŽBY CELKEM</b>               | <b>375 059</b>                         | 398 239     | <b>4 387 029</b>                         | 3 808 092   | <b>4 762 088</b>     | 4 206 331   |

## 5 ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Průměrný počet zaměstnanců a členů vedení společnosti a osobní náklady za účetní období 2024 a 2023 jsou následující:

| (údaje v tis. Kč)            | Zaměstnanci      |                  | Vedení podniku |               | Celkem           |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|------------------|
|                              | 2024             | 2023             | 2024           | 2023          | 2024             | 2023             |
| Počet (FTE)                  | 1 016            | 989              | 16 + 10        | 14+10         | 1 032+10         | 1 003+10         |
| Mzdové náklady + odměny      | 2 225 548        | 1 866 201        | 96 421         | 80 099        | 2 321 969        | 1 946 300        |
| Pojistné na SZ a ZP          | 609 728          | 527 957          | 18 393         | 14 159        | 628 121          | 542 116          |
| Ostatní osobní náklady       | 86 588           | 72 984           | 3 385          | 3 258         | 89 973           | 76 242           |
| <b>OSOBNÍ NÁKLADY CELKEM</b> | <b>2 291 864</b> | <b>2 467 142</b> | <b>118 199</b> | <b>97 516</b> | <b>3 040 063</b> | <b>2 564 658</b> |

Pod pojmem vedení mateřského podniku se rozumí generální ředitel podniku, výkonní ředitelé útvarů, ředitelé divizí a náměstci sekcí. Členům vedení podniku bylo uhrazeno v souladu s kolektivní smlouvou kapitálové pojištění, dále byl poskytnut příspěvek na penzijní připojištění a bylo hrazeno životní pojištění. Členům vedení bylo poskytnuto užívání služebních vozidel i pro soukromé účely.

Dozorčí rada mateřského podniku má 6 členů, 4 jsou jmenováni zakladatelem, 2 jsou voleni z řad zaměstnanců. Za výkon funkce v dozorčí radě pobírají členové rady odměny.

Výbor pro audit má 3 členy. Za výkon funkce ve výboru pobírají členové odměny. Pod pojmem vedení dceřiných společností se rozumí jednatel a vedení společností. Pod pojmem dozorčí orgány společnosti se rozumí členové dozorčí rady.

### 6 INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Řízení letového provozu České republiky je státním podnikem. Zakladatelem podniku je Česká republika - Ministerstvo dopravy, nábřeží Ludvíka Svobody 1222/12, 110 15 Praha 1.

Spřízněnými osobami jsou vedle společností s majetkovou účastí podniku zároveň i společnosti s majetkovou účastí České republiky, a to prostřednictvím orgánů státní správy (ministerstva). Veškeré transakce mezi podnikem a spřízněnými osobami byly realizovány za běžných tržních podmínek.

Objem nákladů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2024 činil 270 618 tis. Kč. Dodavatelé - spřízněné osoby – dle této definice jsou zejména Český hydrometeorologický ústav, Úřad pro civilní letectví ČR, Letiště Praha a. s., FAB CE Ltd., Ústav leteckého zdravotnictví a Český telekomunikační úřad atp. Celkový objem závazků podniku vůči spřízněným osobám k 31. 12. 2024 činil 132 697 tis. Kč, a to včetně významných dohadných položek.

Objem výnosů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2024 činil 80 663 tis. Kč. Odběratelé – spřízněné osoby – dle této definice jsou zejména Ministerstvo dopravy ČR, Ministerstvo obrany ČR, Český hydrometeorologický ústav a Úřad pro civilní letectví ČR atp. Celkový objem pohledávek podniku za spřízněnými osobami k 31. 12. 2024 činil 6 352 tis. Kč.

V roce 2024 byla ŘLP ČR, s. p., ze státního rozpočtu poskytnuta kompenzace nákladů vzniklých podniku v souvislosti s poskytováním služeb letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrnné částce 64 576 tis. Kč. Tato kompenzace je poskytována poskytovatelům LNS v souladu s nařízením Evropské Komise č. EK č. 1794/2006 aktuálně nahrazené nařízením č. 2019/317 ze dne 11. února 2019, kterým se stanoví společný systém poplatků za letové navigační služby a na základě Usnesení vlády ČR č. 1404 ze dne 2. 11. 2005. Vedle výše uvedeného titulu byla podniku poskytnuta rovněž i kompenzace na úhradu provozní ztráty určených regionálních letišť (Brno – Tuřany, Ostrava – Mošnov a Karlovy Vary) ve výši 100 000 tis. Kč.

## 7 DOTACE

Státní podnik ŘLP ČR, s. p., se podílel se na rozvojových programech v oboru ATM. Jedním z těchto programů je SESAR Deployment Programme, ve kterém jsou vybrané projekty formou grantových projektů spolufinancovány Evropskou unií prostřednictvím agentury European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA). Tyto grantové projekty jsou zaměřeny na zavádění nových technologií v odvětví letových provozních služeb, a proto jejich podstatnou částí je spolufinancování investic. V roce 2024 se ŘLP ČR, s. p., zapojilo v této souvislosti do projektu CPI Deployment – Synchronised Modernisation of ATM.

Podnik se dále účastnil dotačních projektů TAČR, v roce 2023 podnik zapojil do dotačního projektu Zvýšení kybernetické a fyzické bezpečnosti Ministerstva pro místní rozvoj ČR. Pokračuje také účast v projektu Odolnost letectví proti podvrženým signálům GNSS a ADS-B“ – program OPSEC, ve spolupráci s ČVUT.

Zůstatky pohledávek z titulu dotací jsou uvedeny v bodě 4.4.4. přílohy, zůstatky závazků z titulu vyúčtovaných dotací dosáhly výše 1 575 tis. Kč. Výše dotací, u kterých je předpokládáno jejich čerpání, a které teprve mají být vynaloženy v souladu s podmínkami jednotlivých dotačních programů, odpovídá výši 132 289 tis. Kč. Výše výnosů proúčtovaných v roce 2024 v souvislosti s dotacemi dosáhla výše 481 tis. Kč, výnosy z kompenzací jsou vyčísleny v bodě 9.

V roce 2024 byla ze státního rozpočtu poskytnuta dotace na pokrytí provozních nákladů spojených se zaváděním celoevropské koncepce U-space do vzdušného prostoru České republiky v celkové výši 28 119 tis. Kč.

## 8 VÝDAJE NA VÝZKUM A VÝVOJ

ŘLP ČR bylo v rámci konsorcia B4 členem evropského společného podniku SESAR Joint Undertaking (SJU), který se jako takový zabýval projekty výzkumu a vývoje v oblasti ATM v rámci programu SESAR 2020. V současné době je ŘLP ČR, s. p., členem SESAR 3 Joint Undertaking (S3JU) a podílí se na jeho aktivitách v rámci programu SESAR 3 v návaznosti na ukončený program SESAR 2020. Cílem SESAR 3 je urychlit prostřednictvím výzkumu a inovací realizaci digitálního evropského nebe. Role ŘLP ČR, s. p., je v těchto projektech výzkumu a vývoje pouze jako jeden z příspěvů daného projektu vedených vždy stanoveným koordinátorem z řad dalších členů S3JU. Práce ŘLP ČR, s. p., na těchto projektech spočívá především v rovině poskytování expertního review, tvorbě případných analýz, poskytování vlastních dat z provozu či validování vybraných funkcionalit. Vzhledem k zapojení expertů z řad ŘLP ČR, s. p., jejichž primární činnost není výzkum a vývoj, a dále vzhledem k faktu, že ŘLP ČR, s. p., nedisponuje žádným pracovištěm, které by se výzkumem a vývojem v ATM přímo zabývalo, považujeme účast ŘLP ČR, s. p., v SESAR pouze jako dílčí příspěvek k tomuto programu.

## 9 VÝZNAMNÉ POLOŽKY VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Ostatní provozní výnosy dosáhly v roce 2024 výše 206 377 tis. Kč. V roce 2023 tyto výnosy činily 447 324 tis. Kč. Nejvýznamnější položkou ostatních provozních výnosů byla kompenzace provozní ztráty určených regionálních letišť ve výši 100 000 tis. Kč a kompenzace nákladů vynaložených na osvobozené lety ve výši 64 576 tis. Kč. Do ostatních provozních výnosů proúčtována dotace programu U-Space ve výši 28 119 tis. Kč.

Ostatní provozní náklady dosáhly v roce 2024 výše 279 779 tis. Kč, v roce 2023 činily 484 197 tis. Kč. Struktura ostatních provozních nákladů meziročně nemění. Nejvýznamnější položkou ostatních provozních nákladů je úhrada členského poplatku ČR do rozpočtu Evropské agentury pro bezpečnost letového provozu (EUROCONTROL) ve výši 155 914 tis. Kč, dále refundace nákladů státního dozorového orgánu ve výši 53 955 tis. Kč a v neposlední řadě náklady majetkové a odpovědnostní pojištění ve výši 26 855 tis. Kč.

## 10 INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT

Od roku 2020 poskytuje auditorské služby podniku i dceřiné společnosti CATC společnost Grant Thornton Audit s.r.o. (dříve Fučík & partneři s.r.o.). Náklady vynaložené na audit a poradenské služby byly následující:

| INFORMACE O ODMĚNÁCH ZA AUDIT<br>(v tis. Kč) | 2024 | 2023 |
|--|------|------|
| Audit účetních závěrek                       | 605  | 565  |
| Poradenské služby                            | 28   | 34   |

## 11 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Od data rozhodného pro sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným významným následným událostem nezachyceným v účetní závěrce, jež by měly významný vliv na změnu výše majetku či závazků mateřské společnosti.

Konsolidovaná účetní závěrka k 31. prosinci 2024 byla zpracována za předpokladu, že subjekty působící ve skupině státního podniku Řízení letového provozu České republiky budou nadále působit po neomezenou dobu trvání.

## 12 ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

Soudní spory – k 31. 12. 2024 nebyly vůči společnostem konsolidačního celku vedeny žádné soudní spory, jež by mohly mít podstatný dopad na účetní závěrku.

Ekologické závazky – veškeré normy související s ochranou životního prostředí jsou dodržovány a proti subjektům ve skupině není vedeno žádné řízení v souvislosti s ochranou životního prostředí, které by mohlo mít významný dopad na účetní závěrku.

Poskytnuté bankovní záruky – v roce 2024 poskytl podnik záruky zahraničním odběratelům v souvislosti s realizací komerčních aktivit Letecké školy a kalibrační letky. Přehled poskytnutých záruk je následující:

| BANKOVNÍ ZÁRUKA VE PROSPĚCH              | platnost záruky          | částka a měna |
|--|--------------------------|---------------|
| Sakaaeronavigatsia Ltd., Gruzie          | 10. 5. 2023–31. 1. 2024  | 11 550 EUR    |
| Air Navigation Services Agency of Kosovo | 9. 8. 2023–15. 9. 2026   | 19 650 EUR    |
| ARMATS CJSC                              | 8. 11. 2024–25. 3. 2025  | 5 000 EUR     |
| ARMATS CJSC                              | 10. 12. 2024–22. 3. 2025 | 15 080 EUR    |
| ARMATS CJSC                              | 11. 12. 2024–22. 3. 2025 | 10 500 EUR    |

## 13 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je zveřejněn v samostatném výkaze. Za peněžní prostředky se považují peníze v hotovosti včetně cenin peněžní prostředky na účtu včetně přečerpání běžného účtu.



## ZPRÁVA O HOSPODAŘENÍ ZA ROK 2024

(SESTAVENÁ S PŘÍHLÉDNUTÍM K MEZINÁRODNÍM STANDARDŮM ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ  
UPRAVENÝM PRÁVEM EVROPSKÉHO SPOLEČENSTVÍ – IFRS)

# INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ FINANČNÍ SITUACE

za rok končící k 31. prosinci 2024 (v celých tisících Kč)

|   |   | Rok končící k    |                  |
|---|---|------------------|------------------|
|   |   | 31. 12. 2024     | 31. 12. 2023     |
| <b>DLOUHODOBÁ AKTIVA</b>                          |   |                  |                  |
| <b>Pozemky, budovy a zařízení (hmotná aktiva)</b> |   | <b>2 363 089</b> | <b>2 558 695</b> |
| 3.1.2.  | z toho: pozemky, budovy a zařízení v užívání                | 2 332 616        | 2 524 205        |
|   | z toho: nedokončená hmotná aktiva                           | 30 473           | 34 490           |
| <b>Nehmotná aktiva</b>                            |   | <b>1 872 265</b> | <b>1 767 049</b> |
| 3.1.1.  | z toho: nehmotná aktiva v užívání                           | 1 431 601        | 1 549 976        |
|   | z toho: nedokončená nehmotná aktiva                         | 440 664          | 217 073          |
| 3.1.3.  | <b>Investice do dceřiných podniků a subjektů ve skupině</b> | <b>280 784</b>   | <b>280 784</b>   |
| 3.1.4.  | <b>Odložená daňová pohledávka</b>                           | <b>176 099</b>   | <b>132 926</b>   |
| 3.1.  | <b>DLOUHODOBÁ AKTIVA CELKEM</b>                             | <b>4 692 237</b> | <b>4 739 454</b> |
| <b>KRÁTKODOBÁ AKTIVA</b>                          |   |                  |                  |
| 3.2.  | Zásoby  | 10 989           | 11 973           |
| 3.3.  | Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky             | 986 644          | 872 204          |
| 3.4.  | Peníze a hotovost na bankovních účtech                      | 1 019 182        | 1 213 872        |
| <b>KRÁTKODOBÁ AKTIVA CELKEM</b>                   |   | <b>2 016 815</b> | <b>2 098 049</b> |
| <b>AKTIVA CELKEM</b>                              |   | <b>6 709 052</b> | <b>6 837 503</b> |

|                           |   | Rok končící k    |                  |
|---------------------------|---|------------------|------------------|
|                           |   | 31. 12. 2024     | 31. 12. 2023     |
| <b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>    |   |                  |                  |
| 3.6.2.                    | Základní kapitál                                    | 1 087 503        | 1 087 503        |
|                           | Rezervní fond                                       | 117 664          | 17 664           |
| 3.6.3.                    | Ostatní fondy podniku                               | 4 263 479        | 4 273 925        |
|                           | Výsledek hospodaření (běžné období + období minulá) | -1 158 535       | -1 271 028       |
| 3.6.                      | <b>VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM</b>                       | <b>4 310 111</b> | <b>4 108 064</b> |
| <b>DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY</b> |   |                  |                  |
| 3.7.1.                    | Odložený daňový závazek                             |                  |                  |
| 3.8.                      | Jiné dlouhodobé závazky                             | 1 090 013        | 1 473 320        |
|                           | <b>DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY CELKEM</b>                    | <b>1 090 013</b> | <b>1 473 320</b> |
| <b>KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY</b> |   |                  |                  |
| 3.9.                      | Závazky z obchodního styku a jiné závazky           | 1 308 928        | 1 256 119        |
|                           | <b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM</b>             | <b>6 709 052</b> | <b>6 837 503</b> |

# INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU

za rok končící k 31. prosinci 2024 (v celých tisících Kč)

|  |                             | Rok končící k  |                |
|--|-----------------------------|----------------|----------------|
|  |                             | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
| 4.2.1.   | Výnosy                      | 4 578 624      | 4 046 777      |
| 4.1.1.   | Spotřeba materiálu a služeb | -648 523       | -575 661       |
| 4.1.2.   | Osobní náklady              | -2 970 469     | -2 497 089     |
| 3.1.   | Odpisy a amortizace         | -662 954       | -833 169       |
| 4.2.1.   | Ostatní provozní výnosy     | 203 835        | 208 572        |
| 4.1.3.   | Ostatní provozní náklady    | -279 489       | -248 576       |
| <b>Provozní výsledek hospodaření</b>                                       |                             | <b>221 024</b> | <b>100 854</b> |
| 4.2.2.   | Finanční výnosy             | 36 539         | 49 980         |
| 4.1.4.   | Finanční náklady            | -7 966         | -5 805         |
| <b>Finanční výsledek hospodaření</b>                                       |                             | <b>28 573</b>  | <b>44 175</b>  |
| <b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>                                  |                             | <b>249 597</b> | <b>145 029</b> |
| 3.7.   | Daň z příjmů                | 40 396         | 88 851         |
| <b>Výsledek hospodaření za období</b>                                      |                             | <b>289 993</b> | <b>233 880</b> |
| <b>Úplný výsledek – položky reklasifikovatelné do výsledku hospodaření</b> |                             |                |                |
| 3.8.1.   | Zajištění peněžních toků    | -13 223        | -18 215        |
|  | Odložená daň                | 2 777          | 1 789          |
| <b>Ostatní úplný výsledek za období po zdanění</b>                         |                             | <b>-10 446</b> | <b>-16 426</b> |
| <b>Úplný výsledek za období celkem</b>                                     |                             | <b>279 547</b> | <b>217 454</b> |

# INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za rok končící k 31. prosinci 2024 (v celých tisících Kč)

|   | Rok končící k    |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | 31. 12. 2024     | 31. 12. 2023     |
| <b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>                             |                  |                  |
| Příjmy od zákazníků (odběratelů)                                    | 4 936 741        | 4 463 877        |
| Úhrady dodavatelům  | -1 136 522       | -1 021 156       |
| Úhrady zaměstnancům a odvody za zaměstnance                         | -2 948 224       | -2 468 446       |
| Uhrazené úroky  | -6 527           | -5 433           |
| <b>Peněžní toky vytvořené z provozních operací</b>                  | <b>851 995</b>   | <b>974 275</b>   |
| Zaplacená daň z příjmů  | 0                | 5 700            |
| Přijaté úroky   | 42 400           | 36 428           |
| <b>Čisté peněžní prostředky z provozní činnosti</b>                 | <b>894 395</b>   | <b>1 016 403</b> |
| <b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>                           |                  |                  |
| Výdaje spojené s pořízením dlouhodobých aktiv                       | -699 070         | -534 788         |
| Příjmy spojené s prodejem dlouhodobých aktiv                        | 136              | 0                |
| <b>Čisté peněžní toky z investiční činnosti</b>                     | <b>-698 934</b>  | <b>-534 788</b>  |
| <b>Peněžní toky z financování</b>                                   |                  |                  |
| Změna stavu dlouhodobých závazků (úvěry + výpomoci)                 | -390 151         | -237 910         |
| <b>Čisté peněžní toky z financování</b>                             | <b>-390 151</b>  | <b>-237 910</b>  |
| <b>Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b> | <b>-194 690</b>  | <b>243 705</b>   |
| Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období          | 1 213 872        | 970 167          |
| <b>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období</b>     | <b>1 019 182</b> | <b>1 213 872</b> |

# INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

za rok končící k 31. prosinci 2024 (v celých tisících Kč)

|  | Základní kapitál | Rezervní fond  | Fond zakladatele | Ostatní kapitálové fondy,<br>Fond rozvoje | Nerozdělený zisk  | Celkem            |
|--|------------------|----------------|------------------|---|-------------------|-------------------|
| <b>Stav k 1. 1. 2023</b>                       | <b>1 087 503</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>         | <b>4 290 351</b>                          | <b>-</b>          | <b>-1 412 241</b> |
| Příděl do rezervního fondu                     | -                | 17 664         | -                | -   | -                 | -17 664           |
| Příděl do fondu zakladatele                    | -                | -              | 0                | -   | -                 | -                 |
| Užití fondu zakladatelem                       | -                | -              | 0                | -   | -                 | -                 |
| Ostatní úplný výsledek hospodaření             | -                | -              | -                | -16 426                                   | -                 | -                 |
| Ostatní užití nerozděleného zisku              | -                | -              | -                | -   | -                 | -75 003           |
| Výsledek hospodaření za období                 | -                | -              | -                | -   | -                 | 233 880           |
| <b>Stav k 31. 12. 2023</b>                     | <b>1 087 503</b> | <b>17 664</b>  | <b>0</b>         | <b>4 273 925</b>                          | <b>-</b>          | <b>-1 271 028</b> |
| Příděl do rezervního fondu                     | -                | 100 000        | -                | -   | -100 000          | 0                 |
| Příděl do fondu zakladatele                    | -                | -              | 0                | -   | -                 | 0                 |
| Užití fondu zakladatelem                       | -                | -              | 0                | -   | -                 | 0                 |
| Ostatní úplný výsledek hospodaření             | -                | -              | -                | -10 446                                   | -                 | -10 446           |
| Ostatní užití nerozděleného zisku minulých let | -                | -              | -                | -   | -77 500           | -77 500           |
| Výsledek hospodaření za období                 | -                | -              | -                | -   | 289 993           | 289 993           |
| <b>Stav k 31. 12. 2024</b>                     | <b>1 087 503</b> | <b>117 664</b> | <b>0</b>         | <b>4 263 479</b>                          | <b>-1 158 535</b> | <b>4 310 111</b>  |

# Příloha ke zprávě o hospodaření za rok 2024

|   |            |   |            |
|---|------------|---|------------|
| <b>OBSAH DOKUMENTU:</b>   | <b>150</b> | <b>3 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K VÝKAZU FINANČNÍ SITUACE</b>                               | <b>157</b> |
| <b>1 OBECNÉ ÚDAJE</b>   | <b>152</b> | 3.1 DLOUHODOBÁ AKTIVA   | 157        |
| 1.1 ZALOŽENÍ A CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI  | 152        | 3.1.1 Nehmotná aktiva (NA)  | 157        |
| 1.2 HLAVNÍ VLASTNÍCI SPOLEČNOSTI  | 152        | 3.1.2 Pozemky, budovy a zařízení (hmotná aktiva)                                  | 159        |
| 1.3 ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTRÁŘÍKU (OR)<br>V UPLYNULÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ                        | 152        | 3.1.3 Investice do dceřiných podniků a subjektů ve skupině                        | 162        |
| 1.4 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI   | 152        | 3.2 ZÁSObY  | 162        |
| 1.5 STATUTÁRNÍ A DOZORČÍ ORGÁNY PODNIKU KE DNI 31. 12. 2024   | 152        | 3.3 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY                               | 162        |
| <b>2 PŘEHLED ZÁKLADNÍCH ÚČETNÍ PRAVIDEL A POSTUPŮ</b>   | <b>153</b> | 3.4 KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK, PENÍZE A HOTOVOST<br>NA BANKOVNÍCH ÚČTECH        | 163        |
| 2.1 NEHMOTNÁ AKTIVA   | 153        | 3.5 DERIVÁTY  | 163        |
| 2.2 POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ  | 153        | 3.6 VLASTNÍ KAPITÁL   | 163        |
| 2.3 INVESTICE DO DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ A SUBJEKTŮ VE SKUPINĚ  | 154        | 3.6.1 Změny vlastního kapitálu  | 163        |
| 2.4 PENÍZE A HOTOVOST NA BANKOVNÍCH ÚČTECH  | 154        | 3.6.2 Základní kapitál  | 163        |
| 2.5 ZÁSObY  | 154        | 3.6.3 Položky vlastního kapitálu  | 163        |
| 2.6 POHLEDÁVKY  | 154        | 3.7 DAŇ Z PŘÍJMŮ  | 163        |
| 2.7 ÚVĚRY   | 154        | 3.7.1 Zůstatek odložené daně k 31. 12. 2024                                       | 163        |
| 2.8 ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU  | 154        | 3.8 JINÉ DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY   | 164        |
| 2.9 PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU   | 154        | 3.8.1 Bankovní úvěry  | 164        |
| 2.10 DERIVÁTY   | 155        | 3.9 KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY  | 165        |
| 2.11 LEASING – IFRS 16  | 155        | <b>4 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT<br/>A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU</b> | <b>165</b> |
| 2.12 VLASTNÍ KAPITÁL  | 155        | 4.1 NÁKLADY   | 165        |
| 2.13 DAŇ Z PŘÍJMŮ   | 155        | 4.1.1 Náklady na materiál, energie a služby                                       | 165        |
| 2.14 ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ  | 155        | 4.1.2 Osobní náklady  | 166        |
| 2.15 ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY  | 155        | 4.1.3 Ostatní provozní náklady  | 166        |
| 2.16 POUŽITÍ ODHADŮ   | 156        | 4.1.4 Finanční náklady  | 166        |
| 2.17 DOTACE   | 156        | 4.2 VÝNOSY  | 166        |
| 2.18 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI  | 156        | 4.2.1 Provozní výnosy   | 166        |
| 2.19 ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ<br>A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ | 156        | 4.2.2 Finanční výnosy   | 167        |

|           |  |            |
|-----------|--|------------|
| <b>5</b>  | <b>ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY</b> | <b>167</b> |
| <b>6</b>  | <b>INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH</b>                 | <b>168</b> |
| <b>7</b>  | <b>PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO TRVÁNÍ SPOLEČNOSTI</b>     | <b>168</b> |
| <b>8</b>  | <b>DOTACE</b>  | <b>169</b> |
| <b>9</b>  | <b>UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO 31. PROSINCI</b>         | <b>169</b> |
| <b>10</b> | <b>ŘÍZENÍ RIZIK</b>                                    | <b>169</b> |
| <b>11</b> | <b>ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ</b>                  | <b>169</b> |
| <b>12</b> | <b>PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH</b>                      | <b>170</b> |

## 1 OBECNÉ ÚDAJE

### 1.1 ZALOŽENÍ A CHARAKTERISTIKA SPOLEČNOSTI

|                          |   |
|--------------------------|---|
| Název účetní jednotky:   | Řízení letového provozu České republiky   |
| Právní forma:            | státní podnik   |
| Zkrácený název:          | ŘLP ČR, s. p.   |
| Den vzniku společnosti:  | ŘLP ČR, s. p., vznikl rozhodnutím ministra dopravy ze dne 28. 12. 1994 č. 4283/1994-KM dnem 1. 1. 1995. Tímto rozhodnutím přešel na podnik veškerý majetek, se kterým do 31. 12. 1994 hospodařila příspěvková organizace ŘLP ČR včetně všech práv a závazků. Státní podnik je zapsán v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl A, vložka 10771 |
| Sídlo účetní jednotky:   | Navigační 787, 252 61 Jeneč   |
| Identifikační číslo:     | 49710371  |
| Hlavní předmět činnosti: | letové provozní služby včetně letištních ve vzdušném prostoru České republiky a na letištích Praha – Ruzyně, Brno – Tuřany, Ostrava – Mošnov a Karlovy Vary   |
| Základní kapitál:        | 1 087 503 tis. Kč   |
| Zaměstnanci:             | průměrný přepočtený počet k 31. 12. 2023 činil 962 zaměstnanců  |

### 1.2 HLAVNÍ VLASTNÍCI SPOLEČNOSTI

Řízení letového provozu České republiky je státním podnikem. Postavení a právní poměry státního podniku jsou upraveny zákonem č. 77/1997 Sb. Zakladatelem podniku je stát. Jeho jménem vykonává funkci zakladatele Ministerstvo dopravy ČR, do jehož působnosti spadá předmět podnikání podniku.

### 1.3 ZMĚNY A DODATKY V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU (OR) V UPLYNULÉM ÚČETNÍM OBDOBÍ

V průběhu roku 2024 nedošlo v Obchodním rejstříku k žádným změnám ani dodatkům souvisejícím s ŘLP ČR, s. p.

### 1.4 ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPOLEČNOSTI

V čele podniku stojí generální ředitel, který je statutárním orgánem. Generální ředitel podniku má přímo podřízené tři podpůrné útvary. Dále se podnik organizačně člení na tři odborné útvary v jejich čele stojí ředitelé. Odborné útvary se dále člení na odborné divize a na odborné sekce.

Podnik nemá organizační složku v zahraničí.

### 1.5 STATUTÁRNÍ A DOZORČÍ ORGÁNY PODNIKU KE DNI 31. 12. 2024

#### Vedení podniku – statutární orgán

|                                      |                            |
|--------------------------------------|----------------------------|
| Generální ředitel:                   | Ing. Jan Klas              |
| První zástupce generálního ředitele: | Mgr. Petr Fajtl            |
| Druhý zástupce generálního ředitele: | Ing. Radovan Okenka, M.Sc. |

#### Dozorčí rada

|                |                                |
|----------------|--------------------------------|
| Předseda:      | Ing. Zdeněk Jelínek            |
| Místopředseda: | MUDr. Martin Kuba              |
| Členové:       | generálmajor Ing. Petr Čepelka |
|                | pan Aleš Kořínek               |
|                | Ing. Petr Kulhánek             |
|                | pan Vít Soukup                 |



Dle ustanovení § 44c, odst. 1., písm. c) zákona č. 93/2009 sb., o auditorech, ve znění pozdějších předpisů má ŘLP ČR, s. p. povinnost zřídit Výbor pro audit. Výbor má 3 členy jmenované na základě doporučení Dozorčí rady ze dne 9. 12. 2021 statutárním orgánem ŘLP ČR, s. p.

#### Výbor pro audit

|                |                       |
|----------------|-----------------------|
| Předseda:      | Ing. Ivan Hayek       |
| Místopředseda: | Ing. Eva Dekastellová |
| Člen:          | Ing. Eva Ondřichová   |

## 2 PŘEHLED ZÁKLADNÍCH ÚČETNÍ PRAVIDEL A POSTUPŮ

V souladu s nařízením (ES) č. 550/2004, článkem 12, ze dne 10. 3. 2004, o poskytování letových navigačních služeb v jednotném evropském nebi a s ohledem na skutečnost, že účetnictví podniku je vedeno dle národních účetních standardů a v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, sestavuje ŘLP ČR, s. p. tuto „Zprávu o hospodaření za rok 2024“. Zpráva je sestavena dle požadavku výše uvedeného nařízení, s cílem dosažení maximálního souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropského společenství (IFRS), nikoliv dosažení plného souladu s nimi.

Tato zpráva byla zpracována na základě historických pořizovacích cen. Základní účetní pravidla a postupy jsou uvedeny níže. Zpráva o hospodaření je sestavena za předpokladu nepřetržitosti trvání účetní jednotky. Částky uvedené v této zprávě jsou vykázány v českých korunách (Kč) a zůstatky jsou zaokrouhleny na nejbližší tisíce.

## 2.1 NEHMOTNÁ AKTIVA

Nehmotná aktiva jsou evidována v pořizovací ceně snížené o oprávk. Nehmotná aktiva v pořizovací ceně do 60 tis. Kč jsou při pořízení účtována do nákladů. Nehmotná aktiva s pořizovací cenou vyšší než 60 tis. Kč a dobou použitelnosti delší jednoho roku jsou odepisována lineárně měsíčně bez přerušení, přičemž délka odepisování vychází z odhadované doby životnosti. Opravné položky k nehmotným aktivům nebyly v roce 2024 tvořeny.

#### Odhadovaná doba životnosti pro definované skupiny DNM v letech:

|  |          |
|--|----------|
| Software   | 4–10 let |
| Ostatní DNM (audiovizuální díla, projekty, studie, ochranné známky, výsledky vývoje) | 3–6 let  |

## 2.2 POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Pozemky jsou oceněny v pořizovacích cenách a neodepisují se. Budovy a zařízení jsou oceněny v pořizovacích cenách snížených o oprávk. Odpisy jsou na základě doporučení Dokumentu „Principles for establishing the cost-base for route facility charges and the calculation of the unit rates“, vydaného Evropskou agenturou pro bezpečnost letového provozu prováděny striktně rovnoměrným, lineárním způsobem a s přihlédnutím k očekávané provozní a ekonomické životnosti jednotlivých položek majetku.

**Odhadovaná doba životnosti pro definované skupiny DHM v letech:**

|   |                |
|---|----------------|
| Pozemky   | Neodepisují se |
| Budovy a stavby   | 30–50 let      |
| Stroje a zařízení   | 4–15 let       |
| z toho – elektronická a komunikační zařízení                      | 4–10 let       |
| z toho – energetická a ostatní zařízení                           | 7–15 let       |
| Stožáry, věžové konstrukce, vedení                                | 20 let         |
| Dopravní prostředky   | 5–20 let       |
| z toho – letadla  | 10–20 let      |
| Inventář  | 3–10 let       |
| z toho – nábytek  | 10 let         |
| z toho – kancelářská technika, výpočetní technika a příslušenství | 3–10 let       |

**2.3 INVESTICE DO DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ A SUBJEKTŮ VE SKUPINĚ**

Majetkové podíly v ovládaných a řízených osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem jsou k datu pořízení oceněny pořizovací cenou. Při prodeji či jiném úbytku jsou oceňovány metodou váženého aritmetického průměru. Opravné položky se vytváří v případě dočasného snížení hodnoty dlouhodobého finančního majetku.

**2.4 PENÍZE A HOTOVOST NA BANKOVNÍCH ÚČTECH**

Tuto výkazovou skupinu tvoří ceny, hotovost, běžné účty u bank a krátkodobá finanční depozita. Peněžní prostředky na bankovních účtech, hotovost a peněžní ekvivalenty v cizí měně se přepočítávají na české koruny kurzem platným k rozvahovému dni.

**2.5 ZÁSoby**

Nakupované zásoby, jež tvoří materiál a náhradní díly, se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty. Při vyskladnění s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících.

**2.6 POHLEDÁVKY**

Pohledávky se prvotně oceňují nominální hodnotou, následně se vykazují snížené o případné opravné položky. Hodnota nedobytných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek, které byly vytvořeny ke všem pohledávkám a to následovně:

- u pohledávek s datem splatnosti 31. 12. 2023 a starších ve výši 100 %,
- u pohledávek s datem splatnosti v období od 1. 1. 2024 do 30. 6. 2024 ve výši 50 %.

Samostatně jsou evidovány opravné položky k pohledávkám za dlužníky v konkursním řízení.

**2.7 ÚVĚRY**

Krátkodobé a dlouhodobé úvěry jsou sledovány ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobý úvěr se považuje i část dlouhodobých úvěrů, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky. Jako krátkodobý bankovní úvěr je v rozvaze vykazován i případný pasivní zůstatek kontokorentního účtu. Dlouhodobé úvěry byly diskontovány na současnou hodnotu.

**2.8 ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU**

Závazky se vykazují v jejich jmenovité hodnotě, v případě dlouhodobých závazků jsou tyto diskontovány na současnou hodnotu.

**2.9 PŘEPOČTY ÚDAJŮ V CIZÍCH MĚNÁCH NA ČESKOU MĚNU**

Majetek a závazky vyjádřené v cizí měně se přepočítávají na českou měnu k okamžiku uskutečnění účetního případu denním kurzem ČNB a ke konci rozvahového dne jsou oceněny platným kurzem k 31. prosinci vyhlášeným ČNB. Kurzové zisky a ztráty vznikající z úhrady těchto transakcí a z ocenění peněžních aktiv a pasiv v cizích měnách k rozvahovému dni jsou uvedeny ve výkazu zisku a ztráty.

## 2.10 DERIVÁTY

V průběhu roku 2024 podnik disponoval finančními deriváty pro zajištění kurzových rizik. K rozvahovému dni se deriváty přeceňují na reálnou hodnotu. Způsob, kterým jsou zaúčtovány zisky nebo ztráty z přecenění derivátů na reálnou hodnotu závisí na tom, zda je derivát vymezen jako zajišťovací nástroj a na povaze zajišťované položky.

## 2.11 LEASING – IFRS 16

Vzhledem k významnosti nákladů leasingových smluv a doby jejich trvání jsou leasingové platby placené podnikem zachyceny ve výsledku hospodaření jako náklad rovnoměrně po dobu trvání leasingového vztahu a nebyla v rozvaze zachycena práva na užívání těchto aktiv.

## 2.12 VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál podniku se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského soudu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ostatní kapitálové fondy, jež jsou tvořeny nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu. Podnik vytváří zákonný rezervní fond a dále na základě interních pravidel fondy ze zisku.

## 2.13 DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daň z příjmů se skládá z daně splatné a daně odložené. Splatná daň zahrnuje daň vypočtenou z daňového základu s použitím daňové sazby platné v běžném roce a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň se vykazuje na základě přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku. Odložené daňové závazky se uznávají obecně u všech zdanitelných přechodných rozdílů. Odložené daňové pohledávky se obecně uznávají u všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se budou moci využít odčitatelné přechodné rozdíly, bude dosažen.

Odložené daňové pohledávky a závazky se oceňují pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém pohledávka bude realizována nebo závazek splatný, na základě daňových sazeb uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období.

## 2.14 ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí. Náklady na zabezpečení letových provozních služeb zahrnují náklady na každodenní provoz stanovišť řízení letového provozu, náklady na provoz a údržbu přehledové infrastruktury, náklady na provoz a údržbu telekomunikačních zařízení, náklady na poskytování letecké informační služby, náklady na výcvik a další vzdělávání zaměstnanců, náklady na leteckou meteorologickou službu, administrativní náklady a náklady na členský příspěvek do agentury EUROCONTROL.

Výnosy za poskytované letové provozní služby jsou účtovány na základě jednotkových cen stanovených na základě mezinárodně platných principů. Jednotkové ceny se stanovují na období jednoho kalendářního roku. Tržby z poskytovaných letových provozních služeb jsou účtovány do výnosů měsíčně na základě objemu poskytnutých služeb. Fakturaci za letové provozní služby v oblasti letištní a přiblížovací služby řízení provádí podnik. Fakturaci za poskytnuté letové provozní služby v oblasti traťové služby řízení provádí pro podnik agentura EUROCONTROL.

## 2.15 ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY

Podnik pravidelně odvádí příspěvky na základní penzijní pojištění do státního rozpočtu. Tyto příspěvky jsou odvozeny z objemu vyplacených mzdových prostředků a vstupují do nákladů podniku ve stejném účetním období jako příslušný mzdový základ. Na základě podepsaných kolektivních smluv podnik dále přispívá zaměstnancům na dodatečné penzijní připojištění do penzijních fondů spravovaných komerčními subjekty. Výše příspěvků je definována ustanoveními v kolektivní smlouvě. Dále na základě kolektivních smluv podnik přispívá zaměstnancům na soukromé životní pojištění a hradí zaměstnancům kapitálové pojištění.

## 2.16 POUŽITÍ ODHADŮ

Sestavení této zprávy vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků (dluhů) k 31. prosinci a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

## 2.17 DOTACE

Při vykazování dotací je postupováno v souladu s IAS 20. Státní dotace se vykazují, pokud existuje přiměřená jistota, že budou splněny podmínky dotace a dotace budou přijaty.

Státní dotace jsou systematicky vykazovány do hospodářského výsledku v obdobích, kdy jsou účtovány související náklady, které mají být dotacemi kompenzovány. V případě dotací na pořízení dlouhodobého majetku je o částku poskytnuté dotace sníženo ocenění majetku.

## 2.18 NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a 31. prosincem, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly ke dni rozvahovému. V případě, že mezi rozvahovým dnem a 31. prosincem došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v této zprávě, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

## 2.19 ZMĚNY ZPŮSOBU OCEŇOVÁNÍ, POSTUPŮ ODPISOVÁNÍ A ÚČTOVÁNÍ OPROTI PŘEDCHÁZEJÍCÍMU ÚČETNÍMU OBDOBÍ

Za účetní období 2024 nebyly změněny způsoby oceňování, postupy odpisování a postupy účtování oproti předcházejícímu účetnímu období.

**3 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K VÝKAZU FINANČNÍ SITUACE****3.1 DLOUHODOBÁ AKTIVA****3.1.1 Nehmotná aktiva (NA)**

| <b>2024 (údaje v tis.Kč)</b>     | <b>Software</b>  | <b>Ostatní DNM</b> | <b>Celkem</b>    |
|----------------------------------|------------------|--------------------|------------------|
| <b>Zůstatek k 1. 1. 2024</b>     | 4 635 731        | 165 075            | 4 800 806        |
| Přírůstky                        | 242 988          | 35 423             | 278 411          |
| Úbytky                           | 7 734            | 68                 | 7 802            |
| Zůstatek k 31. 12. 2024          | 4 870 985        | 200 430            | 5 071 415        |
| <b>Zůstatek k 31. 12. 2023</b>   | <b>4 635 731</b> | <b>165 075</b>     | <b>4 800 806</b> |
| <b>OPRÁVKY</b>                   |                  |                    |                  |
| Zůstatek k 1. 1. 2024            | 3 117 974        | 132 856            | 3 250 830        |
| Odpisy 2024                      | 387 550          | 9 236              | 396 786          |
| Úbytky                           | 7 734            | 68                 | 7 802            |
| Převody                          | 0                | 0                  | 0                |
| <b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b>   | <b>3 497 790</b> | <b>142 024</b>     | <b>3 639 814</b> |
| <b>ZŮSTATKOVÁ CENA 2024 (ZC)</b> | <b>1 373 195</b> | <b>58 406</b>      | <b>1 431 601</b> |
| ZŮSTATKOVÁ CENA 2023 (ZC)        | 1 517 757        | 32 219             | 1 549 976        |

### Významné položky dlouhodobého nehmotného majetku

| <b>Položka</b>       | <b>Rok pořízení</b> | <b>PC<br/>(v tis. Kč)</b> | <b>ZC 2024<br/>(v tis. Kč)</b> |
|----------------------|---------------------|---------------------------|--------------------------------|
| Systém ESUP IATCC    | 2007                | 1 353 051                 | <b>348 419</b>                 |
| Systém IDP pro IATCC | 2007                | 909 554                   | <b>208 577</b>                 |
| Systém TopSky        | 2022                | 959 501                   | <b>658 617</b>                 |
| Systém IDP DTC       | 2011                | 83 159                    | <b>0</b>                       |
| Systém ESUP DTC      | 2012                | 67 099                    | <b>0</b>                       |

Nejvýznamnějšími přírůstky nehmotného majetku v roce 2024 bylo zhodnocení stávajících systému pro řízení letového provozu TopSky, IDP, ESUP, licence pro záznamové sondy a servery

Odpisy dlouhodobého nehmotného majetku zaúčtované do nákladů dosáhly v roce 2024 výše 396 786 tis. Kč, v roce 2023 byla do nákladů proučtována částka 437 269 tis. Kč.

Nedokončený DNM – celkový objem nedokončeného nehmotného majetku podniku představoval k 31. 12. 2024 částku 440 664 tis. Kč, v roce 2023 dosahoval výše 217 073 tis. Kč. V rámci nedokončených investic jsou evidována zejména zhodnocení stávajících systémů pro řízení letového provozu.

**3.1.2 Pozemky, budovy a zařízení (hmotná aktiva)**

| 2024 (údaje v tis. Kč)         | Pozemky, budovy a stavby | Stroje a zařízení | Dopravní prostředky | Inventář       | Ostatní DHM    | Celkem           |
|--------------------------------|--------------------------|-------------------|---------------------|----------------|----------------|------------------|
| <b>POŘIZOVACÍ CENA (PC)</b>    |                          |                   |                     |                |                |                  |
| Zůstatek k 1. 1. 2024          | 3 172 390                | 3 238 416         | 407 777             | 214 719        | 180 178        | 7 213 480        |
| Přírůstky                      | 14 120                   | 46 198            | 0                   | 4 870          | 9 412          | 74 600           |
| Úbytky                         | 0                        | 131 401           | 547                 | 10 892         | 8 798          | 151 638          |
| <b>Zůstatek k 31. 12. 2024</b> | <b>3 186 510</b>         | <b>3 153 213</b>  | <b>407 230</b>      | <b>208 697</b> | <b>180 792</b> | <b>7 136 442</b> |
| <b>OPRÁVKY</b>                 |                          |                   |                     |                |                |                  |
| Zůstatek k 1. 1. 2024          | 1 701 797                | 2 445 939         | 103 767             | 191 269        | 155 218        | 4 597 990        |
| Odpisy 2024                    | 82 426                   | 159 380           | 19 664              | 2 617          | 8 674          | 272 761          |
| ZC vyřazeného DHM 2024         | 0                        | 0                 | 0                   | 0              | 76             | 76               |
| Pohyby majetku                 | 0                        | 131 401           | 547                 | 10 892         | 8 798          | 151 638          |
| Zůstatek k 31.12.2024          | 1 784 223                | 2 473 918         | 122 884             | 182 994        | 155 170        | 4 719 189        |
| <b>Zůstatek k 31. 12. 2023</b> | <b>1 701 797</b>         | <b>2 445 939</b>  | <b>103 767</b>      | <b>191 269</b> | <b>155 218</b> | <b>4 627 105</b> |
| <b>OPRAVNÉ POLOŽKY</b>         |                          |                   |                     |                |                |                  |
|                                | <b>1 470 593</b>         | <b>701 192</b>    | <b>304 010</b>      | <b>23 450</b>  | <b>24 960</b>  | <b>2 524 205</b> |
| K 1.1.2024                     | 0                        | 91 285            | 0                   | 0              | 0              | 91 285           |
| <b>K 31.12.2024</b>            | <b>0</b>                 | <b>84 637</b>     | <b>0</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>84 637</b>    |
| <b>ZŮSTATKOVÁ CENA 2024</b>    |                          |                   |                     |                |                |                  |
|                                | <b>1 402 287</b>         | <b>594 658</b>    | <b>284 346</b>      | <b>25 703</b>  | <b>25 622</b>  | <b>2 332 616</b> |
| ZŮSTATKOVÁ CENA 2023           | 1 470 593                | 701 192           | 304 010             | 23 450         | 24 960         | 2 524 205        |

Významné položky hmotného majetku

| Položka                                       | Rok pořízení | PC (v tis. Kč) | ZC 2024 (v tis. Kč) |
|---|--------------|----------------|---------------------|
| Budova IATCC, Jeneč                           | 2005         | 1 048 731      | <b>570 283</b>      |
| Budova Technický blok, letiště Praha – Ruzyně | 1992         | 526 962        | <b>230 980</b>      |
| Kalibrační letoun B300 OK-ANS                 | 2019         | 193 470        | <b>137 042</b>      |
| Kalibrační letoun B300 OK-RLP                 | 2020         | 192 039        | <b>146 430</b>      |
| Budova Výcvikového střediska                  | 1983         | 148 632        | <b>53 876</b>       |

Nejvýznamnějším přírůstkem hmotného majetku v roce 2024 byla obnova technologií servery, pracovní stanice, disková pole, chladicí stroj, aktivní prvky, záznamové sondy.

Nejvýznamnějším úbytkem hmotného majetku bylo vyřazení technologií v rámci obnovy servery, aktivní prvky, záznamové sondy, extendery.

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku zaúčtované do nákladů v roce 2024 dosáhly výše 272 761 tis. Kč, v roce 2023 jejich výše dosáhla 293 031 tis. Kč.

Drobný hmotný majetek neuvedený v rozvaze je evidován k 31. 12. 2024 v souhrnné výši 85 795 tis. Kč, k 31. 12. 2023 byla jeho hodnota 86 609 tis. Kč.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek – celkový objem nedokončeného DHM podniku představoval k 31. 12. 2024 částku 30 473 tis. Kč, v roce 2023 částku ve výši 34 490 tis. Kč. Jedná se zejména o investice do obnovy technologií VCS, servery, monitory, rekonstrukce hygienických zařízení, statické posudky pro MSSR, dokumentace pro výstavbu skladové haly.

Na základě inventarizace majetku k 31. 12. 2024 je vytvořena opravná položka k evidovanému dlouhodobému majetku, v souladu s účetními předpisy byla zhodnocena

zpětně získatelná částka v návaznosti na změnu smluvních podmínek využívání dlouhodobého majetku.

**3.1.2.1 Určený majetek podniku**

V souladu s ustanovením zákona č. 77/1997 Sb. o státním podniku jsou v účetnictví evidovány zvláštní položky majetku – určený majetek. Jde o majetek, který je pro účetní jednotku nepostradatelný z hlediska výkonu činností, pro kterou byla účetní jednotka (podnik) zřízena. Tento majetek je zapsán v obchodním rejstříku. S určeným majetkem může podnik nakládat pouze se schválením zakladatele. V účetnictví podniku je tak k 31. 12. 2024 veden následující určený majetek:



| NÁZEV URČENÉHO MAJETKU  | Inventární číslo | Pořizovací cena  |
|---|------------------|------------------|
| Budova IATCC Praha  | 2016743          | 1 048 731        |
| Provozní budova technického bloku letiště Praha – Ruzyně                  | 51062            | 526 962          |
| Budova provozní s řídicí věží Ostrava – Mošnov                            | 2021876          | 114 216          |
| Provozní budova s řídicí věží Karlovy Vary                                | 54004            | 103 889          |
| Provozní budova s řídicí věží Brno – Tuřany                               | 52012            | 98 242           |
| Provozní budova v lokalitě Praha – jih                                    | 51150            | 61 297           |
| Provozní budova v lokalitě Buchtův kopec                                  | 52011            | 40 401           |
| Pozemek pod budovou Technického bloku LKPR                                | 2563             | 1 349            |
| Pozemek pod provozní budovou s TWR LKMT                                   | 648              | 337              |
| Pozemek pod provozní budovou s TWR LKKV                                   | 3882             | 261              |
| Pozemek pod provozní budovou s TWR LKTB                                   | 2258             | 122              |
| Pozemek pod budovou IATCC Praha   | 569              | 45               |
| Pozemek pod provozní budovou Praha – jih                                  | 34890            | 2                |
| Pozemek pod provozní budovou Buchtův kopec                                | 130              | 2                |
| <b>POŘIZOVACÍ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31. 12. 2024 CELKEM (v tis. Kč)</b> |                  | <b>1 995 856</b> |
| ZŮSTATKOVÁ CENA URČENÉHO MAJETKU K 31. 12. 2024 CELKEM (v tis. Kč)        |                  | 1 006 088        |

### 3.1.3 Investice do dceřiných podniků a subjektů ve skupině

Od roku 2012 vlastní podnik 100% podíl v dceřině společnosti Czech Aviation Training Centre, s. r. o. (CATC), se sídlem K letišti 934, Ruzyně, 16100 Praha 6. Pořizovací cena podílu činí 280 mil. Kč a vycházela z posudku, který pro účely prodeje zpracoval soudem jmenovaný nezávislý znalec.

Vlastní kapitál společnosti CATC, s. r. o. dosáhl k 31. 12. 2024 výše 198 466 tis. Kč, výsledkem hospodaření společnosti za účetní období roku 2024 byl zisk (po zdanění) ve výši 3 019 tis. Kč.

Dle notářského zápisu ze dne 17. 10. 2014 byla založena společnost FABCE, Aviation Services, Ltd., se sídlem Zgornji Brnik 130N, SI-4210 Brnik, Slovinsko. Podíl níky ve společnosti jsou poskytovatelé letových provozních služeb Česka, Slovenska, Rakouska, Maďarska, Slovinska a Chorvatska, jež jsou sdruženi ve středoevropském funkčním vzdušném prostoru „FAB CE“. Cílem společnosti je koordinace kroků zainteresovaných entit při naplňování cílů politiky „Jednotné evropské nebe – SES“. Podíl ŘLP ČR, s. p., v této servisní společnosti odpovídá 1/6.

### 3.2 ZÁSoby

| ZÁSoby (v tis. Kč) | k 31. 12. 2024 | k 31. 12. 2023 |
|--------------------|----------------|----------------|
| Zásoby             | 10 989         | 11 973         |

Významné jsou zejména náhradní díly k simulátoru L410, dále jde o běžné náhradní díly, drobnou techniku a kancelářské potřeby. Opravné položky k dále nevyužitelným zásobám dosahují výše 681 tis. Kč.

### 3.3 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY

| POHLEDÁVKY (údaje v tis. Kč)        | k 31. 12. 2024 | k 31. 12. 2023 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Pohledávky z obchodních vztahů      | 726 877        | 669 463        |
| Daňové pohledávky                   | 29 636         | 44 627         |
| Poskytnuté zálohy a jiné pohledávky | 159 337        | 193 269        |
| POHLEDÁVKY CELKEM                   | k 31. 12. 2024 | k 31. 12. 2023 |
| Pohledávky brutto                   | 915 850        | 907 359        |
| Opravné položky                     | -36 801        | -35 155        |
| <b>Pohledávky netto</b>             | <b>879 049</b> | 872 204        |

Pohledávky z obchodních vztahů jsou tvořeny zejména pohledávkami za uživateli letových provozních služeb, v menší míře za ostatními odběrateli.

Podnik v roce 2024 eviduje daňové pohledávky za státem ve výši 29 636 tis. Kč. Jde zejména o pohledávku z titulu nadměrného odpočtu DPH. Pohledávky vůči institucím SZ a ZP podnik neeviduje.

Celkový objem jiných pohledávek dosahuje k 31. 12. 2024 výše 124 675 tis. Kč. Jedná se zejména o pohledávky z titulu dotací v celkové výši 116 522 tis. Kč. Nejvýznamnější jsou dotační projekty Zvýšení kybernetické a fyzické bezpečnosti Ministerstva pro místní rozvoj ČR a zejména investiční dotace v projektu SESAR Deployment Call 2023 (Synchronised Modernisation of ATM). Pokračuje také účast v projektu Odolnost letectví proti podvrženým signálům GNSS a ADS-B – program OPSEC, ve spolupráci s ČVUT. Výše pohledávek je snížena o došlé dílčí platby na projekty. Ve výkazu finanční situace jsou v pohledávkách z obchodního styku a jiných pohledávkách přičteny účty časového rozlišení a odečtena odložená daňová pohledávka.

### 3.4 KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK, PENÍZE A HOTOVOST NA BANKOVNÍCH ÚČTECH

| KRÁTKODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK, PENÍZE A HOTOVOST NA BANKOVNÍCH ÚČTECH (v tis. Kč) | k 31. 12. 2024   | k 31. 12. 2023 |
|---|------------------|----------------|
| Peníze  | 1 558            | 1 255          |
| Účty v bankách  | 1 017 624        | 1 212 617      |
| <b>PENÍZE A HOTOVOST CELKEM</b>   | <b>1 019 182</b> | 1 213 872      |

### 3.5 DERIVÁTY

Podnik měl k 31. 12. 2024 uzavřený forward k zajištění pohledávky za přeletové služby fakturované organizací EUROCONTROL za listopad 2024. Forward byl vypořádaný v 1/2024 v návaznosti na splatnost daných pohledávek.

Zisky a ztráty realizované z přecenění derivátů na reálnou hodnotu byly proúčtovány do výsledku hospodaření běžného období. Záporná reálná hodnota derivátu je k 31. 12. 2024 vykázána v jiných závazcích.

V následující tabulce je uveden přehled nominálních částek a kladných a záporných reálných hodnot otevřených derivátů k 31. 12. 2024:

| DERIVÁTY (v tis. Kč) – přecenění na reálnou hodnotu | 2024   |         | 2023   |         |
|---|--------|---------|--------|---------|
|   | kladná | záporná | kladná | záporná |
| Forwardy  | 354    | 285     | 0      | 3 075   |

### 3.6 VLASTNÍ KAPITÁL

#### 3.6.1 Změny vlastního kapitálu

Přehled změn vlastního kapitálu je vykázána v samostatném výkaze.

#### 3.6.2 Základní kapitál

V průběhu roku 2024 nedošlo ke změnám ve výši základního kapitálu.

#### 3.6.3 Položky vlastního kapitálu

Rezervní fond podniku je tvořen přiděly z disponibilního zisku. Tento fond je možné použít pouze na úhradu ztrát. Zůstatek fondu ve výši 320 000 tis. Kč byl zcela použit na částečnou úhradu ztráty podniku za rok 2020. Z disponibilního zisku za rok 2023 byl realizován příděl do rezervního fondu ve výši 100 000 tis. Kč, stav rezervního fondu tak k 31. 12. 2024 dosáhl výše 117 664 tis. Kč.

Ostatní fondy podniku – podnik vytváří fond rozvoje, přiděl do fondu rozvoje je poskytován z disponibilního zisku. Tento fond slouží k financování stěžejních projektů financování infrastruktury podniku. Součástí ostatních fondů je majetek kalibrační letky delimitovaný z Úřadu pro civilní letectví (ÚCL) k ŘLP ČR, s. p., a to na základě rozhodnutí MD ČR z roku 2011. Hodnota delimitovaného majetku ve výši 214 933 tis. Kč byla do vlastního kapitálu navedena na účet 413400 – ostatní kapitálové fondy / převod majetku z jiné státní organizace. Na základě rozhodnutí zakladatele (MD ČR) v souladu se zákonem č. 77/1997 Sb. o státním podniku byl založen fond zakladatele.

Výsledek hospodaření běžného účetního období je vypořádáván po schválení zakladatelem podniku – MD ČR.

### 3.7 DAŇ Z PŘÍJMŮ

| DAŇ Z PŘÍJMŮ (v tis. Kč)  | k 31. 12. 2024 | k 31. 12. 2023 |
|---|----------------|----------------|
| Splatná daň   | 0              | 0              |
| Daň za minulá období  | 0              | 0              |
| Odložená daň účtovaná díky vzniku/zúčtování přechodných rozdílů | -40 396        | -88 851        |
| <b>DAŇOVÝ NÁKLAD CELKEM</b>                                     | <b>-40 396</b> | -88 851        |

#### 3.7.1 Zůstatek odložené daně k 31. 12. 2024

Odložená daňová pohledávka vykazovaná výsledkově 196 427 tis. Kč

Odložený daňový závazek vykazovaný proti vlastnímu kapitálu -14 780 tis. Kč

### 3.8 JINÉ DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY

| ZÁVAZKY (v tis. Kč)                   | V současné hodnotě<br>k 31. 12. 2024 | V nominální hodnotě<br>k 31. 12. 2024 | V současné hodnotě<br>k 31. 12. 2023 |
|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Závazky k úvěrovým institucím         | 514 400                              | 514 400                               | 892 679                              |
| Státní návratná výpomoc               | 478 133                              | 500 000                               | 473 869                              |
| Závazky k dodavatelům a jiné závazky  | 97 480                               | 101 938                               | 106 772                              |
| <b>JINÉ DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY CELKEM</b> | <b>1 090 013</b>                     | <b>1 116 338</b>                      | <b>1 473 320</b>                     |

K 31. 12. 2024 eviduje podnik závazek vůči zakladateli – Ministerstvu dopravy – z titulu návratné finanční výpomoci ve výši 500 mil. Kč. Tato výpomoc byla poskytnuta na zajištění poskytování letových provozních a navigačních služeb (včetně letištních)

ve vzdušném prostoru České republiky v roce 2020 a bude splácena v ročních splátkách ve výši 100 mil. Kč počínaje 30. 9. 2027, závazek je vykázán současné hodnotě k 31. 12. 2024.

#### 3.8.1 Bankovní úvěry

| (V tis.)                          | Úvěrový rámec | Splacená<br>jistina k 31. 12. 2024 | Zůstatek<br>k 31. 12. 2024 | Nákladové úroky<br>2024 | Úroková sazba | Splatnost úvěru<br>k datu |
|-----------------------------------|---------------|------------------------------------|----------------------------|-------------------------|---------------|---------------------------|
| <b>DLOUHODOBÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY</b>  |               |                                    |                            |                         |               |                           |
| KB, a. s., investiční úvěr v EUR  | 35 112        | 14 775                             | 20 337                     | –                       | 0,52 % p.a.   | IV. 27                    |
| ekvivalent v CZK                  | –             | –                                  | 512 187                    | 3 287                   |               |                           |
| ČSOB a. s., investiční úvěr v CZK | 341 792       | 136 723                            | 205 069                    | 2 268                   | 0,90 % p.a.   | IV. 27                    |
| ČSOB a. s., investiční úvěr v EUR | 12 503        | 5 030                              | 7 473                      | –                       | 0,42 % p.a.   | IV. 27                    |
| ekvivalent v CZK                  | –             | –                                  | 188 216                    | 972                     |               |                           |
| <b>ÚVĚRY CELKEM v CZK</b>         | –             | –                                  | <b>905 472</b>             | <b>6 527</b>            | –             | –                         |

Vzhledem ke skutečnosti, že cizoměnový úvěr od KB a. s. je poskytnutý na pořízení systému pro řízení letového provozu, kdy tržby z poskytování těchto služeb jsou v naprosté většině realizovány v EUR, je v souvislosti s tímto úvěrem využito zajišťovací-

ho účetnictví pro zajištění budoucích peněžních toků s pravidelným vyhodnocením efektivity tohoto zajištění. Kurzové rozdíly z přecenění úvěru tak byly zachyceny prostřednictvím oceňovacích rozdílů ve vlastním kapitálu.

### 3.9 KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY

| ZÁVAZKY (v tis. Kč)                                | k 31. 12. 2024   | k 31. 12. 2023 |
|--|------------------|----------------|
| Závazky z obchodních vztahů                        | 221 745          | 315 724        |
| Závazky k zaměstnancům                             | 139 057          | 124 684        |
| Závazky vůči státu                                 | 77 619           | 67 247         |
| z toho – daň z příjmů ze závislé činnosti          | 32 080           | 25 620         |
| ostatní daně                                       | 0                | 0              |
| sociální a zdravotní pojištění                     | 45 539           | 41 627         |
| Přijaté zálohy                                     | 0                | 0              |
| Dotace   | 133 864          | 62 502         |
| Závazky k úvěrovým institucím                      | 391 087          | 384 411        |
| Ostatní závazky vůči zaměstnancům (fondy, rezervy) | 223 589          | 210 587        |
| Ostatní závazky                                    | 121 967          | 90 970         |
| <b>ZÁVAZKY CELKEM</b>                              | <b>1 308 928</b> | 1 256 119      |

Závazky z obchodních vztahů jsou tvořeny nehrazenými dodavatelskými fakturami ve lhůtě splatnosti.

Závazky vůči zaměstnancům – jsou tvořeny mzdou za období prosinec 2024, která byla vyplacena v lednu 2025. Dále na základě zákona č. 77/1997 Sb. podnik ze zisku vytváří fond kulturních a sociálních potřeb, který je dle IFRS vykazován jako závazek za zaměstnanci. Stejně tak podnik postupuje v případě fondu odměn, fondu ostatních sociálních výdajů a rezervy na nevyčerpanou dovolenou.

Závazky vůči státu – tato položka zahrnuje předepsaný odvod daně z příjmů ze závislé činnosti za zaměstnance a dále předepsaný odvod sociálního a zdravotního pojištění za zaměstnance za výplatní období prosinec 2024.

### 4 DOPLŇUJÍCÍ ÚDAJE K VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT A OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU

#### 4.1 NÁKLADY

##### 4.1.1 Náklady na materiál, energie a služby

| NÁKLADY NA MATERIÁL, ENERGIE A SLUŽBY (v tis. Kč)   | k 31. 12. 2024 | k 31. 12. 2023 |
|---|----------------|----------------|
| Spotřeba materiálu                                  | 31 301         | 31 470         |
| Spotřeba energie                                    | 83 783         | 65 252         |
| Spotřeba ostatních neskladovatelných položek        | 1 467          | 1 435          |
| Opravy a údržba                                     | 85 200         | 83 675         |
| Cestovní náklady                                    | 33 717         | 25 220         |
| SW podpora systémů                                  | 97 627         | 95 747         |
| Telekomunikační poplatky a datové sítě              | 33 306         | 33 566         |
| Letecká meteorologie                                | 91 658         | 89 467         |
| Ostatní služby                                      | 190 464        | 149 829        |
| <b>NÁKLADY NA MATERIÁL, ENERGIE A SLUŽBY CELKEM</b> | <b>648 523</b> | 575 661        |

Nákladová položka služby zahrnuje mj. i náklady vynaložené na služby poskytované auditorskou společností. Od roku 2020 poskytuje auditorské služby podniku společnost Grant Thornton Audit s. r. o. Náklady na auditorské služby dosáhly v roce 2024 výše 553 tis. Kč, v roce 2023 pak 529 tis. Kč.

**4.1.2 Osobní náklady**

| <b>OSOBNÍ NÁKLADY (v tis. Kč)</b>      | <b>k 31. 12. 2024</b> | <b>k 31. 12. 2023</b> |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Mzdové náklady                         | 2 270 045             | 1 895 731             |
| Zákonné sociální a zdravotní pojištění | 611 692               | 526 333               |
| Zákonné sociální náklady               | 87 357                | 72 977                |
| Ostatní sociální náklady               | 1 375                 | 2 048                 |
| <b>OSOBNÍ NÁKLADY CELKEM</b>           | <b>2 970 469</b>      | <b>2 497 089</b>      |

**4.1.3 Ostatní provozní náklady**

| <b>OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY (v tis. Kč)</b> | <b>k 31. 12. 2024</b> | <b>k 31. 12. 2023</b> |
|---|-----------------------|-----------------------|
| Daně a poplatky                             | 4 011                 | 3 533                 |
| Opravné položky                             | 2 577                 | 7 600                 |
| Příspěvky do rozpočtu agentury EUROCONTROL  | 155 914               | 146 875               |
| Pojištění odpovědnosti a majetku            | 26 855                | 23 358                |
| Náklady na státní dozorový orgán            | 53 955                | 53 080                |
| Ostatní                                     | 36 177                | 14 130                |
| <b>OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY CELKEM</b>      | <b>279 489</b>        | <b>248 576</b>        |

**4.1.4 Finanční náklady**

| <b>FINANČNÍ NÁKLADY (v tis. Kč)</b> | <b>k 31. 12. 2024</b> | <b>k 31. 12. 2023</b> |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Nákladové úroky                     | 0                     | 0                     |
| Kurzové rozdíly pasivní             | 0                     | 0                     |
| Deriváty                            | 2 087                 | 0                     |
| Ostatní finanční náklady            | 5 879                 | 5 805                 |
| <b>FINANČNÍ NÁKLADY CELKEM</b>      | <b>7 966</b>          | <b>5 808</b>          |

**4.2 VÝNOSY****4.2.1 Provozní výnosy**

| <b>PROVOZNÍ VÝNOSY (v tis. Kč)</b>     | <b>k 31. 12. 2024</b> | <b>k 31. 12. 2023</b> |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Letové provozní služby                 | 4 367 014             | 3 832 723             |
| z toho – traťová služba                | 3 771 830             | 3 305 457             |
| letištní a příbližovací služby         | 590 879               | 523 126               |
| Výcvikové lety                         | 4 305                 | 4 140                 |
| Ostatní tržby za prodej zboží a služeb | 211 610               | 214 054               |
| <b>Výkony celkem</b>                   | <b>4 578 624</b>      | <b>4 046 777</b>      |
| Ostatní provozní výnosy                | 203 835               | 208 572               |
| z toho – tržby z prodeje majetku       | 306                   | 284                   |
| Kompenzace nákladů za osvobozené lety  | 64 576                | 75 869                |
| Kompenzace ztráty regionálních letišť  | 100 000               | 100 000               |
| Ostatní jiné provozní výnosy           | 38 953                | 32 419                |
| <b>PROVOZNÍ VÝNOSY CELKEM</b>          | <b>4 782 459</b>      | <b>4 253 691</b>      |

Přestože se následky pandemie dařilo postupně překonávat, oživení letecké dopravy na původní objemy zastavila agrese Ruska proti nezávislé Ukrajině. Sankce uvalené na Rusko prakticky zastavily letový provoz do Ruska a na transsibiřských tratích do východní Asie. V oblasti traťové služby řízení jsme, díky výše uvedeným vlivům, zaznamenali nižší než plánované hodnoty výkonových jednotek.

#### 4.2.2 Finanční výnosy

| <b>FINANČNÍ VÝNOSY (v tis. Kč)</b> | <b>k 31. 12. 2024</b> | <b>k 31. 12. 2023</b> |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Výnosové úroky                     | <b>35 874</b>         | 28 133                |
| Kurzové rozdíly aktivní            | <b>665</b>            | 21 170                |
| Deriváty                           | <b>0</b>              | 677                   |
| Ostatní finanční výnosy            | <b>0</b>              | 0                     |
| <b>FINANČNÍ VÝNOSY CELKEM</b>      | <b>36 539</b>         | 49 980                |

#### 5 ZAMĚSTNANCI, VEDENÍ PODNIKU A STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Průměrný počet zaměstnanců a členů vedení a osobní náklady za účetní období 2024 a 2023 jsou následující:

| (údaje v tis. Kč)   | Zaměstnanci      |           | Vedení podniku |        | Celkem           |           |
|---|------------------|-----------|----------------|--------|------------------|-----------|
|   | 2024             | 2023      | 2024           | 2023   | 2024             | 2023      |
| Počet (FTE)   | <b>975</b>       | 950       | <b>15+7*</b>   | 12+7*  | <b>990+7*</b>    | 962+7*    |
| Mzdové náklady, včetně dohadných položek na odměny za daný rok              | <b>2 178 448</b> | 1 820 040 | <b>91 597</b>  | 75 691 | <b>2 270 045</b> | 1 895 731 |
| Pojistné na SZ a ZP, včetně dohadných položek na odvody z odměn za daný rok | <b>594 280</b>   | 513 208   | <b>17 412</b>  | 13 125 | <b>611 692</b>   | 526 333   |
| Jiné osobní náklady   | <b>85 539</b>    | 71 767    | <b>3 193</b>   | 3 258  | <b>88 732</b>    | 75 025    |
| <b>OSOBNÍ NÁKLADY CELKEM</b>  | <b>2 858 267</b> | 2 405 015 | <b>112 202</b> | 92 074 | <b>2 970 469</b> | 2 497 089 |

\* členové dozorčích orgánů, jež nejsou zaměstnanci podniku

Pod pojmem vedení podniku se rozumí generální ředitel podniku, výkonní ředitelé útvarů, ředitelé divizí a náměstci sekcí. Členům vedení podniku bylo uhrazeno v souladu s kolektivní smlouvou kapitálové pojištění, dále byl poskytnut příspěvek na penzijní připojištění a bylo hrazeno životní pojištění. Členům vedení bylo poskytnuto užívání služebních vozidel i pro soukromé účely.

Dozorčí rada podniku má 6 členů, 4 jsou jmenováni zakladatelem, 2 jsou voleni z řad zaměstnanců. Za výkon funkce v dozorčí radě pobírají členové rady odměny. Výbor pro audit má 3 členy. Za výkon funkce ve výboru pobírají členové odměny.

## 6 INFORMACE O SPŘÍZNĚNÝCH OSOBÁCH

Řízení letového provozu České republiky je státním podnikem. Zakladatelem podniku je Česká republika – Ministerstvo dopravy, nábřeží Ludvíka Svobody 1222/12, 110 15 Praha 1. Spřízněnými osobami jsou vedle společností s majetkovou účastí podniku zároveň i společnosti s majetkovou účastí České republiky, a to prostřednictvím orgánů státní správy (ministerstva). Veškeré transakce mezi podnikem a spřízněnými osobami byly realizovány za běžných tržních podmínek.

Spřízněnou osobou je i dceřiná společnost Czech Aviation Training Centre, s. r. o. (dále jen CATC), ve které má podnik 100% majetkovou účast.

Objem nákladů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2024 činil 219 954 tis. Kč. Dodavatelé – spřízněné osoby – dle této definice jsou zejména Český hydrometeorologický ústav, Úřad pro civilní letectví ČR, Letiště Praha, a. s., FAB-CE Ltd., CATC s. r. o., Ústav leteckého zdravotnictví a Český telekomunikační úřad. Celkový objem závazků podniku vůči zde uvedeným spřízněným osobám k 31. 12. 2024 dosáhl výše 129 525 tis. Kč.

Objem výnosů podniku z transakcí se spřízněnými osobami v roce 2024 činil 70 562 tis. Kč. Odběratelé - spřízněné osoby – dle této definice jsou zejména Ministerstvo dopravy ČR, Ministerstvo obrany ČR, CATC s. r. o., Český hydrometeorologický ústav a Úřad pro civilní letectví ČR. Celkový objem pohledávek podniku za zde uvedenými spřízněnými osobami k 31. 12. 2024 činil 15 005 tis. Kč.

V roce 2024 byla ŘLP ČR, s. p., ze státního rozpočtu poskytnuta kompenzace nákladů vzniklých podniku v souvislosti s poskytováním služeb letům osvobozeným od zpoplatnění v úhrnné částce 64 576 tis. Kč. Tato kompenzace je poskytována poskytovatelům LNS v souladu s nařízením Evropské Komise č. EK č. 1794/2006 aktuálně nahrazené nařízením č. 2019/317 ze dne 11. února 2019, kterým se stanoví společný systém poplatků za letové navigační služby a na základě Usnesení vlády ČR č. 1404 ze dne 2. 11. 2005. Vedle výše uvedeného titulu byla podniku poskytnuta rovněž i kompenzace na úhradu provozní ztráty určených regionálních letišť (Brno – Tuřany, Ostrava – Mošnov a Karlovy Vary) ve výši 100 000 tis. Kč.

## 7 PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO TRVÁNÍ SPOLEČNOSTI

V roce 2024 pokračoval postupný růst objemu letového provozu, nicméně hodnot z období před pandemií nebylo v našem regionu zdaleka dosaženo. Oživení letového provozu probíhá v jednotlivých regionech Evropy velmi nerovnoměrně. Oblast střední a východní Evropy je od února 2022 zásadně ovlivněna válečným konfliktem na východě. Vlivem uzavření vzdušného prostoru nad Ruskem pro západní dopravce a vlivem absence východního trhu, výkony letecké dopravy na území Česka zdaleka nedosahovaly objemů z doby před rokem 2019. V oblasti traťové služby řízení jsme zaznamenali v porovnání s referenčním rokem 2019 pokles provozu o téměř 20 % (v přeletových jednotkách), v oblasti letištních a přiblížovacích služeb propad proti roku 2019 činil 9 % (rovněž v přiblížovacích jednotkách).

„Single European Sky“ je významnou iniciativou Evropské komise v oblasti letecké dopravy jejímž cílem je zdokonalení bezpečnostních norem pro letecký provoz, zajištění dlouhodobě udržitelného rozvoje systému letecké dopravy a zlepšení celkové výkonnosti systému uspořádání letového provozu a letových navigačních služeb pro letový provoz v Evropě. Nástrojem realizace této iniciativy je mimo jiné systém výkonnostního plánování poskytovatelů LPS upraveným prováděcím nařízením EU č. 2019/317. Na základě výše uvedeného nařízení EK byl v průběhu roku 2024 vypracován Plán výkonnosti ČR na čtvrté referenční období (na roky 2025 až 2029), jehož nedílnou entitou je i ŘLP ČR, s. p., Plán reaguje na nové cíle v oblasti výkonnosti vyhlášené Evropskou komisí. Finální podoba Výkonnostního plánu ČR na RP4 byla v září 2024 postoupena Evropské komisi do schvalovacího procesu. Výkonnostní plán ČR na RP4 naplňuje dle našeho názoru veškeré klíčové ukazatele a přispěje tak k naplnění celoevropských cílů vyhlášených Evropskou komisí pro čtvrté referenční období (na roky 2025 až 2029).

Výkonnostní plán ČR na čtvrté referenční období vytvoří robustní základ pro další rozvoj podniku. Díky odpovědné a racionální rozpočtové politice opírající se o mechanismy systému výkonnostního plánování, zůstává ŘLP ČR, s. p., stabilní, spolehlivou a předvídatelnou součástí civilního letectví v České republice. Přestože se plán výkonů letového provozu nepodařilo z důvodu vnějších, neovlivnitelných okolností naplnit, výsledky hospodaření za rok 2024 byly příznivé. Vlivem nákladových úspor



a růstem ostatních výnosů z non-core aktivit byl naplněn a překročen plán tvorby zisku. Účetní závěrka k 31. prosinci 2024 byla zpracována za předpokladu, že státní podnik ŘLP ČR, s. p., bude nadále působit po neomezenou dobu trvání.

## 8 DOTACE

Podnik se podílel se na rozvojových programech v oboru ATM. Jedním z těchto programů je SESAR Deployment Programme, ve kterém jsou vybrané projekty formou grantových projektů spolufinancovány Evropskou unií prostřednictvím agentury European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency (CINEA). Tyto grantové projekty jsou zaměřeny na zavádění nových technologií v odvětví letových provozních služeb, a proto jejich podstatnou částí je spolufinancování investic. V roce 2024 se ŘLP ČR, s. p., zapojilo v této souvislosti do projektu CPI Deployment – Synchronised Modernisation of ATM.

Podnik se dále účastnil dotačních projektů TAČR, v roce 2023 podnik zapojil do dotačního projektu Zvýšení kybernetické a fyzické bezpečnosti Ministerstva pro místní rozvoj ČR. Pokračuje také účast v projektu Odolnost letectví proti podvrženým signálům GNSS a ADS-B – program OPSEC, ve spolupráci s ČVUT.

V roce 2024 byla ze státního rozpočtu poskytnuta dotace na pokrytí provozních nákladů spojených se zaváděním celoevropské koncepce U-space do vzdušného prostoru České republiky v celkové výši 28 119 tis. Kč.

## 9 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO 31. PROSINCI

Od data rozhodného pro sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným významným následným událostem nezachyceným v účetní závěrce, jež by měly významný vliv na změnu výše majetku či závazků společnosti.

## 10 ŘÍZENÍ RIZIK

Kreditní rizika – k 31. 12. 2024 je situace podniku stabilní, přijaté externí financování je nastaveno tak, aby splátky těchto zdrojů probíhaly v termínech, kdy se předpokládá stabilizace situace podniku s ohledem na vývoj pandemie. Finanční majetek se skládá především z vkladů peněžních prostředků u bank a pohledávek. Vklady peněžních prostředků jsou uloženy u renomovaných bankovních ústavů. Rizika spojená

s pohledávkami z obchodního styku jsou omezena z důvodu velkého počtu odběratelů letových provozních služeb, dále rizika z pohledávek snižuje efektivní systém vymáhání pohledávek aplikovaný evropskou agenturou pro bezpečnost letového provozu EUROCONTROL.

Měnová rizika – díky mechanismu měsíčního přepočtu referenční jednotkové ceny poskytovaných letových navigačních služeb aktuálním směnným kurzem je podnik jištěn proti významným kurzovým výkyvům ke dni fakturace služeb. Citlivost podniku vůči měnovým (kurzovým) rizikům je díky tomuto mechanismu snížena. Měnová rizika jsou dále snižována řízením zůstatků v cizí měně a zajišťováním nejvýznamnějších pohledávek podniku.

## 11 ZÁVAZKY NEUVEDENÉ V ÚČETNICTVÍ

Soudní spory – k 31. 12. 2024 nebyly proti podniku vedeny žádné soudní spory, jež by mohly mít podstatný dopad na účetní závěrku.

Ekologické závazky – veškeré normy související s ochranou životního prostředí jsou dodržovány a proti podniku není vedeno žádné řízení v souvislosti s ochranou životního prostředí, které by mohlo mít významný dopad na účetní závěrku.

Poskytnuté bankovní záruky – v roce 2024 poskytl podnik bankovní záruky zahraničním odběratelům v souvislosti s realizací komerčních aktivit Letecké školy (CANI) a kalibrační letky. Přehled poskytnutých bankovních záruk je následující:

| BANKOVNÍ ZÁRUKA VE PROSPĚCH              | platnost záruky          | částka a měna |
|--|--------------------------|---------------|
| Sakaaeronavigatsia Ltd., Gruzie          | 10. 5. 2023–31. 1. 2024  | 11 550 EUR    |
| Air Navigation Services Agency of Kosovo | 9. 8. 2023–15. 9. 2026   | 19 650 EUR    |
| ARMATS CJSC                              | 8. 11. 2024–25. 3. 2025  | 5 000 EUR     |
| ARMATS CJSC                              | 10. 12. 2024–22. 3. 2025 | 15 080 EUR    |
| ARMATS CJSC                              | 11. 12. 2024–22. 3. 2025 | 10 500 EUR    |

## 12 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je zveřejněn v samostatném výkaze. Za peněžní prostředky se považují peníze v hotovosti včetně cenin peněžní prostředky na účtu včetně přečerpání běžného účtu. Peněžní ekvivalenty se v majetku společnosti nevyskytují.

# Martin Sládek

## Šperkař

Řídící letového provozu na oblastním středisku, současně působí také jako inspektor ATS na oddělení auditu. V podniku je od roku 2004. Nedávno se začal zabývat výrobou šperků, což je v současnosti jeho největším hobby.

Tvorbě stříbrných šperků se začal věnovat od roku 2020 – krátce poté, kdy s přítelkyní navštívil kurz tvorby cínových šperků. Protože cín ale není pro výrobu šperků ideální, rozhodl se posunout dál a vyzkoušet vyrobit šperk, který bude působit profesionálně. Jeho šperky se poté začaly potkávat s úspěchem u okolí, u jejich výroby proto zůstal. Paradoxně tomu napomohla pandemie koronaviru, při níž měl na šperkaření čas a mohl se tak koníčku věnovat, nadále ho rozvíjet, zdokonalovat různé techniky či se učit o vlastnostech různých materiálů a kamenů.



„U šperkaření mě drží zejména potěšení, které člověk svými výrobky může udělat. Také je to o nějaké tvůrčí realizaci – práce řídicího letového provozu je svázána spoustou předpisů a postupů, od kterých se člověk nemůže odchýlit. Při tvorbě šperků můžu pustit uzdu fantazii. Krásně si tím člověk vyčistí hlavu. U obou činností je ale důležité soustředění, trpělivost a přesnost.“



# Vyhodnocení ročního plánu podniku za rok 2024

Roční plán je plánovacím a současně prováděcím dokumentem v systému řízení výkonnosti, který rozpracovává cíle stanovené v „Plánu výkonnosti ČR pro 3. referenční období“ a „Obchodním plánu ŘLP ČR, s. p.“. Roční plán stanovuje cíle pro konkrétní rok referenčního období, které jsou nutné k dosažení střednědobých cílů z uvedených programových dokumentů.

## Monitoring plnění

Plnění cílů stanovených v ročním plánu je předmětem čtvrtletního hodnocení managementem podniku a vnitrostátním dozorovým orgánem – Úřadem pro civilní letectví. Účelem monitoringu je včas identifikovat případné odchylky od stanovených cílů tak, aby mohla být stanovena nápravná opatření k zajištění splnění cílů. Roční plán sleduje dva druhy cílů. Zatímco výkonnostní cíle určují hodnotu (trend) indikátorů klíčových procesů, rozvojové cíle rozvíjejí (zlepšují) podnikové procesy.

## Hodnocené klíčové oblasti výkonnosti

Cíle pro roční plán byly stanoveny v celoevropsky definovaných klíčových oblastech výkonnosti (KPA), tedy v oblastech provozní bezpečnosti (SAF), životního prostředí (ENV), kapacity (CAP) a nákladové efektivity (CEF). Dále byly stanoveny cíle přímo nepřispívající k naplnění celoevropských cílů, které však byly nutné pro celopodnikový rozvoj (kategorie cílů jiné KPA).

## Shrnutí

Celkem bylo pro rok 2024 stanoveno 111 výkonnostních a rozvojových cílů. Z toho 37 cílů směřovalo přímo k naplnění stanovených celoevropských cílů, ostatní cíle nepřispívaly přímo k definovaným KPI, ale rozvíjely jiné procesy v rámci definovaných KPA, případně byl jejich náplní rozvoj podniku mimo celoevropské cíle (např. aktualizace podnikové strategie).

Všechny cíle stanovené Ročním plánem ŘLP ČR, s. p., pro rok 2024 mající přímou vazbu na celoevropské výkonnostní cíle pro 3. referenční období stanovené dle schváleného plánu výkonnosti byly splněny. Výjimkou je cíl Průměrná horizontální

efektivita traťových letů v rámci skutečné dráhy letu (KEA), bylo dosaženo odchylky 2,48 %, přičemž cílová hodnota 2,05 % daná Výkonnostním plánem nebyla splněna zejména z důvodu změn letových toků a vojenských operací jak v ČR, tak v SRN v souvislosti s válkou na Ukrajině. Dalším cílem, který byl splněn pouze částečně je průměrné zpoždění na jeden IFR let z důvodů ATFM, kdy byl s velkou rezervou splněn cíl v oblasti terminální, ale o 0,02 minuty na let byl překročen cíl v oblasti traťové služby řízení. Důvodem je odlišná metodika EUROCONTROL/NM, kde je do traťového zpoždění zahrnována i část zpoždění generovaná v TMA Praha, kterou podnik klasifikuje jako letištní.

## Souhrn plnění ročních cílů dle jednotlivých kategorií

### Provozní bezpečnost (SAF)

V klíčové oblasti provozní bezpečnost (SAF) byl splněn celoevropský cíl v rámci EoSM (zvyšovat vyspělost systému managementu provozní bezpečnosti), kde dosažená úroveň vyspělosti systému managementu provozní bezpečnosti vykazuje v rámci všech jednotlivých kritérií hodnoty „D“, výjimkou je kritérium bezpečnostní politika a cíle bezpečnosti, kde bylo dosaženo hodnoty „C“. Provozní služby byly poskytovány s vysokou mírou kvality a bezpečnosti, když v průběhu roku 2024 nebyla na stanovištích zaznamenána žádná nehoda a ani žádný incident typu Serious. Byl zjištěn pouze 1x Major incident. Dále byl zajištěn Safety monitoring klíčových oblastí poskytování ATS zajištěn kontinuálně – i v průběhu celého roku. Na měsíční bázi byly výstupy z monitoringu prezentovány na PGŘ. Součástí ročního přezkoumání SMS je celková zpráva ze safety monitoringu za daný rok.

### Výkonnostní cíle SAF:

| Název cíle  | KPA            | Hodnocení |
|---|----------------|-----------|
| Dosáhnout alespoň hodnocení "C" ve všech oblastech EoS  | SAF ***;       | Splněno   |
| Zajistit spolehlivý a bezpečný provoz technických zařízení a objektů v souladu s platnými zákonnými normami a nařízeními a nulový počet nálezů porušení zákonných povinností v environmentální oblasti při kontrolní činnosti státní správy   | ENV *; SAF **; | Splněno   |
| Zajistit provozní, technická a organizační opatření vedoucí k dosažení stanovených cílových hodnot pro rok 2024 při klasifikaci úspěšnosti identifikace obrazových výstupů, které vložil RTG při kontrole reálných zavazadel vkládáním snímků nebezpečných a zakázaných předmětů (systém TIP) do těchto zavazadel | SAF **; jiné;  | Splněno   |
| Organizace, řízení a kontrola činností v rozsahu odpovědnosti divize, které zajistí poskytování letových provozních služeb ve FIR Praha a na letištích Praha–Ruzyně, Brno – Tuřany, Ostrava – Mošnov a Karlovy Vary s:<br>o vysokou kvalitou<br>o vysokou mírou bezpečnosti                                       | SAF ***;       | Splněno   |

\*/\*\*/\*\* Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

### Rozvojové cíle SAF:

| Název cíle  | KPA                                      | Hodnocení |
|---|--|-----------|
| Zajištění monitoringu klíčových oblastí poskytování ATS – RI, LoS, ASI  | SAF **;                                  | Splněno   |
| Zajištění budoucího rozvoje ATM podniku a koordinaci hlavních projektů pro období 2024–2025   | CAP **; CEF **; ENV **; SAF **;          | Splněno   |
| Zajištění systémové a metodické podpory k dosažení dlouhodobého zdroje kapacit ATM v souladu s rozvojovými projekty.  | CAP **;<br>CEF **;<br>ENV **;<br>SAF **; | Splněno   |
| Plnit cíle lokálního plánu implementace Single Sky (LSSIP CZ) v působnosti poskytovatele letových provozních služeb   | CAP **;<br>CEF **;<br>ENV **;<br>SAF **; | Splněno   |
| Podpora NSA při sestavení a úspěšném projednání Plánu výkonnosti ČR pro RP4 a podpora národnímu dozоровému orgánu a MD ČR při projednávání agend v oblastech charging/performance a SES legislativy | CAP **;<br>CEF **;<br>ENV **;<br>SAF **; | Splněno   |

\*/\*\*/\*\* Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

## Životní prostředí (ENV)

Celoevropský výkonnostní v oblasti životního prostředí (ENV) nebyl splněn, když dosažená hodnota průměrné horizontální efektivity traťových letů v rámci skutečné dráhy letu (KEA), činila 2,48 %, přičemž cílová hodnota 2,05 % daná Výkonnostním plánem nebyla splněna zejména z důvodu změn letových toků a vojenských operací

jak v ČR, tak v SRN v souvislosti s válkou na Ukrajině. Všechny interní cíle v rámci ENV byly splněny. V listopadu 2024 byl v souladu s harmonogramem úspěšně dokončen projekt X-FRA (část CRONOS).

### Výkonnostní cíle ENV:

| Název cíle   | KPA     | Hodnocení |
|--|---------|-----------|
| Zajištění pravidelného reportingu KEA (Průměrná horizontální efektivita traťových letů v rámci skutečné dráhy letu). | ENV **; | Nesplněno |

\*/\*\*/\*\* Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

### Rozvojové cíle ENV:

| Název cíle  | KPA                             | Hodnocení |
|---|---------------------------------|-----------|
| Zajištění budoucího rozvoje ATM podniku a koordinaci hlavních projektů pro období 2024-2025   | CAP **, CEF **, ENV **, SAF **; | Splněno   |
| Zajištění systémové a metodické podpory k dosažení dlouhodobého zdroje kapacit ATM v souladu s rozvojovými projekty   | CAP **, CEF **, ENV **, SAF **; | Splněno   |
| Plnit cíle lokálního plánu implementace Single Sky (LSSIP CZ) v působnosti poskytovatele letových provozních služeb   | CAP **, CEF **, ENV **, SAF **; | Splněno   |
| Podpora NSA při sestavení a úspěšném projednání Plánu výkonnosti ČR pro RP4 a podpora národnímu dozorovému orgánu a MD ČR při projednávání agend v oblastech charging/performance a SES legislativy | CAP **, CEF **, ENV **, SAF **; | Splněno   |

\*/\*\*/\*\* Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

### Kapacita služeb (CAP)

V roce 2024 bylo na ACC Praha zaznamenáno 80 711 minut zpoždění. Hodnota průměrného zpoždění na jeden provedený let ve FIR Praha byla 0,11 min/let. Celkový počet pohybů byl 710 210 (+14,68 % oproti roku 2023). Letištní služba: Průměrné zpoždění APP/TWR Praha bylo 0,20 min/let. Počet minut zpoždění – 29 252. Celkový počet pohybů byl 144 481 (+13,54 % oproti roku 2023). Nicméně v rámci evidence síťového zpoždění využívá NM odlišnou metodiku, kdy TVs kategorie "En-route" (kam spadá i TMA Praha) jsou zahrnovány do traťového zpoždění. Výsledná hodnota traťového zpoždění ACC Praha podle metodiky NM je 0,13 min/let. Tím není

z pohledu výkonnostního plánování kapacitní cíl v oblasti traťové kapacity o 0,02 min/let splněn.

Splněn byl cíl v oblasti dodržování odletových slotů, když za rok 2024 byla míra dodržování odletových slotů na LKPR za r. 2024 – 97,18 %, v případě regionálních letišť byla dosažena úroveň přesahující 99 %. Stejně byly splněny i stanovené rozvojové cíle.

#### Výkonnostní cíle CAP:

| Název cíle   | KPA      | Hodnocení        |
|--|----------|------------------|
| Zajištění provozně-technických opatření s cílem dodržování odletových ATFM slotů v souladu s ustanovením 1-11 Nařízení 255/2010, bude větší než 80 % | CAP **,  | Splněno          |
| Zajištění provozně-technických opatření umožňující maximálně efektivní otevírání sektorů v souladu Kapacitním plánem                                 | CAP ***, | Částečně splněno |

\*/\*\*/\*\* Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

#### Rozvojové cíle CAP:

| Název cíle  | KPA                             | Hodnocení |
|---|---------------------------------|-----------|
| Zajištění budoucího rozvoje ATM podniku a koordinaci hlavních projektů pro období 2024-2025   | CAP **, CEF **, ENV **, SAF **, | Splněno   |
| Zajištění systémové a metodické podpory k dosažení dlouhodobého zdroje kapacit ATM v souladu s rozvojovými projekty   | CAP **, CEF **, ENV **, SAF **, | Splněno   |
| Plnit cíle lokálního plánu implementace Single Sky (LSSIP CZ) v působnosti poskytovatele letových provozních služeb   | CAP **, CEF **, ENV **, SAF **, | Splněno   |
| Podpora NSA při sestavení a úspěšném projednání Plánu výkonnosti ČR pro RP4 a podpora národnímu dozorovému orgánu a MD ČR při projednávání agend v oblastech charging/performance a SES legislativy | CAP **, CEF **, ENV **, SAF **, | Splněno   |

\*/\*\*/\*\* Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

### Nákladová efektivita a ceny služeb (CEF)

Hospodaření podniku k 31. 12. 2024 splňuje a přesahuje cíle stanovené schváleným rozpočtem a nedochází k významným odchylkám. Ke konci prosince 2024 dosahují náklady podniku 98 % plánovaných celoročních nákladů. Plán výnosů je však plněn na 101,5 %. Znamená to, že dosažený hospodářský výsledek za rok 2024 je významně nad schváleným rozpočtem. Provozní hospodářský výsledek dosáhl 221 mil. Kč,

hospodářský výsledek před zdaněním 254,9 mil. Kč. Splněn byl i cíl dodržení jednotkových cen LPS v souladu se schváleným plánem výkonnosti, kde nedochází k odchylkám. V souladu se stanovenými cíli byly plněny i ostatní cíle v oblasti rozvoje.

#### Výkonnostní cíle CEF:

| Název cíle  | KPA      | Hodnocení |
|---|----------|-----------|
| Věcné investiční plánování  | CEF ***; | Splněno   |
| Zajistit dostatečné cash-flow a udržovat průměrnou výši disponibilních finančních prostředků ve výši kvartálních plateb   | CEF ***; | Splněno   |
| Dosažení vyrovnaného hospodářského výsledku s tím, že přípustná ztráta z provozního hospodářského výsledku může být maximálně 50 mil. Kč bez vlivu mimořádných událostí | CEF ***; | Splněno   |
| Dodržení UR dle draftu Plánu výkonnosti   | CEF ***; | Splněno   |
| Dodržení závazného rozpočtu podniku na rok 2024   | CEF ***; | Splněno   |

\*/\*\*/\*\*\*/ Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.

#### Rozvojové cíle CEF:

| Název cíle  | KPA                             | Hodnocení |
|---|---------------------------------|-----------|
| Zajištění budoucího rozvoje ATM podniku a koordinaci hlavních projektů pro období 2024-2025   | CAP **, CEF **, ENV **, SAF **; | Splněno   |
| Zajištění systémové a metodické podpory k dosažení dlouhodobého zdroje kapacit ATM v souladu s rozvojovými projekty   | CAP **, CEF **, ENV **, SAF **; | Splněno   |
| Plnit cíle lokálního plánu implementace Single Sky (LSSIP CZ) v působnosti poskytovatele letových provozních služeb   | CAP **, CEF **, ENV **, SAF **; | Splněno   |
| Podpora NSA při sestavení a úspěšném projednání Plánu výkonnosti ČR pro RP4 a podpora národnímu dozorovému orgánu a MD ČR při projednávání agend v oblastech charging/performance a SES legislativy | CAP **, CEF **, ENV **, SAF **; | Splněno   |

\*/\*\*/\*\*\*/ Počet hvězdiček určuje míru příspěvků daného cíle vzhledem k dané klíčové oblasti výkonnosti.



## Investice

Za rok 2024 bylo čerpáno celkem 579,3 mil. Kč, což odpovídá celkovému plnění 90,94 % ročního plánu. Přibližně 75 % z investičních výdajů směřovalo do domény DPS (Data Processing System), kde v rámci jednotlivých systémů (TopSky, ESUP/IDP a WALDO) proběhly zejména následující investiční akce:

### TopSky

V průběhu roku 2024 byly do systému nasazeny významné softwarové změny, které přinesly výrazné vylepšení funkcionalit. Jednou z nejvýznamnějších změn bylo nasazení modulu GATES, rozšíření kapacit systému, skip externího FIRu, úprava online podmínek a další úpravy přispívající ke zlepšení uživatelského komfortu a efektivity práce.

### ESUP/IDP

V rámci projektu Optimalizace došlo k realizaci změn, které umožňují sloučení TC-C+L a zavedení nové vrstvy U pro ENR. Požadavek CP1 (SESAR) týkající se přechodu na SWIM komunikaci pro CDM LKPR byl úspěšně splněn. Byly dokončeny rozsáhlé testy NMOC konceptu A-TWR pro regionální letiště, zahrnující komunikaci DPI zpráv s NMOC prostřednictvím SWIM B2B. Zároveň byla úspěšně realizována hlavní část dalšího úkolu CP1, zavedení komunikace s NMOC podle konceptu FF-ICE.

## WALDO

V rámci CP1 – AF5 (ASM) byla spuštěna plná funkčnost B2B komunikace pro podávání AUP/UUP s NMOC. Pro ARO Praha byla implementována platforma PREOPS, současně byla zahájena příprava integrace systémů TERM a L. Byly provedeny úpravy systému WALDO v souladu s požadavky TERM – RGA APP.

## INVESTICE MIMO DPS

Z ostatních investičních akcí proběhla například implementace zařízení AVQA, které umožňuje nepřetržitý monitoring VoIP zařízení ve všech třech hlasových sítích. Nasazení nového komunikačního protokolu VoIP s sebou přináší potřebu důsledné kontroly kvality hlasové komunikace včetně identifikace a odstraňování případných závad. V průběhu roku byly vypracovány projektové dokumentace pro výstavbu solární elektrárny, skladové haly, stavební části projektu OVAR a instalaci systému CCTV.

Během druhé poloviny roku 2024 byly vyhlášeny veřejné zakázky na projekty Re-Surs I. (obnova radarů) s termínem podání nabídek na začátku března 2025 a OVAR (obnova VCS a RCOM), kde lhůta pro podání nabídek připadá na druhou polovinu února. Současně probíhá posuzování nabídek v rámci veřejné zakázky na projekt CIS (Common Information Service).

# Lukáš Pařízek

## Letecká akrobacie

Zabývá se projekty se zaměřením na integraci bezpilotních systémů v rámci oddělení projektového managementu, a to od roku 2023, kdy nastoupil do podniku. Volný čas věnuje akrobatickému létání, které provozuje na sportovní úrovni.



Létání byl jeho sen už od dětství. Nakonec se k němu ale dostal až ve 24 letech, když musel ze zdravotních důvodů ukončit sportovní kariéru v plavání a lyžování. Během studií Fakulty stavební ČVUT si udělal licenci soukromého pilota. K akrobacii ho pak nasměrovali až instruktoři, kteří si všimli jeho nadání a záliby v pohybu v letadle a plnění náročnějších úloh. Už řadu let se letecké akrobacii ve volném čase úspěšně věnuje a má za sebou úspěchy jak v rámci tuzemských soutěží, tak i na Mistrovství světa či Evropy. Na tomto sportu ho baví mimo jiné i to, že je stále kam se posouvat.



„Věc, která je na letecké akrobacii naprosto úžasná, je absolutní svoboda pohybu s letadlem v prostoru nad zemí. Když víte, že máte volný prostor jen pro sebe a pilotujete F1 na leteckou akrobacii – to je pocit, který bych přál každému zažít.“

# Vyhodnocení plnění Obchodního plánu ŘLP ČR, s. p., 2020–2024

Začátek referenčního období byl zásadně ovlivněn propuknutím pandemie covid-19 a souvisejícím zásadním poklesem provozu. V reakci na tuto situaci EK pozastavila schvalování předložených Plánů výkonnosti a přijala IR 2020/1627 (Exceptional Measures), které změnilo harmonogram i některé procesy pro sestavení Plánů výkonnosti, jejich vyhodnocování a principy stanovování poplatků.

Po projednání těchto změn podnik připravil nový Obchodní plán, který reflektoval změněné vnější podmínky a zejména Výkonnostní plán ČR pro období RP3, tj. let 2020 – 2024.

I po schválení Obchodního plánu a Plánu výkonnosti docházelo ke změnám v externích podmínkách a to primárně v souvislosti s Ruskou agresí vůči Ukrajině. Tato skutečnost a následně zavedené sankce významně negativně ovlivnily objem provozu nad územím ČR.

Vyhodnocení pokrývá stanovené klíčové oblasti výkonnosti (KPA – SAF, ENV, CAP a CEF) a oblast investic. Monitoring plnění plánovaných střednědobých a krátkodobých rozvojových cílů je realizován na úrovni jednotlivých stanovených cílů Obchodního plánu (OP).

## **SAF – provozní bezpečnost**

Jedním z hlavních cílů v rámci poskytování služeb ATM je zajištění bezpečnosti letového provozu.

ŘLP ČR, s. p., proto usiluje o zachování nebo zlepšení úrovně bezpečnosti poskytovaných služeb bez ohledu na objem letového provozu. Bezpečnost je pro podnik prioritou, která má přednost před komerčními, provozními a dalšími cíli. Jako hlavní prostředek dosažení bezpečnosti má ŘLP ČR, s. p., zavedený systém managementu provozní bezpečnosti a aktivně tento systém rozvíjí.

V oblasti SAF (Provozní bezpečnost) došlo k minimálním změnám oproti situaci předjímané v OP. Situace v tomto KPA nebyla tak silně zasažena pandemií covid-19 a válkou na Ukrajině, a to s ohledem na nižší vliv vývoje provozu na cíle stanovené v této oblasti.

Klíčovým ukazatelem výkonnosti v této oblasti je EoSM (Efektivnost systému managementu provozní bezpečnosti), kde podnik splnil všechny požadované úrovně a ve třech oblastech stanovenou úroveň dokonce přesáhl. Podrobnější hodnocení na úrovni jednotlivých projektů je prezentováno níže.

## **ENV – životní prostředí**

ŘLP ČR, s. p., aktivně a zodpovědně přistupuje k řešení problematiky ochrany životního prostředí, aniž by tím byla narušena bezpečnost, kontinuita a efektivita letového provozu. Cílem podniku v této oblasti je zajištění trvale udržitelného rozvoje letových navigačních služeb s minimalizací negativního vlivu na životní prostředí. Klíčovým prostředkem k dosažení vyváženého přístupu k životnímu prostředí je podnikový systém řízení ochrany životního prostředí (EMS) podle ISO 14001.

Plnění klíčového ukazatele výkonnosti v této oblasti, tj. horizontální efektivita letových tratí bylo zásadně ovlivněno změnou letových toků a vojenských operací jak v ČR, tak v SRN v souvislosti s válkou na Ukrajině. Přes úspěšné plnění rozvojových cílů podporujících dosažení plánované výkonnosti (implementace FRA, nová sektorizace a nasazení nového hlavního ATM systému) nebyl tento cíl s výjimkou roku 2020 splněn.

## **CAP – kapacita služeb**

Při poskytování služeb ATM je pro ŘLP ČR, s. p., jednou z hlavních priorit zajištění kapacity a propustnosti vzdušného prostoru ČR a to při zvyšující se flexibilitě reakcí na vývoj provozu. Oblast kapacity byla významně ovlivněna pandemií covid-19 a Ruskou agresí na Ukrajině.

Hlavní stanovené rozvojové cíle byly průběžně plněny (zejména nasazení nového hlavního ATM systému, Optimalizace vzdušného prostoru a rozšiřování přeshraniční Free Route Airspace). U cílů závislých na vývoji provozu bylo v některých případech přistoupeno k odložení jejich realizace. Podrobnější hodnocení na úrovni jednotlivých projektů je prezentováno níže. Klíčové ukazatele výkonnosti (zpoždění z důvodů ATM na provedený IFR let) byly ve všech letech splněny v oblasti letištní a přiblížovací služby (LKPR), nesplněny byly v oblasti traťové služby a to v letech 2022 a 2024. V roce 2022 byl zásadním důvodem souběh nasazování nového hlavního ATM systému a agrese na Ukrajině, která vyvolala významné změny ve struktuře letového provozu (např. zavedení vojenských koridorů). Důsledkem byla nestabilita nově zaváděného systému, která v zájmu provozní bezpečnosti vedla k omezení kapacit a tudíž překročení stanovené úrovně zpoždění. V roce 2024 pak došlo k mírnému překročení cíle (o 0,02 minuty na jeden provedený IFR let), které je výsledkem odlišné metodiky alokace zpoždění v EUROCONTROL/NM.

### CEF – nákladová efektivita

Geopolitická situace (zejména situace na Ukrajině a Blízkém Východě) zapříčinila pokles provozu a jím generovaných výnosů podniku. Počátek referenčního období byl tedy zejména o zajištění finanční stability v rámci krizového managementu. Pro zajištění financování podnik přijal externí finanční zdroje (dlouhodobá návratná finanční půjčka od zakladatele, komerční úvěry). I přes pomalejší než očekávané tempo návratu provozu do vzdušného prostoru České republiky je podnik finančně stabilní, umozňuje své závazky a generuje kladný hospodářský výsledek. Výkonnostní i rozvojové cíle stanové v Obchodním plánu ŘLP ČR, s. p., byly splněny, nebo částečně splněny.

### Vyhodnocení cílů jednotlivých klíčových oblastí výkonnosti

| Klíčová oblast | Hlavní opatření k dosažení plánovaná výkonnosti  |  |
|----------------|--|--|
| SAF            | Rozvoj Safety portal   | Safety portal na podnikovém intranetu byl rozšířen o oblasti týkající se Fatigue Risk Management System a také o přehled Evropské legislativy týkající se certifikovaných činností podniku.  |
| SAF, ENV, CAP  | Nasazení Neopteryx v letech 2021–2022  | Systém TopSky byl nasazen v 2/2022 a je v plném provozním využití. Projekt NEOPTERYX byl ukončen v 5/2022.   |
| SAF            | Rozvoj a podpora systému managementu provozní bezpečnosti                                      | V rámci celého období byl systém managementu provozní bezpečnosti rozvíjen v souladu s aktuální evropskou legislativou/ mezinárodními standardy a nejlepší praxí. Mezi nejvýznamnější rozvojové aktivity lze zahrnout revizi procesu řízení změn funkčního systému, zejména navazujícího procesu hodnocení bezpečnosti v souladu se změnou legislativy.  |
| SAF            | Rozvoj a podpora systému řízení rizik souvisejících s únavou (FRMS) v ŘLP ČR, s. p.            | V rámci podniku byl zaveden a je dále rozvíjen Systém řízení rizik souvisejících s únavou (FRMS), jež je součástí systému managementu bezpečnosti.   |
| SAF            | Hlubší zapojení problematiky lidského faktoru v rámci systému managementu provozní bezpečnosti | V rámci sledovaného období byla odpovědnost za problematiku lidského faktoru přesunuta na ÚPB/OBK a ta je v souladu s legislativou a nejlepší praxí začleňována v rámci standardních procesů SMS. Za tímto účelem je využívána metodika CANSO Standard of Excellence in Human Performance Management, jejíž jednotlivé oblasti jsou postupně analyzovány s cílem zhodnocení aktuálního stavu a nalezení prostoru pro další zlepšení. Zástupci ŘLP ČR, s. p., se aktivně účastní jednání pracovních skupin zaměřených na oblast Human Performance/Human Factor na úrovni CANSO, Evropské Komise či EUROCONTROL. |

| Klíčová oblast | Hlavní opatření k dosažení plánovaná výkonnosti  |   |
|----------------|--|---|
| SAF            | Revize celopodnikového systému vzdělávání v oblasti provozní bezpečnosti   | Revize systému vzdělávání v oblasti provozní bezpečnosti byla zaměřena zejména na oblasti týkající se lidských činitelů. Výcvik Just Culture byl rozšířen na technický personál a personál AIM. Dále byl pro ATCO doplněn výcvik v oblasti systému řízení rizik souvisejících s únavou Human Factors a Team Resource Management.  |
| SAF            | Rozvoj systému zajištění shody s relevantními legislativními požadavky   | Výpisy matic shody s jednotlivými legislativními akty z Modulu Compliance v software EORD jsou pravidelně prezentovány ÚCL na podnikovém extranetu. V příručce kvality byl upraven popis procesu zajištění shody. Modul Compliance je dále průběžně rozvíjen a rozšiřován o další funkcionality.  |
| ENV, CPA       | Další rozvoj FRA implementované v roce 2021, zapojení do SEE FRA (2023) a BALTIC FRA (2024)                            | Projekt CRONOS - X-FRA (uvedení FRA a propojení SEE FRA, SECSI FRA+BALTIC FRA) byl úspěšně ukončen k 11/2024.   |
| ENV, CPA       | Nová sektorizace v letech 2023 a 2024  | Projekt je ve fázi plánování, sestavování týmu, získávání potřebného know-how. Postupná implementace výstupů projektu bude probíhat, až do roku 2028.   |
| ENV, CPA       | Implementace doporučení Airspace Architecture Study  | Probíhá ve spolupráci s NM.   |
| ENV, CPA       | Aktivní koordinace s AČR v rámci ASM   | Průběžně probíhá aktivní koordinace se složkami AČR.  |
| ENV, CPA       | Projekt Optimalizace vzdušného prostoru ČR   | Projekt se nachází ve stavu finalizace Konceptu oddělení vrstev L a MHT a rozpracování navazujících činností. Pokračuje výcvik ATCOs. Dokončení projektu plánováno na rok 2025.   |
| ENV            | Zpracování návrhu šablony zprávy o společenské odpovědnosti včetně konkretizace částí, týkající se životního prostředí | Byl zpracován přehled plnění požadavků CSRD/šablona dle European Sustainability Reporting Standards (ESRS) pro část E(Environment).   |
| ENV            | Rozvoj a podpora systému managementu životního prostředí   | Na základě zejména zkušeností získaných ze zjištění a z realizace nápravných opatření, externích zdrojů (nejlepší praxe, CANSO, EUROCONTROL, kurzy a semináře, literatura atd.) a hodnocení a analýzy výsledků monitorování a měření je zlepšován systém managementu životního prostředí.   |
| ENV            | Carbon Footprinting – zpracovávání uhlíkové stopy podniku a spolupráce na jejím snižování                              | ŘLP ČR, s. p., provádí každoročně inventarizaci skleníkových plynů produkovaných podnikem (uhlíková stopa). Výpočty jsou prováděny dle standardu GHG Protocol a zároveň dle normy ISO 14064-1. Shrnutí inventarizace skleníkových plynů je od roku 2020 prezentováno na intranetových stránkách podniku. Byl zpracován Plán snižování emisí – analýza (jako draft), obsahující analýzu výchozího stavu a možnost snižovat emise. Dokument vychází z politiky klimatu ŘLP ČR, s. p., a z uhlíkové stopy podniku. Výstupem tohoto dokumentu jsou návrhy a doporučení. |
| ENV            | Rozšíření hodnocení environmentální výkonnosti podniku v oblasti poskytování LNS                                       | Environmentální výkonnost podniku v oblasti poskytování LNS je hodnocena v rámci indikátorů, zpracovávaných EUROCONTROL Aviation Sustainability Unit a publikovaných na anspperformance.eu: Horizontal en-route flight efficiency, Vertical flight efficiency, Terminal holdings (ASMA), Taxi out efficiency, Taxi in efficiency<br>V rámci CANSO environmental workgroup byla vytvořena skupina AVENIR (se zastoupením ŘLP ČR, s. p.), která zpracovává novou sadu indikátorů pro hodnocení environmentální výkonnosti ANSP.                                       |

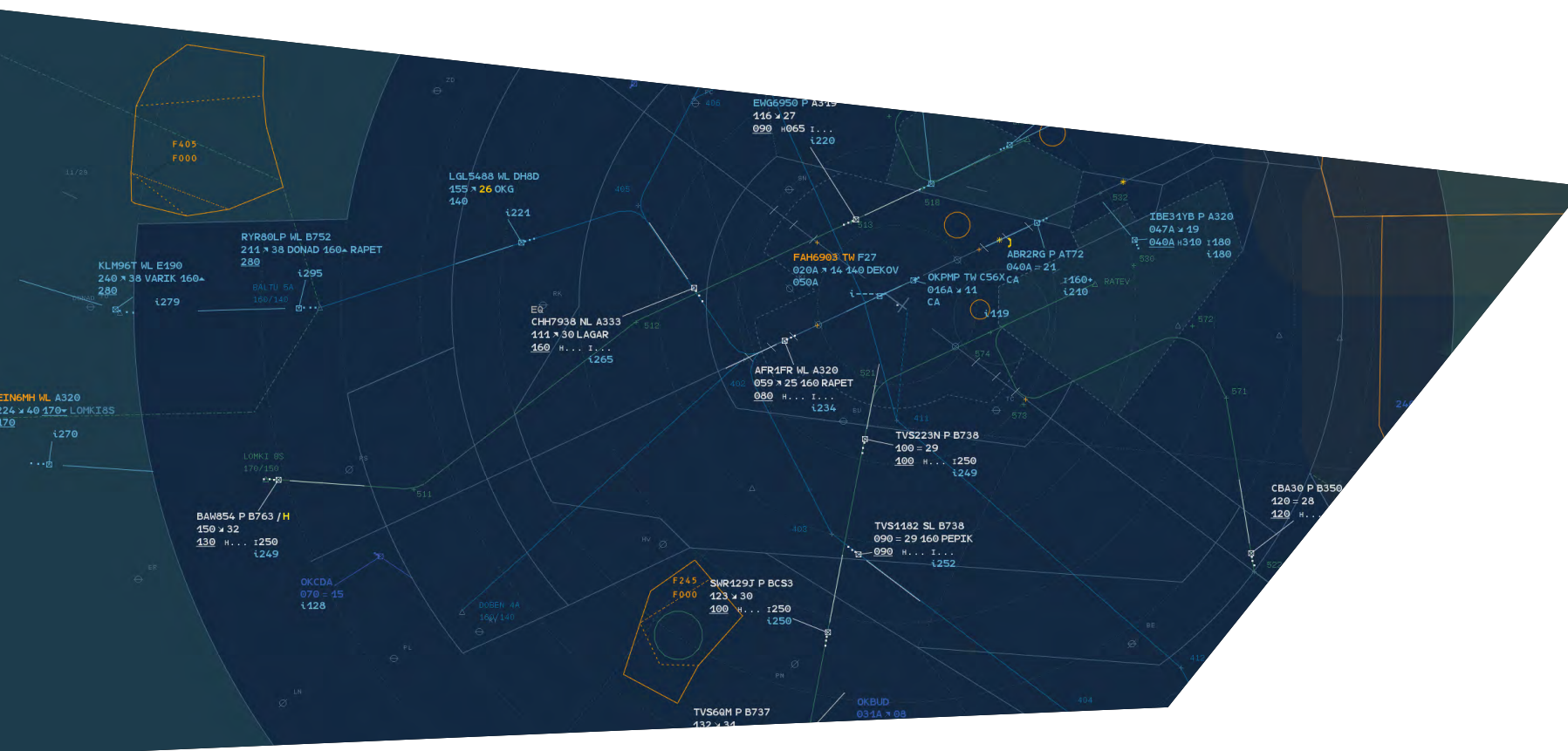
| Klíčová oblast | Hlavní opatření k dosažení plánovaná výkonnosti  |  |
|----------------|--|--|
| CAP            | Implementace STAM  | Implementována úroveň STAM 2.  |
| ENV, CPA       | Centralizace regionálních APP v letech 2021 a 2022   | Centralizace regionálních APP proběhla dle stanoveného harmonogramu  |
| CAP            | Nábor nových řídicích  | Nábor ŘLP ČR, s. p., je mírně pomalejší než bylo plánováno, důvodem je zpomalení výcviku v době nedostatečného provozu (covid-19). Pokračuje intenzivní výcvik ŘLP ČR, s. p.             |
| CAP            | AST separation tool  | Implementováno.  |
| CAP            | Rozdělení kvalifikací ATCOs  | Rozdělení kvalifikací bylo úspěšně naplněno.   |
| CEF            | Pokračující nákladová efektivnost s postupným návratem osobních nákladů na předkrizovou úroveň               | Jednotkové náklady se vyvíjejí v souladu s celoevropskými cíli a cíli stanovenými v plánu výkonnosti. Osobní náklady se graduálně vracejí na předkrizovou úroveň (v reálném vyjádření).  |
| CEF            | Flexibilní a motivační mzdový systém umožňující pokrytí krátkodobých výkyvů provozu                          | Výplata části osobních nákladů je dle kolektivních smluv podmíněna splněním stanovených parametrů (objem provozu, výsledek hospodaření), což umožňuje pružně reagovat na výkyvy provozu. |
| CEF            | Flexibilní rozpočtování umožňující přesun zdrojů k navýšení kapacity při zajištění redukce ostatních nákladů | Procesy ÚFIN podporují flexibilní přesun zdrojů a to v rámci limitací plynoucích z příslušné evropské legislativy.   |
| CEF            | Nábor provozního personálu k zajištění redukce přesčasů stávajících zaměstnanců                              | Nábor ŘLP ČR, s. p., je mírně pomalejší, než bylo plánováno, důvodem je zpomalení výcviku v době nedostatečného provozu (covid-19). Pokračuje intenzivní výcvik řlp.                     |
| CEF            | Vytvoření samostatné zpoplatňovací zóny pro regionální letiště   | Bylo realizováno s novou verzí Plánu výkonnosti ČR pro třetí referenční období (tj. roky 2020–2024).   |
| CEF            | Kompenzace nekrytých nákladů regionálních letišť ze státního rozpočtu a příspěvky provozovatelů letišť       | Podařilo se zajistit částečnou kompenzanci nekrytých nákladů regionálních letišť ze zdrojů státního rozpočtu.  |

## Investice

V rámci opatření vyvolaných poklesem letového provozu v důsledku pandemie covid-19 proběhla v oblasti investiční činnosti podniku reprioritizace rozvojových plánů. Záměrem úprav investičního plánu bylo zajištění schopnosti podniku realizovat investice, které hlavní měrou přispívají k navýšení kapacity podniku, případně vyplývají z požadavků evropské legislativy. Všechny hlavní investice – tak jak jsou uvedeny ve schválené verzi Výkonnostního plánu na RP3 – byly, případně jsou, naplňovány.

## Závěr

Z uvedeného rozboru naplňování Obchodního plánu ŘLP ČR, s. p., 2020–2024 vyplývá, že všechny zásadní projekty jsou přes částečná omezení plynoucí z volatilního vývoje v externím prostředí podniku (pandemie, geopolitická situace) plněna. Podnik prokázal vysokou flexibilitu při reakci na propad provozu a dokázal zajistit dostatečné zdroje ke splnění stanovených cílů a k rozvoji budoucí kapacity.



# Tomáš Tržický

## Astronom

Metodický pracovník na oddělení mezinárodní koordinace s odpovědností za LSSIP a Organizační řád ŘLP ČR, s. p. V podniku pracuje od roku 2000. Vedle toho se zabývá sledováním hvězd a astronomií v petřínské Štefánikově hvězdárně.

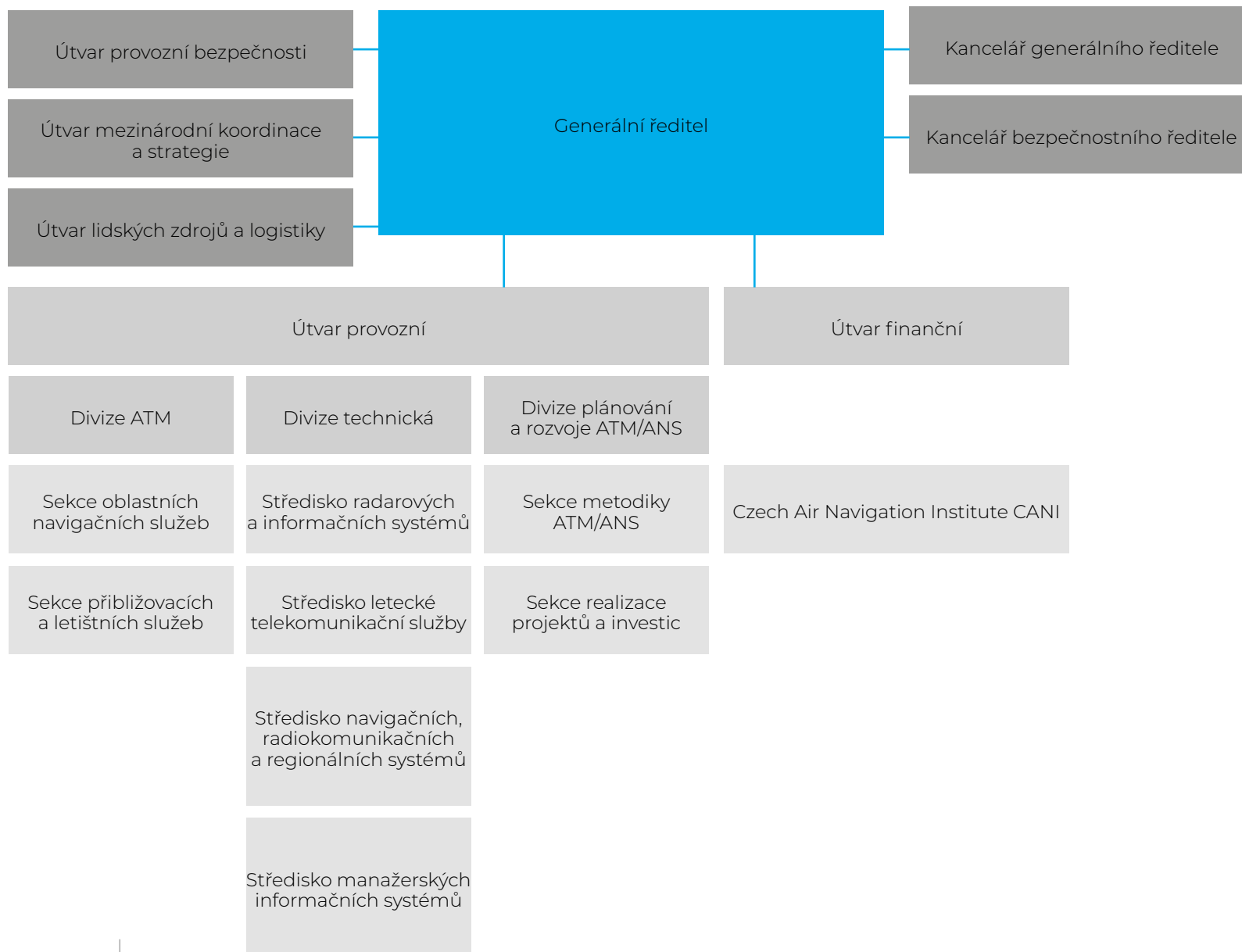
Vesmír ho fascinoval už od dětství, ale více se této oblasti začal věnovat během studia na gymnáziu, kdy navštěvoval kurzy v pražském Planetáriu. Jeho záliba v astronomii později vyústila ve spolupráci se Štefánikovou hvězdárnou v Praze na Petříně, kde působí ve volném čase již dlouhá léta jako odborný průvodce. Ačkoli pro něj jde o způsob odregování, nejvíce ho na tom baví, že může předávat dál svoje znalosti, ale i ovládat přístrojovou techniku a provádět astronomická pozorování.

„Astronomie i obor řízení letového provozu se zabývají z velké míry děním nad námi. Rozdíl je hlavně ve vzdálenostech. Astronomii se ovšem věnuji jen pár večerů či nocí v měsíci, obě aktivity se tedy dobře doplňují.“



# Organizační struktura ŘLP ČR, s. p.

(k 1. 9. 2024)



# Seznam zkratek

|   |   |
|---|---|
| <b>ACC</b> Oblastní středisko řízení (Area Control Centre)  | <b>COM</b> Spojení/komunikace (Communications)  |
| <b>ACFT</b> Letadlo (Aircraft)  | <b>CRCO</b> Ústřední kancelář pro letové poplatky (Eurocontrol) (Central Route Charges Office)                                  |
| <b>AFTN</b> Letecká pevná telekomunikační síť (Aeronautical Fixed Telecommunication Network)                            | <b>CTA</b> Řízená oblast (Control Area)   |
| <b>AIC</b> Letecký oběžník (Aeronautical Information Circular)  | <b>CTR</b> Řízený okresek (Control Zone)  |
| <b>AIP</b> Letecká informační příručka (Aeronautical Information Publication)   | <b>CZATCA</b> Sdružení řídicích letového provozu (ČR) (Czech Air Traffic Control Association)                                   |
| <b>AMAN</b> Arrival Management  | <b>DAIW</b> Varování před narušením nebezpečného prostoru (Danger Area Infringement Warning)                                    |
| <b>ANS</b> Letové navigační služby (Air Navigation Services)  | <b>DCT route</b> Přímá trať (Direct Route)  |
| <b>ANSP</b> Poskytovatel letových navigačních služeb (Air Navigation Service Provider)                                  | <b>DME</b> Měřič vzdálenosti (Distance Measuring Equipment)   |
| <b>APP</b> Přiblížovací stanoviště řízení (Approach Control)  | <b>DPS</b> Systémy zpracování dat (Data Processing Systems)   |
| <b>ARO</b> Ohlašovna letových provozních služeb (Air Traffic Services Reporting Office)                                 | <b>E2000</b> EUROCAT 2000 – Radarový řídicí systém (EUROCAT 2000 – ATM System)  |
| <b>ATC</b> Řízení letového provozu (Air Traffic Control)  | <b>EATMP</b> Evropský systém uspořádání letového provozu (European Air Traffic Management Programme)                            |
| <b>ATCA</b> Asociace organizací ŘLP (Air Traffic Control Association)   | <b>EC</b> Evropská komise (European Commission)   |
| <b>ATCO</b> Řídicí letového provozu (Air Traffic Control Officer)   | <b>ECAC</b> Evropská konference pro civilní letectví (European Civil Aviation Conference)                                       |
| <b>ATFM</b> Uspořádání toku letového provozu (Air Traffic Flow Management)  | <b>EDDM</b> Letiště Mnichov   |
| <b>ATIS</b> Automatická informační služba koncové řízení oblasti (Automatic Terminal Information Service)               | <b>EoSM</b> Efektivnost řízení bezpečnosti (Effectiveness of Safety Management)   |
| <b>ATM</b> Uspořádání letového provozu (Air Traffic Management)   | <b>ESUP</b> Systém zpracování letových plánů (EUROCAT Support)  |
| <b>ATMS</b> Systémy uspořádání letového provozu (Air Traffic Management Systems)  | <b>EUROCONTROL</b> Evropská organizace pro bezpečnost letového provozu (European Organisation for the Safety of Air Navigation) |
| <b>ATPL (A)</b> průkaz způsobilosti dopravního pilota (Airline Transport Pilot Licence (Airplanes))                     | <b>FIR</b> Letová informační oblast (Flight Information Region)   |
| <b>ATS</b> Letové provozní služby (Air Traffic Services)  | <b>FL</b> Letová hladina (Flight Level)   |
| <b>BUKOP</b> Radiolokační bod Buchtův kopec   | <b>FRA</b> Prostor volných tratí (Free Route Airspace)  |
| <b>CANSO</b> Organizace civilních poskytovatelů letových provozních služeb (Civil Air Navigation Services Organisation) | <b>FRAPRA</b> Prostor volných tratí ve FIR Praha (Free Route Airspace in FIR Prague)  |
| <b>CFL</b> Povolená letová hladina (Cleared Flight Level)   | <b>FRMS</b> Řízení únavových rizik (Fatigue Risk Management System)   |
| <b>CISM</b> Řízení stresu při kritických událostech (Critical Incident Stress Management)                               | <b>FTO</b> Oddělení vzdělávání a výcviku pilotů (Flight Training Organisation)  |
| <b>CMOS</b> Centrální monitorovací a ovládací systém (Central Monitoring and Control System)                            | <b>FUA</b> Pružné využití vzdušného prostoru (Flexible Use of Airspace)   |
| <b>CNS</b> Komunikace/Navigace/Přehledové systémy (Communications/Navigation/Surveillance)                              | <b>GA</b> Všeobecné letectví (General Aviation)   |
|   | <b>HMI</b> Uživatelské rozhraní (Human-Machine Interface)   |

**IATA** Mezinárodní sdružení leteckých dopravců (International Air Transport Association)

**IATCC** Praha Národní integrované středisko řízení letového provozu

**IBS** Integrovaný brífink systém (Integrated Briefing System)

**ICAO** Mezinárodní organizace civilního letectví (International Civil Aviation Organization)

**IDP** ATS informační systém (Information Display Processor)

**IFR** Pravidla pro let podle přístrojů (Instrument Flight Rules)

**ILS** Standardní systém přesných přibližovacích majáků (Instrument Landing System)

**INEA** Innovation & Networks Executive Agency

**IPT** IP telefonní ústředna

**IR** Přístrojová doložka k průkazu způsobilosti pilota (Instrument Rating)

**ISO** Mezinárodní úřad pro standardizaci (International Standards Organization)

**ISQMS** Integrovaný systém řízení bezpečnosti a jakosti (Integrated Safety and Quality Management System)

**JAA** Sdružené letecké úřady (Joint Aviation Authorities)

**JAR** Společné letecké předpisy (Joint Aviation Requirements)

**KOPI** Radiolokační bod Písek

**L** Pravidla a předpisy ICAO v českém jazyce

**LIS** Letecká informační služba

**LKAA** Letová informační oblast České republiky (FIR Praha)

**LKAA ALL** Všechny sektory českého vzdušného prostoru

**LKAA L** Nízký (lower) sektor českého vzdušného prostoru

**LKAA M/H/T** Střední/vysoký/top (middle/high/top) sektor českého vzdušného prostoru

**LKKV** Letiště Karlovy Vary

**LKMT** Letiště Ostrava

**LKPR** Letiště Václava Havla Praha

**LKTB** Letiště Brno

**LNS** Letové navigační služby

**LTS** Letecká telekomunikační služba

**LŠ** Letecká škola

**MSAW** Upozornění na minimální bezpečnostní výšku (Minimum Safety Altitude Warning)

**MSSR** Monopulzní sekundární přehledový radar (Monopulse Secondary Surveillance Radar)

**MTOW** Maximální vzletová hmotnost letadla (Maximum Take-Off Weight)

**NAV** Středisko radionavigačních systémů

**NAVCOM** Navigace a komunikace (Navigation/Communication)

**NDB** Nesměrový radiomaják (Nondirectional Radio Beacon)

**NEASCOG** NATO – EUROCONTROL ATM Security Coordinating Group

**NM** Network manažer (Network Manager)

**NOTAM** Oznámení provozního významu pro letecký personál (Notice to Airmen)

**OJT** Výcvik na stanovišti (praktický) (On-the-job Training)

**OJTI** Instruktor pro výcvik na stanovišti (praktický) (On-the-job Training Instructor)

**OPMET** Meteorologické informace sloužící k zabezpečení letového provozu (Operational Meteorological Information)

**OPZ** Osvědčení o provozní způsobilosti

**PRE-OJT** Příprava na zácvek (praktická) (Pre-On-the-job Training)

**PV OSD** Podnikový výbor odborového svazu dopravy

**RAT** Analýza rizika (Risk Analysis Rate)

**RCC** Záchrané koordinační středisko (Rescue Coordination Centre)

**RCOM** Radiokomunikace

**RGA** Regionální letiště (Regional Airports)

**RIS** Radarové a informační systémy

**RMCDE** Jednotka pro konverzi a distribuci radarových dat (Radar Message Conversion and Distribution Equipment)

**RSR** Traťový přehledový radar (En-route Surveillance Radar)

**RVSM** Snížení vertikálního minima rozstupů letadel (Reduced Vertical Separation Minimum)

**RWY** Vzletová a přistávací dráha (Runway)

**ŘLP** Řízení letového provozu

**SAT** Testy na místě instalace (Site Acceptance Test)

**SC** Senior Controller

**SDM** SESAR Deployment Manager

**SES** Jednotné evropské nebe (Single European Sky)

**SESAR** Single European Sky ATM Research

**SID** Mapa standardních přístrojových odletů (Standard Departure Chart-Instrument)

**SIMU** Simulátor  
**SJU** SESAR Joint Undertaking  
**SLNS** Středisko letových navigačních služeb  
**SMC** Řízení pohybů na pohybové ploše letiště (Surface Movement Control)  
**SPLS** Praha Středisko přibližovací a letištní služby Praha  
**SSR** Sekundární přehledový radar (Secondary Surveillance Radar)  
**STAR** Standardní (přístrojový) přilet (Standard Arrival)  
**STS** Specialista technických systémů  
**SU** Přeletové jednotka (Service Unit)  
**TAR** Přehledový radar koncové řízené oblasti (Terminal Area Surveillance Radar)  
**TMA** Koncová řízená oblast (Terminal Control Area)  
**TWR** Letištní řídicí věž (Aerodrome Control Tower)  
**UAC** Oblastní středisko řízení horního vzdušného prostoru (Upper Area Control Centre)  
**UHF** Ultravysoký kmitočet (Ultra High Frequency)  
**UIR** Horní letová informační oblast (Upper Flight Information Region)

**UPS** Záložní napájecí zdroje (Uninterruptible Power Supplies)  
**ÚCL** Úřad pro civilní letectví ČR  
**ÚZPLN** Ústav pro odborné zjišťování příčin leteckých nehod  
**VCS** Radiotelefonní komunikační systém (Voice Communication System)  
**VFR** Pravidla pro let za viditelnosti (Visual Flight Rules)  
**VHF** VKV (Very High Frequency)  
**VOR** VKV všesměrový radiomaják (VHF Omnidirectional Radio Range)  
**WS** Řídicí letového provozu - supervizor (Watch Supervisor)  
**ZLT** Zabezpečovací letecká technika  
**ZOÚ** Základní organizační útvar  
**Incident** Událost v leteckém provozu jiná než letecká nehoda  
**Instruktor** Řídicí letového provozu odpovědný za návrhy a požadavky na nové systémy ATS a postupy, provádí kontrolu jejich praktické aplikace a zpracovává výcvikovou dokumentaci pro personál stanovišť ATS

# Kontaktní údaje

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| Obchodní firma:                | Řízení letového provozu České republiky, státní podnik |
| Sídlo:                         | Navigační 787, 252 61 Jeneč                            |
| IČO:                           | 49710371   |
| DIČ:                           | CZ699004742  |
| Zápis do Obchodního rejstříku: | Městským soudem v Praze, v oddíle A, vložce 10771      |
| Bankovní spojení:              | ČSOB Praha 5, č. ú.: 88153/0300                        |
| Email:                         | ans@ans.cz   |
| Internet:                      | www.rlp.cz   |



## Telefonní spojení:

|   |                  |
|---|------------------|
| Ústředna:   | +420 2 2037 1111 |
| Sekretariát generálního ředitele:                               | +420 2 2037 3201 |
| Sekretariát výkonného ředitele útvaru provozního:               | +420 2 2037 2619 |
| Sekretariát výkonného ředitele útvaru finančního:               | +420 2 2037 3211 |
| Sekretariát ředitelky útvaru lidských zdrojů a logistiky:       | +420 2 2037 2236 |
| Sekretariát ředitele útvaru mezinárodní koordinace a strategie: | +420 2 2037 2228 |
| Sekretariát ředitele útvaru provozní bezpečnosti:               | +420 2 2037 4235 |
| Sekretariát bezpečnostního ředitele:                            | +420 2 2037 2170 |
| Tiskový mluvčí:   | +420 2 2037 2093 |



AAL52 A  
130 - 36  
130

CKK216 NL  
075 - 26 160▲ LAGAR  
120 H... I...

CSA651 A  
129 - 30  
100

NTF350 SL  
056A - 24 140 PISAM  
090 H... I...

IBE31BG A  
130 - 35  
180

PS157W TW  
020A - 14 140 LAGAR  
050A

OKPRM TW  
035A - 16  
CA

CSA7LM P  
085 - 25  
070 H040

NTF252 SL  
144 - 21 PISAM  
140 H... I...

FYG55J SL  
130 - 34 PEPIK  
160 H180 I...

ATM  
LXG74B  
028A - 24

TVS7NG P  
040A - 18  
CA

